

2023 年安全管理工作思路与工作计划

(经典版)

编制人： _____
审核人： _____
审批人： _____
编制单位： _____
编制时间： ____年 ____月 ____日

序言

下载提示：该文档是本店铺精心编制而成的，希望大家下载后，能够帮助大家解决实际问题。文档下载后可定制修改，请根据实际需要进行调整和使用，谢谢！

并且，本店铺为大家提供各种类型的经典范文，如工作计划、总结报告、策划方案、规章制度、合同协议、条据文书、演讲致辞、教学资料、作文大全、其他范文等等，想了解不同范文格式和写法，敬请关注！

Download tips: This document is carefully compiled by this editor. I hope that after you download it, it can help you solve practical problems. The document can be customized and modified after downloading, please adjust and use it according to actual needs, thank you!

Moreover, our store provides various types of classic sample essays for everyone, such as work plans, summary reports, planning plans, rules and regulations, contract agreements, documents, speeches, teaching materials, complete essays, and other sample essays. If you want to learn about different sample formats and writing methods, please pay attention!

2023 年安全管理工作思路与工作计划

2023 年安全管理工作思路与工作计划 7 篇

安全是一切活动的基础，是一切活动的前提，是不可超越的先决条件。我们必须重视安全管理工作，今天本店铺整理了 2023 年安全管理工作思路与工作计划供大家参考，一起来看看吧！

2023 年安全管理工作思路与工作计划（精选篇（1））

为进一步做好今年安全生产的管理工作，结合当前工作实际和以前存在的问题，为有计划、有步骤的顺利开展，坚持“预防为主，安全第一、综合治理”的方针，在完成公司生产经营目标的同时，确保安全生产管理再上新台阶，有效杜绝安全事故的发生。为此，结合公司的实际情况，特制定以下工作计划。

一、总体思路

以“抓纪律、夯基础、重基层、严管理”为安全管理方针，以落实安全生产责任制为主线，以安全标准化管理、6S 精益管理和安全责任制为抓手，以推进安全标准化体系、职业健康安全体系、班组建设为重点，树立科学理念，落实各项安全措施，实现全年安全生产目标，为隆迪公司生产经营创造一个安全、稳定的环境奠定基础。

二、20__年安全生产管理工作目标是：

- 1、全年无重、特大事故发生，事故死亡率为零。
- 2、因工负伤率 $\leq 2\%$ 。
- 3、不发生因工重伤、食物中毒、交通事故及刑事案件。

4、杜绝严重违章操作；隐患整改率 100%；安全培训率达到 100%；特殊工种持证上岗率达到 100%。

三、20__年度安全生产规划：

为确保 20__年无事故灾害，充分认识安全生产工作的重要性和紧迫性，我们要在总结上一年工作经验教训的基础上，重点做以下工作：

1、全面落实安全生产责任制，层层签订安全生产责任状，认真落实安全管理制度。使得安全工作更加规范和完善，做到责任明确到人、考核落实到人，日常管理做到“五到位”，即：组织到位、职责到位、检查到位、考核到位、奖惩到位。

2、突出重点，继续深化安全生事故隐患的专项整治，进一步推行“6S”现场管理工作，定期组织安全大检查，加强现场检查力度，将事故隐患消灭在萌芽之中。

3、深入开展企业安全文化建设，加强操作员工及特种设备作业人员培训学习、宣传、教育、兼职安全员监管的力度，全面促进安全生产顺利有序进行。

4、加强对外来人员的安全管理，保证外来人员和公司员工的人身、财产安全。

5、强化施工现场管理，确保消除事故隐患。

加强学习《用火作业安全管理规定》《临时用电安全管理规定》等直接作业环节安全监督管理规定，严格执行公司《安全生产管理制度》。

四、强化安全培训教育活动，不断提高全员安全意识。

1、为使安全生产意识深入人心，人人树立“安全第一、预防为主”的思想，公司将健全安全生产教育制度，定期或不定期进行安全教育，强化“三个教育”（即：安全意识教育、安全法制教育、安全质量教育），传达国家、省、市、公司关于安全生产的有关指示和精神。

2、针对公司人员流动性大的特点，认真抓好“三级安全教育”及特殊工种安全教育，对调换工种或者采用新工艺、新技术、新材料及使用新设备的从业人员，应当进行专门的安全生产教育和培训，培训合格后，方可上岗。强化操作人员，尤其是班组长、新上岗和转岗人员的安全培训，确保从业人员具备相关的安全生产知识、技能以及事故预防和应急处理的能力，避免事故的发生。

五、抓好安保队伍建设，不断增强保卫人员素质，确保不发生重大火灾事故和盗抢事故

1、继续加强人防。以启动巡更系统为手段，针对公司实际重点抓好责任片巡防人员的巡逻到位率；以加大检查考勤为手段，重点抓好保安人员的岗位责任心。充分发挥人防制止发案的作用，控制发案率，降低发案率。

2、继续完善物防。组织全公司物防大检查，重点抓好各单位，各部门，库房等防盗门窗的安装和维修，充分发挥物防延缓发案的作用，努力控制外盗案件的发生。

3、严格消防安全管理。要重点抓好防火自救教育，组织消防宣

传，加强消防检查，着力隐患整改。定期组织清查违章用电现象，及时维修改造消防设施器材，进一步提高安全消防意识，增强基层消防能力，防范火灾事故的发生。

六、做好持证上岗及安全档案工作，认真落实安全管理制度。

1、确定公司特殊工种的具体种类，建立特殊工种的档案管理体系。坚持特殊工种的持证上岗率达到 100%，建立特殊工种的培训制度，完善安全生产档案管理工作。

2、没有规矩不成方圆，完善的制度是保证安全的基础。今年我们还需集中精力修订完善《安全生产管理制度》、《安全消防制度》、《安全防盗制度》、《出入门管理制度》等，并且按照消防安全管理要求的标准建立健全各类消防设备档案、资料，做好各种消防设备、设施的运转和保养记录，做到安全工作心中有数，确保公司的安全生产运营，从而为公司的安全管理工作打下良好的基础。

未来靠我们努力。安全工作任重而道远，只有起点没有终点，在以后的工作中我们要继续努力，开创隆迪公司安全生产工作新局面，为隆迪公司安全生产工作创建出和谐清泉而努力奋斗！

2023 年安全管理工作思路与工作计划（精选篇（2））

一、建标，制定 20__ 年工作目标

（一）、车间奋斗目标：

安全环保无事故，创先争优建和谐。。

（二）、主要目标：

1、主要指标：一是硫磺包装量年计划 20.00 万吨；

二是新鲜水、电量、能耗等指标(略)。

2、硫磺成型、包装、发运总量 100%完成年计划任务；

硫磺发运出厂合格率、上级抽查合格率 100%；设备完好率为 99.99%，设备事故为零；安全环保生产消灭上报事故，实现“三零三率”。

3、全力以赴确保 12 万吨/年硫磺成型包装装置(第二期)安全环保经济开工成功，实现食品添加剂硫磺生产规模达 22 万吨/年，成为全国第一大食品添加剂硫磺生产企业。

4、加强员工思想管理和技术培训，不断提高队伍整体素质，创先争优，比学赶超，事争第一、建设和谐。

二、追标，实现奋斗目标的总体方案

1、抓班子带队伍激励斗志。

一是在领导班子建设方面。我们以建设“四好班子”为目标，通过与时俱进增强班子成员的事业心、责任感、创新力，把车间领导班子培养成为管理精、能力强、贡献大的班子，带领职工赶超中国石化同类装置先进水平。二是在职工队伍建设方面。我们通过抓好安全意识、效益意识、发展意识、大局意识与和谐意识教育，在加强全民工教育管理的同时，加强对劳务工的教育管理，进一步激发职工队伍“比学赶超，事争第一”的斗志，带出一支能保安全、能保稳定、敢超先进、敢当模范的职工队伍，确保车间奋斗目标的实现。

2、抓安全树环保确保达标。

一是加强安全环保教育。进一步提高职工的安全意识、自我保护

意识和保护环境意识，努力打造全国第一大食品添加剂硫磺生产基地，为公司安全环保建设作出贡献。二是抓好各项制度的落实，特别是交接班和巡检制度，抓好装置安全平稳生产。组织开展“班组义务安全员”活动，广泛发动职工开展HSE观察，从职工自身的“低、老、坏”现象入手，认真查找和纠正身边的“三违”行为，彻底消除自身的习惯性违章行为，树立“我要安全”、“人人都安全员，人人都安全第一责任人”的理念。三是抓好隐患排查和整改。每个班组每月上报一项隐患，车间组织评估，特别是生产设备方面存在的隐患，由专业组和班组共同排查。四是抓好重大作业环节的作业管理，按照“四特一态”管理要求，严格执行领导干部带班制，确保特殊和紧急状态下的安全生产。五是坚持做好车间的“月检”和班组岗位的班(天)检查，努力促进QHSE职责的落实。车间将围绕安全生产为中心，把各岗位安全生产职责落实到日常生产管理工作中去，确保“一岗一责制”落到实处，把劳务工纳入同全民工一样在安全生产工作中享受同等教育培训、同等管理考核、同等奖励处罚的权利与义务，营造安全生产全员参与、全员共管的良好局面。六是抓好直接作业环节的安全管理和承包商管理，确保每个作业环节的施工安全。

3、抓管理细考核实现目标。

一是建立完善追标管理工作制度。为落实车间制订的“追标”措施，车间结合当前的管理实际，修订新的管理工作制度：专业组每周集中向车间领导汇报指标完成进度、分析存在问题、讲明下周管理措施；车间主任每周对专业组的“追标”管理情况进行详细点评，并向

各专业组和全体管理人员提出具体的指导意见；每月召开一次班组长以上干部的节能增效管理分析会议，每月组织一次综合大检查，对车间及班组落实车间“追标”情况进行细点评，确保追标工作落实到位。

二是充分发挥各项考核制度的作用。车间在认真总结今年各项管理工作的基础上，以岗位职责为主要内容，围绕车间的成本奋斗目标，修订车间各项管理制度，重点是对生产管理过程经济技术指标提升和员工队伍建设等进行细检查、细考核，并加大考核力度，密切与各专业配合、沟通，实行成本消耗跟踪控制，发现异常，立即纠正，努力做到降本减费。充分调动全体员工安全环保、优化操作、做大产量、节能降耗、节水减排、准确发运的积极性，确保车间各项目标的实现。

三、夺标，实现奋斗目标的具体措施

1、加强生产工艺管理。

主要措施有：一是针对成型机冷却水管线腐蚀严重(主要表现为垢下腐蚀)，优化工艺流程和操作，减少冷却水管内水垢的产生，降低设备的腐蚀；二是继续做好节水、节电工作，进一步加强两套硫磺成型包装循环冷却水水质的变化，在既能保证水质要求，又能满足产品质量的条件下，使新鲜水控制在 500 吨/月以下；三是做好二期工程的工艺技术规程、岗位操作法修改工作及开工方案的编写工作；四是做好 2#硫磺成型装置二期工程相关人员的培训和开工准备工作，确保一次安全环保经济高效成功；五是继续组织好比学赶帮超及小指标竞赛活动；六是坚持以市场为导向，优化两套硫磺成型包装操作，调动员工积极性，做大产量，降低三剂耗量。

2、细化现场设备管理。

主要措施有：一是深化 TnPM 管理，降低设备故障率，创造一流的环境，为员工创造良好的工作条件。保证设备安全经济运行；二是细化班组现场管理，改善环境，开展“一平二净三见四无五不缺”检查评比考核活动；三是开展提合理化建议活动，组织对 1 套装置成型机增加接力风机，解决抽风不畅影响环境的问题，2 套成型机抽风增加除尘装置；四是开展技术攻关和生产工艺、设备改造，对粒状成型机钢带容易开裂、二套包装机下料不畅通影响计量和产量和冷却水管线垢下腐蚀等影响生产和安全的问题进行技术攻关、改造。

3、优化生产，做大包装总量，多产附加值高的产品。

一是优化生产合理安排。I 套硫磺成型包装以片状成型机负荷为原则，多开片状成型机，少开粒状成型机，节约防粘剂的使用量。少开电耗大的设备，节约用电。二是在液硫处理量较大的情况下，尽可能不停造粒机交班；三是 II 套硫磺成型包装装置(新硫磺)根据市场的需求生产工业级和食品添加剂硫磺。

4、II 套硫磺成型包装装置重点做好：一是“硫磺包装新增加热熔器”和“在新硫磺包装线增设硫磺产品金属检测器”；二是在 II 套硫磺成型包装(新硫磺)二期项目中，液硫管线拌热蒸汽高空疏水阀疏水排凝及液硫管副线阀，增加操作平台；三是在 II 套硫磺成型包装(新硫磺)二期项目中，增加液硫大循环线，即成型机前到联合三硫坑的返回线，降低停成型机后对液硫管线的影响；

5、抓好硫磺包装计量管理工作。

一是对包装电子称计量误差大的情况下，进行人工加、减包装量校正，并细化考核细则，加大车间的抽检和考核力度；二是加强对发运班、生产班组的袋子收发的管理；三是开展生产班组的质量计量竞赛活动；四是对车间员工进行质量计量工作理念的培训，让每位员工树立质量计量理念，让职工自觉遵守，实现自主管理，实现硫磺包装准确重量为 50.15kg/包，产品出厂合格率为两个 100%。

6、抓好节能降耗工作。

一是 1#、2#硫磺装置的普通照明灯全部更换 LED照明灯。1#、2#硫磺 2 套装置全部使用白炽灯照明的总功率分别为 26.4kwh、35.2kwh，全部更换成 LED灯，按 15%的节电效果，每天可以节电 9.5kwh，降低装置能耗。二是优化 2#硫磺仓库照明。优化 2#硫磺成型包装用电，硫磺仓库照明灯实行分段分区管理，到达优化节电。三是回收利用蒸汽冷凝水。在 1#硫磺成型装置的硫磺包装厂房北面管带接一条 DG100的管线到液硫罐区的蒸汽冷凝水回收泵，直接回收管带伴热蒸汽的冷凝水和成型机机加热的蒸汽的冷凝水。四是提高疏水器的使用效率。提高疏水器有效利用率。五是发扬包装车间“捡芝麻”精神，掌控好车间各项成本消耗的每一项物品数量、金额，合理、正确用好每一分钱，节支减费，确保每月的进度指标不超标。

2023 年安全管理工作思路与工作计划（精选篇（3））

一、指导思想

为加强安全管理，完成安全管理目标，强化安全意识，有效控制各类伤亡和其它重大安全事故，预防或减少一般安全事故，服从上级

强化监管，深化整治，夯实基础，细化责任，严格执行。以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产，进一步完善职业健康安全管理体系，不断提高企业本质安全水平，建立安全生产长效机制，确保企业长周期安全运行。

二、控制目标

- 1、全年重、特大火灾、爆·炸、中毒事故为零。
- 2、全年重伤、死亡率为零。
- 3、重大安全生产责任事故为零。
- 4、事故隐患排查、整改率 100%。
- 5、“三违”查处率 100%。
- 6、特种作业人员上岗持证率为 100%。

三、工作重点和保障措施

（一）通过加强员工安全教育促进安全生产，实施装置和过程的安全性配置改造，提高车间安全水平。

1、配合公司进一步完善安全标准化管理以及安全标准化的评估。从抓员工的岗位操作规范着手，抓好车间日常安全管理，逐渐树立员工安全操作观念，并适当的根据员工自身对工艺流程的理解和建议对工艺及操作规程进行改进。

2、全面开展员工安全基础教育，计划每月不少于 4 课时的安全课程，培训主要包括：劳动防护用品的佩戴常识，火灾、中毒、爆·炸的基础知识及原理，消防器材的正确使用，应急预案的详细步骤和紧急情况下的逃生及自救知识等。

3、对车间内的设备定期进行安全检验，并做资料保存和做好台帐，对检验时有问题的设备要及时停用或检修，并有计划地更换相应的设备或管线。

4、继续抓好安全隐患的管理。进一步完善危险源的监控措施，在危险源及关键要害部位，增设醒目的安全标识。加强员工安全意识，确保工作过程安全。

（二）推进安全标准化工作，完善安全组织和管理体系，落实安全责任，强化安全管理，并保障有效实施。

1、进一步完善安全生产的目标责任制管理，本车间层层签订安全目标责任书，落实到每个岗位、每个人。并实行“谁主管，谁负责。谁使用，谁负责。谁的岗位，谁负责。谁违章，谁负责”的管理原则，层层落实，加强监督，严格考核。

2、切实落实各项风险控制措施，对重大风险要制定风险削减计划并予以落实（过程改进）确保作业活动的风险在可承受范围内。认真开展安全标准化工作，对照《危险化学品从业车间安全标准化规范》完善与本车间相关的安全管理制度、记录台帐。按时完成、改进各项工作。

3、严格执行企业《安全生产责任制》，落实安全责任，保证完成生产部交代的安全任务，做到组织措施、管理措施、技术措施的认真落实。

4、强化现场安全管理，认真抓好危险作业的管理，严格遵守审批程序，加强作业过程监控，加大监护力度，节假日和特殊时期作业

5、合理进行工作安排，加强协调、沟通，抓好跨区域作业、交叉作业、工作变动时段的管理。

6、严格执行企业检修制度，加强检修管理，特殊情况如涉及安全而进行的检修，必须坚持有关领导到现场，组织协调指挥检修工作。紧急情况下，检修车间值班领导应及时采取临时措施，并立即通知相关职能车间人员到场确定检修方案。

7、严格按照企业《安全检查和隐患整改制度》，组织开展综合、专业、节假日等各种安全检查活动，发现隐患及时整改。本车间应按时完成生产部下发的隐患项目，并将隐患整改情况备案。

8、严格执行外车间来厂施工过程中的安全协管规定，明确安全生产条款和责任，并加强监督。

（三）加强全员安全技能、意识的培养和企业安全文化建设。

1、加强新进厂职工三级安全教育。以及复工、换岗、转产职工和新设备、新工艺、新技术投产前的安全教育工作，使之掌握基本安全生产技能，合格上岗。

2、抓好危化品从业人员的培训和管理，提高人员的危化物品操作处置技能和安全意识。

3、抓好特种作业人员的安全培训取证、复审，保证 100%有效持证上岗。

4、组织开展班组安全活动，抓好安全生产有关法律、法规学习和日常安全教育。以车间为车间组织职工学习企业修订后的《安全管

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/967140053150006032>