

全国一级建造师资格考试《建设工程项目管理》历年 真题解析

选择题解析

全国一级建造师《建设工程项目管理》真题及详解

一、单项选择题(共70题,每题1分。每题的备选项中,只有1个最符合题意)

1 建设工程项目管理就是自项目开始到完成,通过()使项目目标得以实现。

- A . 项目策划和项目组织
- B . 项目控制和项目协调
- C . 项目组织和项目控制
- D . 项目策划和项目控制

【答案】 D @@@

【考点】 建设工程项目管理的内涵

【解析】 建设工程项目管理的内涵是:自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施阶段;“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作;“费用目标”对业主而言是投资目标,对施工方而言是成本目标。

2 组织分工反映的是一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和

()。

- A . 管理目标分工
- B . 管理职能分工

C . 管理责任分工

D . 管理权限分工

【答案】 B @@@

【考点】 组织分工的定义

【解析】 组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系 ,是一种动态关系。

3 编制项目管理任务分工表时 , 首先进行管理任务的分解 , 然后 ()。

A . 确定项目管理的各项工作流程

B . 分析项目管理合同结构模式

C . 明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务

D . 分析组织管理方面存在的问题

【答案】 C @@@

【考点】 项目管理任务分工表编制

【解析】 为了编制项目管理任务分工表 , 首先应对项目实施各阶段的费用 (投资或成本) 控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解 , 在项目管理任务分解的基础上定义项目经理和费用 (投资或成本) 控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务。

4 业主确定的工程项目设计变更工作流程 , 属于工作流程组织中的 ()。

A . 管理工作流程

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/955021313112011101>