

## 工程管理概论 A

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有一个最符合题意）

1. 在我国，业主方主要通过（ ）的方式选择设计方案和设计单位。

- A. 设计招标      B. 公开招标      C. 邀请招标      D. 设计询价

2. 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为（ ）年

- A. 2                      B. 3                      C. 5                      D. 8

3. 项目的（ ）控制是项目的核心任务。

- A. 进度                      B. 成本                      C. 投资                      D. 目标

4. 供货方的项目管理工作涉及（ ）全过程。

- A. 设计阶段～动用前准备阶段                      B. 设计阶段～保修期  
C. 设计前的准备阶段～动用前准备阶段                      D. 设计前的准备阶段～保修期

5. 下列属于动态关系的是（ ）。

- A. 工作流程组织      B. WBS      C. 组织分工      D. 组织结构模式

6. 反映业主方和项目各参与方之间的合同关系可以用（ ）。

- A. 权利与义务表      B. 工作流程图      C. 合同任务分工表      D. 合同结构图

7. 有关人力资源管理的工作有：①员工的培训；②员工的定向；③编制人力资源规划；④员工的绩效考评；

⑤通过招聘增补员工；⑥通过解聘减少员工；⑦员工的业务提高。请选择正确的工作步骤是（ ）。

- A. ③→⑤→⑥→①→②→⑦→④      B. ③→⑥→⑤→②→①→④→⑦  
C. ③→⑤→⑥→①→②→④→⑦      D. ③→⑤→⑥→②→①→④→⑦

8. 国际上民用建筑项目工程总承包的招标多数采用（ ）描述的方式。

- A. 项目范围      B. 设计文件      C. 项目功能      D. 项目价值

9. 凡 ( ) 未在旁站监理记录上签字的, 不得进行下一道工序施工。
- A. 旁站监理人员和施工企业安全人员      B. 旁站监理人员和施工企业现场质检人员
- C. 总监理工程师和施工企业现场质检人员      D. 总监理工程师和项目经理
10. 旁站监理是指监理人员在房屋建筑工程施工阶段监理中, 对关键部位、关键工序的 ( ) 实施全过程现场跟班的监督活动。
- A. 施工质量      B. 施工成本      C. 施工安全      D. 施工方法
11. ( ) 是建设工程项目决策阶段策划的主要任务。
- A. 如何组织开发或建设      B. 明确开发或建设的任务和意义
- C. 决策的内容      D. 决策的方法
12. 建设工程发生火灾是由一定的因素引起的, 该因素是建设工程项目风险的 ( )。
- A. 施工风险      B. 经济与管理风险      C. 无法预测风险      D. 工程环境风险
13. 通过偏差原因分析和未完工程施工成本预测, 可发现一些潜在的问题将引起未完工程施工成本的增加, 对这些问题应以主动控制为出发点, 及时采取预防措施, 其运用的是施工成本管理措施的 ( ) 措施。
- A. 合同      B. 经济      C. 技术      D. 组织
14. 按成本构成分解, 施工成本可分为人工费、材料费、施工机械使用费、措施费和 ( )。
- A. 规费      B. 企业管理费      C. 间接费      D. 利润和税金
15. 建设单位收到验收申请后, 应组织施工、设计等有关人员对 ( ) 进行验收, 明确验收结果, 并形成验收报告。
- A. 单项工程      B. 分项工程      C. 整体项目      D. 单位工程
16. 确定工程变更价款时, 若合同中没有类似和适用的价格, 则由 ( )。
- A. 承包商和工程师提出变更价格, 业主批准执行      B. 工程师提出变更价格, 业主批准执行
- C. 承包方提出变更价格, 工程师批准执行      D. 业主提出变更价格, 工程师确认后执行

17. 工程变更发生后, 工程师应在 ( ), 确定用于期中付款证书的临时费率或价格。
- A. 商定或确定适宜费率或价格后      B. 商定或确定适宜费率或价格前
- C. 审核承包商提交的费用申请后      D. 与业主协商后
18. 最常用的一种施工成本偏差分析的方法是 ( )。
- A. 表格法                      B. 横道图法                      C. 曲线法                      D. 直方图法
19. 为了迅速取得资料, 并且在经济活动中及时采取措施进行调整, 则需要进行 ( )。
- A. 成本分析                      B. 业务核算                      C. 成本核算                      D. 成本预测
20. 不属于成本偏差分析的方法是 ( )。
- A. 横道图法                      B. 直方图法                      C. 表格法                      D. 曲线法
21. 在某工程网络计划中, 工作 N 的最早开始时间和最迟开始时间分别为第 12 天和第 15 天, 其持续时间为 5 天, 工作 N 有 3 项紧后工作, 它们是最早开始时间分别为第 21 天、第 24 天和第 28 天, 则工作 N 的自由时差为 ( ) 天。
- A. 2                                  B. 3                                  C. 4                                  D. 5
22. 在某工程双代号网络计划中, 如果以某关键节点为完成节点的工作有 3 项, 则该 3 项工作 ( )。
- A. 全部为关键工作                      B. 至少有一项为关键工作
- C. 至少有两项为关键工作                      D. 总时差相等
23. 已知某工程双代号网络计划的计算工期为 130 天。如果计划工期为 135 天, 则关键线路上 ( )。
- A. 相邻工作之间时间间隔为零                      B. 工作的自由时差为零
- C. 工作的总时差为零                      D. 节点最早时间等于最迟时间
24. 在工程网络计划执行过程中, 如果某项工作实际进度拖延的时间超过其自由时差, 则该工作 ( )。
- A. 必定影响其紧后工作的最早开始      B. 不一定影响其紧后工作的最早开始
- C. 不会影响其后续工作的正常进行      D. 不会影响工程总工期

25. 在工程网络计划的实施过程中, 监理工程师检查实际进度时只发现工作 N 的总时差由原计划的 4 天变为-1 天, 说明工作 N 的实际进度 ( )。

- A. 拖后 4 天, 影响工期 2 天      B. 拖后 5 天, 影响工期 1 天  
C. 拖后 4 天, 影响工期 1 天      D. 拖后 5 天, 影响工期 2 天

26. 进度控制工作包含了大量的组织和协调工作, 组织和协调的重要手段是 ( )。

- A. 行政干预      B. 会议      C. 任务分工      D. 职能分工

27. 施工安全控制的程序中, “编制项目安全技术措施计划” 以后所要进行的步骤是 ( )。

- A. 持续改进      B. 安全技术措施计划的落实和实施  
C. 安全技术措施计划的验证      D. 确定项目的安全目标

28. 在进行建设工程项目总进度目标控制前, 首先应分析和论证目标实现的 ( )。

- A. 可行性      B. 合理性      C. 可能性      D. 经济性

29. 不属于三全控制原则的是 ( )。

- A. 全员参与控制      B. 全面质量控制      C. 全过程质量控制      D. 全阶段质量控制

30. 工程项目质量控制系统的有效性一般只进行 ( )。

- A. 第三方认证      B. 自我评价和诊断      C. 发包人认定      D. 监理单位认定

31. 建设工程项目质量控制系统建立的原则不包括 ( )。

- A. 质量责任制原则      B. 分层次规划原则      C. 总目标分解的原则      D. 系统全面性原则

32. 施工验收质量控制是指对已完工程验收时的质量控制, 即对 ( ) 质量控制。

- A. 单项工程      B. 分项工程      C. 单位工程      D. 工程产品

33. 要消除环境因素对施工质量的不利影响, 主要是采取 ( ) 的控制方法。

- A. 事后控制      B. 事前控制      C. 预测预防      D. 事中控制

34. 建设工程质量监督档案按 ( ) 建立。

A. 施工单位      B. 分部工程      C. 单位工程      D. 建设项目

35. 对每一个质量特性或问题，采用图解的方法逐层深入排查可能原因，然后确定其中最重要原因，进行有的放矢的处置和管理，这是（ ）的基本思想。

A. 分层法      B. 因果分析法      C. 排列图法      D. 直方图法

36. 使用因果分析图法，在充分分析的基础上，由各参与人员采用投票或其他方式，从中选择（ ）项多数人达成共识的最主要原因。

A. 1~2      B. 1~3      C. 1~5      D. 2~6

37. 对于患有职业病的职工变动工作后，当这个职工到新单位后，其职业病待遇应由（ ）承担。

A. 职工个人      B. 社保基金      C. 原单位      D. 新单位

38. 施工安全控制的特点除了控制面广、控制系统交叉性、控制的严谨性外，还应有控制的（ ）。

A. 多样性      B. 流动性      C. 动态性      D. 不稳定性

39. 安全控制方针中“安全第一，预防为主”的“安全第一”充分体现了的理念。

A. 安全生产，安全施工      B. 以人为本  
C. 保证人员健康安全和财产免受损失      D. 以人为本，但也要考虑到其他因素

40. 安全检查分为日常性检查、专业性检查、季节性检查、节假日前后的检查和不定期检查，（ ）属于普遍性的检查。

A. 日常性检查      B. 专业性检查      C. 季节性检查      D. 不定期检查

41. 安全事故处理程序正确的是（ ）。

A. 报告安全事故→处理安全事故→安全事故调查→对事故责任者进行处理→编写调查报告并上报  
B. 报告安全事故→安全事故调查→处理安全事故→对事故责任者进行处理→编写调查报告并上报  
C. 报告安全事故→处理安全事故→编写调查报告并上报→安全事故调查→对事故责任者进行处理  
D. 报告安全事故→安全事故调查→编写调查报告并上报→处理安全事故→对事故责任者进行处理

42. 施工现场必须设置明显的标牌, 施工现场标牌的保护工作由 ( ) 负责。

- A. 建设单位            B. 施工单位            C. 监理单位            D. 监理单位和施工单位

43. 凡在人口稠密区进行强噪音作业时, 必须严格控制作业时间, 一般在 ( ) 停止强噪声作业。

- A. 晚 10 点到次日早 5 点之间      B. 晚 10 点到次日早 6 点之间  
C. 晚 12 点到次日早 6 点之间      D. 晚 12 点到次日早 8 点之间

44. 为了保证环境管理的有效实施, ( ) 承担组织对环境管理的责任。

- A. 最高管理层                          B. 组织的所有部门  
C. 中层领导及技术负责人            D. 具体负责建立体系的主要骨干人员

45. 关注组织的环境表现或受其环境表现影响的个人或团体是指 ( )

- A. 参与方                          B. 相关方                          C. 第三方                          D. 牵连方

46. ( ) 指的是基于职业健康安全方针和目标, 与组织的职业健康安全风险控制有关的, 职业健康安全管理体系的可测量结果。

- A. 成果            B. 绩效            C. 指标            D. 效果

47. 组织应制定一个或多个方案, 其作用是保证环境 ( ) 的实现。

- A. 职责和权力            B. 目标与职责            C. 目标与指标            D. 职权和指标

48. 进行施工招标的项目, 招标人应当自发出中标通知书之日起 ( ) 个工作日内, 向有关行政监督部门提交招标投标情况的书面报告。

- A. 10                          B. 14                          C. 15                          D. 28

49. 招标人和中标人应当自中标通知书发出之日起 ( ) 个工作日内, 按照招标文件和中标人的投标文件订立书面合同。

- A. 7                                  B. 14                                  C. 15                                  D. 30

50. 依法必须进行招标的项目, 自招标文件开始发出之日起至投标人提交投标文件截止之日起, 最短不少

于（ ）日。

- A. 7                      B. 14                      C. 15                      D. 20

51.（ ）不属于投标中的违法行为。

- A. 投标人之间串通投标                      B. 开标之前，投标人补充、修改、替代其投标文件  
C. 投标人以行贿的手段谋取中标                      D. 投标人以低于成本的报价竞标

52. 合同控制的依据不包括（ ）。

- A. 施工组织设计                      B. 招标文件  
C. 工程报表                      D. 工程管理人员每天对现场情况的书面记录

53. 建设工程施工劳务分包合同中，（ ）负责与发包人、监理人、设计人及有关部门联系。

- A. 工程承包人                      B. 总监理工程师                      C. 劳务分包人                      D. 项目经理

54. 建设工程施工劳务合同中，运至施工场地用于劳务施工的材料和待安装设备，由（ ）办理或获得保险。

- A. 发包人                      B. 材料供应人                      C. 承包人                      D. 工程师

55. 工程预付款的数量取决于（ ）。

- A. 总监理工程师                      B. 合同价款                      C. 工程的类型                      D. 工程性质

56. 投标保证金有效期应当超出投标有效期（ ）天。

- A. 15                      B. 30                      C. 45                      D. 60

57. 发包人和发包人雇佣的工程师不具有（ ）的责任。

- A. 对平行的各承包人和供应商之间的责任界限做出划分                      B. 对平行的各承包人和供应商之间争执做出裁决  
C. 对平行的各承包人和供应商之间工作进行协调                      D. 明确工程变更的索赔有效期

58.（ ）不是合同交底应进行的工作。

- A. 学习合同，对合同的主要内容做出解释和说明                      B. 检查施工现场的道路、水电、临时设施等施工条件

C. 将合同事件责任分解落实到各工程小组或分包人 D. 在合同实施前召开协调会议，落实各种安排

59. 在合同实施中，如果工程师指令的工程变更属于合同规定的工程范围，则（ ）必须无条件执行。

- A. 承包人 B. 发包人 C. 分包商 D. 项目管理人员

60. 对合同外索赔的定义中，不正确的是（ ）。

- A. 工程过程中发生的干扰事件的性质已经超过合同范围 B. 必须根据适用于合同关系的法律解决  
C. 在合同中找不出具体的依据 D. 索赔超过合同规定期限

61. 由于发包人的原因，造成工程中断或进度放慢，使工期拖延，承包人对此（ ）。

- A. 不能提出工程拖延索赔 B. 可以提出工期拖延索赔  
C. 可以提出工程变更索赔 D. 可以提出工程终止索赔

62. 因图纸或工程量表中的错误而引起的索赔属于（ ）。

- A. 因合同文件引起的索赔 B. 有关工程施工方案的索赔  
C. 关于价款方面的索赔 D. 合同外索赔

63. 项目信息管理的目的是（ ）。

- A. 为项目建设的增值服务 B. 信息的组织和控制 C. 信息的获得 D. 信息增值

64. 利用合同的正当手段防范风险、维护自身的正当利益，并获取尽可能多的利润是（ ）的中心任务。

- A. 成本管理 B. 质量管理 C. 合同管理 D. 进度管理

65. （ ）不是建设工程监理合同的基本条款。

- A. 招标须知 B. 当事人签字盖章 C. 工程概况 D. 总投资

66. NEC 合同条件的特性不包括（ ）。

- A. 适用范围广 B. 为项目管理提供动力 C. 简明清晰 D. 合同价款高

67. 不属于按索赔事件的影响分类的是（ ）。

- A. 工期拖延索赔 B. 不可预见的外部障碍或条件索赔 C. 合同内索赔 D. 工程终止索赔



68. ( ) 是属于按信息的内容属性分类的。

- A. 投资控制          B. 管理类信息          C. 招投标          D. 设计准备

69. 信息管理的主要内容不包括 ( )。

- A. 信息的分类          B. 信息管理的任务  
C. 管理类信息          D. 信息处理的工作平台及其使用规定

70. ( ) 不属于合同管理的功能。

- A. 合同基本数据查询          B. 合同执行情况的查询和统计分析  
C. 绘制网络图和计划横道图          D. 标准合同文件查询和合同辅助起草

71. 监控施工承包单位的质量活动行为, 协调施工关系, 正确履行工程质量的监督责任, 以保证工程质量达到施工合同和设计文件所规定的质量标准, 属于( )的质量控制目标。

- A、建设单位      B、设计单位      C、施工单位      D、监理单位

72. 施工组织总设计是以( )为对象而编制, 是指导全局性施工的技术和经济纲要。

- A、单项工程      B、单位工程      C、分部工程      D、整个建设工程项目

73. 某工程项目业主分别与设计单位、施工单位、监理单位签订了工程设计合同、施工承包合同、工程监理合同, 根据合同法的规定, 其中属于委托合同的是( )。

- A、工程设计合同      B、施工承包合同      C、工程监理合同      D、工程设计合同与工程监理合同

74. 监理单位与项目法人之间是委托与被委托的( )。

- A、雇佣关系      B、合同关系      C、买卖关系      D、监理与被监理关系

75. 在国际上, 设计、采购和施工任务综合的承包被简称为( )。

- A. EPC 承包      B. 联合体承包      C. D+B 承包      D. CM 总承包

76. 建设工程项目总承包方项目管理工作涉及项目( )的全过程。

- A、设计阶段      B、实施阶段      C、施工阶段      D、使用阶段

( )。

A. 调查研究 B. 确定项目的定义 C. 经济分析 D. 项目立项

78. 审查施工组织设计属于( )建设监理工作的主要任务。

A. 设计阶段 B. 施工招标阶段 C. 施工准备阶段 D. 工程施工阶段

79. 建筑工程监理应当依照法律、行政法规及有关的技术标准、设计文件和建筑工程承包合同，对承包单位在施工质量、建设工期和建设资金使用等方面，代表( )实施监督。

A. 建设单位 B. 设计单位 C. 施工单位 D. 社会团体

80. 项目的投资目标、进度目标和质量目标之间的关系是( )的关系。

A. 矛盾对立统一 B. 相互协调 C. 利益一致 D. 矛盾对立

81. CM 承包模式的核心思想在于( )。

A. 采用快速路径法施工 B. 采用成本加酬金的合同方式

C. 采用代理型的组织方式 D. 采用非代理型的组织方式

82. 按照我国《关于实行建设项目法人责任制的暂行规定》的要求，项目总经理的职权包括( )。

A. 负责提出项目开工报告 B. 审核上报年度投资计划

C. 组织编制项目初步设计文件 D. 负责提出项目竣工验收申请报告

83. 项目人力资源管理的目的是调动所有项目参与人的积极性，在项目承担组织的内部和外部建立有效的工作机制，以实现( )。

A. 质量目标 B. 工期目标 C. 进度目标 D. 项目目标

84. 某建设项目当事人双方签订了施工总承包合同，包括协议书、通用条款、专用条款等，以下内容不包括在协议书中的是( )。

A. 工程概况 B. 组成合同的文件 C. 材料设备供应 D. 合同价款

85. 设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于( )和设计方本身的利益。

B、施工方的利益 C、项目的整体利益 D、项目的投资目标

86. 依法必须进行招标的项目，自招标文件开始发出之日起至投标人提交投标文件截止之日止，最短不得少于( )天。

A. 5 B、7 C、10 D、20

87. 某房地产开发商委托监理人监理其开发的工程项目，在建设工程监理合同的基本条款中明确了工程概况，工程概况应包括( )等内容。

A. 工程名称、工程地点、工程规模、总投资 B. 工程名称、工程地点、工程规模、发包模式  
C. 工程名称、工程地点、工期、投资人 D. 工程名称、工程地点、工期、物业管理公司

88. 施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前( )，应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。

A、12 小时 B、48 小时 C、24 小时 D、36 小时

89. 国际工程发包人一般通过( )邀请承包人参加国际工程招标的资格预审。

A. 招标公告 B. 招标邀请 C. 资格预审公告 D、资格预审邀请

90. 根据《建设工程安全生产管理条例》第十四条的有关规定，工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合( )。

A、工程建设设计文件 B、工程建设技术规程  
C、工程建设施工合同 D、工程建设强制性标准

91. 在资格预审中，招标人主要审查潜在投标人应当符合的条件包含( )。

A、具有独立订立合同的水平 B. 在近五年内没有骗取中标和严重违约问题  
C、具有独立订立合同的权利 D.在近五年内没有重大工程质量问题

92. 依法必须进行施工招标的项目，招标人应自发出中标通知书之日起 15 日内，向有关行政监督部门提交( )情况的书面报告。

B. 投标      C. 招标投标      D. 评标

93. 由总监理工程师(建设单位项目负责人)组织施工单位项目负责人和技术、质量负责人等进行验收的应是( )的验收程序。

A. 检验批      B. 分项工程      C. 分部工程      D. 单位工程

94. 工程师在收到承包人送交的索赔报告的有关资料后 28 天未予答复或未对承包人作进一步要求, 视为该项索赔( )。

A. 已经认可      B. 没有认可      C. 已提交诉讼      D. 已提交仲裁

95. 监控施工承包单位的质量活动行为, 协调施工关系, 正确履行工程质量的监督责任, 以保证工程质量达到施工合同和设计文件所规定的质量标准, 属于( )的质量控制目标。

A. 建设单位      B. 设计单位      C. 施工单位      D. 监理单位

96. 某工程项目实施过程中, 因承包人的违反合同行为导致工程竣工时间延长, 对此情况, 监理人( )。

A. 承担监督不力的责任      B. 承担连带责任      C. 不承担责任      D. 承担一定比例的责任

97. 某大学新校区建设施工, 拟按项目组成编制施工成本计划, 则首先要将项目总施工成本分解到各( )中。

A. 单体工程      B. 单项工程      C. 分部工程      D. 分项工程

98. 目前我国项目管理中最薄弱的工作环节是( )。

A. 投资控制      B. 信息管理      C. 合同管理      D. 施工质量

99. 组织结构模式反映的是组织系统中各个子系统之间或各个元素(工作部门)之间的( )关系。

A. 指令      B. 领导与被领导      C. 管理      D. 协调

100. 投标保证金有效期应当超过( )。

A. 投标截止日期 30 天      B. 投标截止日期 15 天      C. 投标有效期 30 天      D. 投标有效期 15 天

30分，每题1分。)

1. 工程索赔中的证据包括 ( )。  
A. 工程照片            B. 气候报告    C. 施工中各种检查验收报告  
D. 工地交接记录        E. 建筑材料和设备的使用计划书
2. 信息存储数字化和存储相对集中有利于 ( ADE)。  
A. 数据和文件版本的统一    B. 提高数据处理的准确性    C. 提高数据处理的效率  
D. 项目信息的检索和查询    E. 项目的文档管理
3. 组织工具是组织论基本理论应用的手段，其具体的组织工具包括 ( A)。  
A. 工作流程图            B. 组织结构图        C. 风险分析图  
D. 任务分工图            E. 管理职能分工图
4. 应用动态控制原理进行建设工程项目目标控制时，产生的纠偏可采取多种纠偏措施，在以下纠偏措施中，属于管理措施的是 (ACDE )。  
A. 调整管理职能分工        B. 采取限额设计的方法    C. 采用价值工程的方法  
D. 强化合同管理            E. 调整目标控制的方法和手段
5. 工程监理人员有权要求建筑施工企业改正的情况包括 ( BC )。  
A. 施工不符合工程设计要求的        B. 设计不符合建筑工程质量标准的  
C. 施工不符合施工技术标准的        D. 施工不符合合同约定的  
E. 设计不符合合同约定的质量要求的
6. ( AC) 属于工程建设监理的程序。  
A. 编制工程建设监理规划            B. 参与工程竣工验收  
C. 编制工程建设监理细则            D. 参与工程竣工预验收

7. ( CD ) 是属于纠偏措施中的技术措施。

- A. 制定节约投资的奖励措施      B. 调整或修改设计      C. 优化施工方法  
D. 改变施工机具                      E. 改变施工管理

8. 在工程预付款的结算中, 确定预付备料款限额的主要因素不包括 ( AE )。

- A. 主要材料占工程造价比重      B. 年度承包工程总值      C. 材料储备期  
D. 预付及已结算工程价款      E. 施工正期

9. 可作为施工成本控制的依据是 ( CDE )。

- A. 会计核算      B. 施工技术      C. 承包合同      D. 进度报告      E. 成本计划

10. 用比较法进行施工成本分析时, 通常采用的比较形式有 ( BD )。

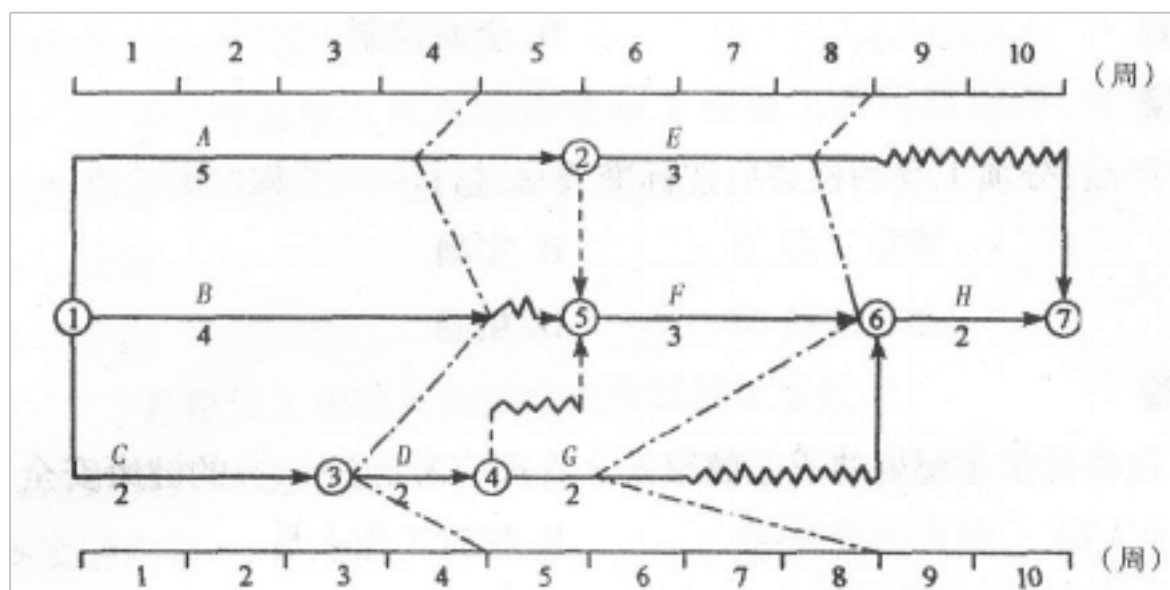
- A. 将实际指标与目标指标对比      B. 本期实际指标与上期实际指标对比  
C. 本期实际指标与拟完成指标对比      D. 与本行业平均水平对比      E. 与本行业先进水平对比

11. 工程项目质量控制系统按控制内容可以包括 ( ABC ) 等子系统。

- A. 设备质量控制      B. 施工企业质量控制  
C. 信息控制              D. 资金调度控制      E. 勘察设计质量控制

12. 某分部工程时标网络计划如图所示, 当设计执行到第 4 周末及第 8 周末时, 检查实际进度如图中前锋

线所示, 该图表明 ( )。



某分部工程时标网络计划图

- A. 第 4 周末检查时预计工期将延长 1 周      B. 第 4 周末检查只有工作 D 拖后而影响工期
- C. 第 4 周末检查时工作 A 尚有总时差周      D. 第 8 周末检查时工作 C 进度拖后并影响工期
- E. 第 8 周末检查时工作 E 实际进度不影响总工期
13. ( ) 网络计划不属于按工作持续时间的特点来划分的。
- A. 事件    B. 工作    C. 确定型问题    D. 非确定问题    E. 随机
14. ( ) 是计算机辅助工程网络计划编制的意义。
- A. 有利于工程网络计划及时调整      B. 有利于编制资源需求计划
- C. 确保工程网络计划计算的科学性      D. 适于解决工程网络计划计算量大的计划
- E. 确保计划计算的准确性
15. 质量管理体系文件中程序文件的程序包括 ( ) 等程序。
- A. 技术认证    B. 不合格品控制    C. 文件控制    D. 行政审批    E. 内部审核
16. 质量控制网络系统是明确工程项目质量 ( )。
- A. 责任主体构成      B. 合同关系
- C. 管理关系      D. 控制的层次和界面    E. 管理措施
17. 质量控制系统运行应遵循 PDCA 循环原理, 同时要加强 ( )。
- A. 例外控制    B. 过程控制    C. 重点控制    D. 全面控制    E. 信息反馈
18. 对工序产品、分项工程的检查应按标准要求进行 ( ) 程序的检查。
- A. 目测    B. 实测    C. 精测    D. 粗测    E. 抽样试验
19. 建设工程项目作业现场的职业健康安全管理应考虑 ( ) 的健康安全。
- A. 全体作业人员    B. 临时工作人员    C. 合同方人员    D. 来访及参观人员    E. 上级管理人员
20. 安全控制的目标是减少和消除生产过程中的事故, 保证人员健康安全和财产免受损失, 具体可包括 ( )。

- A. 减少或消除人的不安全行为的目标    B. 减少或消除设备、材料的不安全状态的目标
- C. 改善生产环境和保护自然环境的目标    D. 安全管理的目标
- E. 消除事故隐患，尽量把事故消灭在萌芽状态
21. 噪声控制技术可以从（ ）方面来考虑。
- A. 控制噪声的限值    B. 控制噪声的作业时间    C. 声源    D. 传播途径    E. 接收者防护
22. （ ）属于对固体废物的处理方法。
- A. 化学处理    B. 填埋    C. 回收利用    D. 减量化处理    E. 稳定和固化处理
23. 下列属于 21 世纪人类环境所面对的特点的有（ ）。
- A. 温室效应造成气候严重失常    B. 淡水资源日益枯竭    C. 臭氧层遭破坏，紫外线辐射增加
- D. 核污染严重    E. 化学废物排量剧增
24. （ ）不属于详细评审工作的内容。
- A. 投标偏差的确定    B. 有效投标不足的法律后果    C. 确定招标项目是否作为一个整体合同授予中标人
- D. 决定投标有效期是否可以延长    E. 备选标的确定
25. 评审的对象是环境管理体系，评审的目的是保证环境管理体系的（ ）。
- A. 可行性    B. 持续适用性    C. 可查性    D. 充分性    E. 有效性
26. 违法分包中的不具备相应资质条件是指（ ）。
- A. 未经建设单位认可    B. 不具备资质条件    C. 未满足合同中的约定
- D. 超越自身资质等级    E. 不具备相应施工能力
27. 世行贷款项目招标文件范本《土建工程国内竞争性文件》中关于预付款担保的规定不包括（ ）。
- A. 预付款保函应在预付款全部扣回之前保持有效    B. 其担保额应随工程进展而逐渐减少
- C. 其担保额应随投标人返还的金额而逐渐减少    D. 预付款不计利息
- E. 预付款应计利息



28. 下列有关 DRB (纠纷审议委员会) 方式的说法中错误的是 ( )。

- A. DRB 的委员必须是由在工程施工、法律和合同文件解释方面具有经验的专家组成
- B. DRB 的建设书是强制性的, 具有终局性和约束力
- C. 每位委员与发包人和承包人不得有任何经济利益关系, 从未被发包人或承包人聘用过
- D. DRB 方式的工作程序包括纠纷提交, 听证会和解决纠纷建议书三个阶段
- E. DRB 方式的费用较低

29. 下列属于矩阵组织机构的特点的有 ( )。

- A. 适用于大的系统
- B. 单一的指令源
- C. 在大的组织系统中, 指令路径有时过长
- D. 指令源有两个
- E. 有两个以上的指令源

30. 施工成本分析的基本方法包括 ( )。

- A. 因素分析法
- B. 比较法
- C. 比率法
- D. 差额计算法
- E. 因果分析法

三、问答题: (每题 2 分,共 30 分)

- 1、工程项目管理有哪些特点?
- 2、工程建设项目的组成是什么?
- 3、什么是项目法人责任制?
- 4、项目管理中的三元主体是谁, 他们之间有什么关系?
- 5、项目融资有哪些特点?
- 6、我国投资管理体制存在哪些问题?
- 7、工程项目决策一般按照什么程序进行?
- 8、可行性研究有什么作用?

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/938130107012006035>