

第一节施工进度计划和施工进度、施工工期的保证措施

我公司能深刻理解该工程的重要性，针对本工程我们仍将利用一流的施工策划、高效的组织、科学的领导和动态的控制，用一流的运作与协调、一流的技术与工艺、一流的设备与材料、一流的与劳动力素质等来实现一流的管理，从而通过过程精品实现最终产品的精品，满足业主对工期、质量等各方面的要求。

一、施工进度计划的编制依据

- 1、项目管理目标责任书
- 2、施工总进度计划
- 3、施工方案
- 4、主要材料和设备的供应能力
- 5、施工人员的技术素质及劳动效率
- 6、施工现场条件，气候条件，环境条件
- 7、已建成的同类工程实际进度及经济指标
- 8、施工总工期：计划工期：60日历天（具体开工日期以甲方开工令为准）
- 9、本工程将采用四级进度计划进行控制与管理，必要的部位将在四级计划的基础上

编制五级以上的更详尽的实施进度计划。四级计划分别是：

一级进度计划—里程碑进度计划。此计划由项目经理部与建设单位安排确定。

二级进度计划—施工总承包编制的指导性计划，及各段总进度计划合并的总控制性计划。此计划根据各劳务商在里程碑计划控制下编制、上报并经协调的施工总进度计划的基础上形成的，经确认后为整个工程的控制性目标计划。

三级进度计划—各劳务编制的各项工程详细施工总进度计划。此计划反映各劳务商对所承包的项目内容的总体安排。

四级进度计划—根据详细施工总进度计划编制的现场作业实施计划。此计划有在三级计划的基础上根据开工时间的前后，逐渐细化而来。是对三级计划的进一步分解，作为作业实施与现场进度协调的依据。

二、计划开、竣工日期和施工进度网络图

本工程工期目标：计划工期：40日历天（具体开工日期以甲方开工令为准），暂定开工日期：2021年4月15日，计划竣工日期：2021年5月24日

完善的施工计划保证体系是保证工程工期的纲要，掌握施工管理主动权，全面而宏观的控制整个施工生产过程，是保证工程进度的关键。本项目的计划体系将以宏观到微观、从节点里程碑到细目子项、从总控计划到月、周、日计划乃至日计划中的某个时间完成某个关键性单项工程的保障。明确各责任主体的职责，建立科学的三级网络计划，使施工计划管理全面深入、层次清晰，从而实现”先期策划、制定措施、明确责任、控制实施、持续改进”的思路。

通过完善的施工计划保证体系，采用先进的施工计划计算、设计软件，制定出科学合理的施工进度计划，并由此计划派生出技术保障计划、商务保障计划、物资供应计划、质量检验与控制计划、安全防护计划及后勤保障计划等一系列计划。

、建立三级控制的施工计划保证体系

以项目经理为责任主体的进度保证体系，以项目副经理、技术负责人、各部门负责人为基础的多级计划执行体系，使施工计划的每一个节点，每一个线路都做到层层有计划、人人有目标、事事有人管。

2、落实劳务责任

本工程将控制点细化到各分区的分项工程中去，才能保证控制点落实的实效性。因此，拟通过合同条款将项目各分部工程的进度要求落实到相关劳务，使进度保证体系实现全面覆盖，不留死角。

3、建立项目进度责任制

加强对项目经理、项目技术负责人和部门负责人的进度考核，签订责任状，定期按计划目标进行考核，奖优罚劣。

4、编制三级网络计划，在施工中我公司将分级编制网络计划来控制整个工程的施工。

一级网络计划，根据工程总工期控制工程各阶段里程碑目标。

二级网络计划，根据各阶段分项工程的工期目标控制分解成分部目标。

三级网络计划，控制指导每月主要工序生产控制周计划和日计划。通过对关键线路施工编制标准工序，建立计划统计数据库，利用项目管理信息系统对工期进行全方位管理。

5、制定计划

多方面因素，因此根据总控工期、阶段工期和分项工程工作量制定出技术保障、商务合同、物资采购、设备定货、劳动力资源、机械设备资源等派生计划，是进度管理的重要组成部分，按照最迟完成或最迟准备的插入时间原则，制定各类派生保障计划，作到各项工作有备而来，有章可循。

、工期控制

为确保工期对各分项工程进行分项工程工期控制。

科学管理，整体控制，制定具体切实可行的月、旬作业计划，使每一个节点工期目标落实到实处。

6.1 保证措施

保证工期的技术措施

编制好实施性施工组织设计

优化的施工组织设计和科学的施工方案是工程顺利开展的关键，也是确保工期的前提，为此，我们将根据现场实际情况等编制详细的、切实可行的实施性施工组织设计，选择最优施工方案，使工程施工做到点线明确、轻重分明、计划可靠、资源配置合理。

施工期间每月月初对整个施工进度计划按实际进展情况进行一次修订，包括待完成的主要工作量的分月预计图表，以便更好、更准确地掌控整个工程进度。每月25日向建设方和监理方提供一式两份的工程进度计划及相应的进度统计表。

施工期间我公司将每月报送一次工程量统计报表。其内容除陈述工程进度、统计已完工程量外，还应对质量状况进行统计，对质量、进度等问题进行分析，说明原因，提出解决和预防的办法与措施，并附上说明情况的照片等资料。

负责人须针对施工项目及技术要求制定相应的分项施工进度计划，并建立严格的奖罚措施，对于因工作疏忽大意、不负责任造成延误工期者将实行重罚，对献计献策认真贯彻工期目标者实行物质奖励，将具体责任落实到人。

6.2 对施工进度进行监控

进度监控的原则

在确保安全、质量的前提下，并确保本工程的目标工期。对施工全过程进行进度监控管理，监控的原则为：目标明确，事先预控，过程管理，措施有效，履行合同。

进度监控的方法

工组织设计或建设单位、及其它有关的工期要求，适时根据工程进展，调整资源配置，实现工期目标。对关键工序、关键项目强化跟踪指导、跟踪监测。

保证工期的组织措施

发挥优势，全力保障施工生产

发挥我公司实力雄厚、施工机械化程度高的优势，选配合理配套的施工机械，建立合理的机械保养、维修体系，保证施工机械完好率；同时，建立强有力的后勤保障体系，保证各种物资、设备按时足额到位；搞好工作和生活环境建设，全方位保障施工生产。同时与一期工程施工相结合，协调人力和物力，形成优势互补，确保工程不间断进行。

加强进度计划管理

对工程的重点、难点和控制工期的工序，应用网络技术，认真研究，抓住关键线路。对施工重点优先安排，增加设备、人力、物力、财力的投入，确保分项、分部工程按期完成。使施工计划做到日保周，周保月的高效完成。考虑到本工程的特点，在保证质量、安全的前提下，严格控制作业循环时间，合理安排作业层次。尽量抢时间，减少雨季等不利因素对施工的影响，利用有利时机加快施工进度。

科学组织，加强协作

随着施工情况的变化及时分析控制工期的关键线路，合理调剂人力、物力、财力和机械配置，使施工进度紧跟计划。加强协调统计工作，减少各道工序间的衔接时间，充分利用各工种配合，为现场施工提供有力的经济技术保障。理顺上下关系，对施工现场的需求和需要解决的问题及时反映、及时解决、避免影响施工进度。

抓好资金管理，确保资金投入

管理利用好工程资金，保证各项施工得以正常进行；确保公司资金投入，提供强有力的资金保障；针对本工程公司拨付专项资金，确保建设资金专款专用。

搞好对外关系，确保施工生产顺利进行

施工对外涉及许多方面，处理好方方面面的关系对工程建设的顺利进行至关重要。因此，在施工中切实理顺与发包方、监理人、地方的工作关系对保证工期起着重要的作用。

加强人员配置，发挥人才优势

充分发挥我公司具备多年工程施工组织管理经验的优势，公司各职能部门对本进度计划全力支持，由各级管理人员对各道工序进行全过程控制，做到做一项完一项，在做

按计划正常运转。

公司主管领导直接负责，选派有丰富施工管理经验的项目经理，组建强有力的项目班子，构成技术密集型施工队伍，保证从施工管理到施工过程都顺利的进行。

实行持证上岗；凡有规定必须持证上岗的管理人员和操作人员，都要经过业务知识培训持证上岗。凡因无证上岗，无证操作造成质量不合格或工程质量事故的，均要追究主管领导责任并罚款处理。

四、施工进度计划的总体保证措施

、进度计划的贯彻

进度计划的贯彻是计划实施的第一步，也是关键的一部。其工作内容包括：

1.1 检查各类计划，形成严密的计划保障系统。

为保证工期的实现，而编制各类工作计划。

施工进度计划；

技术工作计划；

质量控制计划；

安全保障计划；

设备调度计划；

人员供应计划；

材料采购计划；

外协加工计划

在贯彻执行这些计划时，应首先检查计划本身是否协调一致，计划目标是否层层分解，互相衔接。在此基础上，组成一个计划实施的保证体系。

1.2 明确责任。

项目经理、项目部管理人员、作业人员，应按计划目标明确各自的责任，相互承担的经济责任、权限和利益。

1.3 对方计划全面交底。

进度计划的实施是工程项目部全体工作人员的共同行动，要使相关人员都明确各计划的目标、任务、实施方案和措施，使管理层和作业人员协调一致，将计划变为项目人员的自觉行动。

掌握项目计划实施情况，协调各方面关系，采取措施解决各种矛盾，加强薄弱环节，实现动态平衡，保证完成计划和实现进度目标。

调度是通过监督、协调、调度会议等方式实现的。

3、抓关键工作

关键工作是项目实施的主要矛盾，需紧抓不懈。可采取以下措施：

3.1 集中优势按时完成关键工作。为保证完成关键工作，可采取组织骨干力量、优先提供资源等措施。

3.2 保证资源的及时供应。应按资源供应计划，及时组织资源的供应工作，并加强对资源的管理。

3.3 加强组织管理工作。根据工程特点，建立了各种责任制度，将进度计划指标的完成情况与各专业负责人和作业人员的利益分配结合起来，做到责、权、利一体化。

4、加强进度控制工作

进度控制是保证工程工期必不可少的环节，应贯穿于工程进展的全过程。对工程进度实行动态监测，采用日常观测和定期观测的方法进行。

4.1 日常观测。及时观测进度计划中所包含的每一项工作的实际开始时间、实际完成时间、实际持续时间、目前状况等内容，并加以记录。

4.2 每周定期观测、检查有利于项目进度动态监测的组织工作，使观测、检查具有计划性，成为例行性工作。

4.3 针对检查的情况，在网络图或横道图中把实际进度情况标示（记录）出来。明确显示进度计划和实际进度的偏差。

4.4 针对检查的情况，及时发现了解实施概况、管理概况、进度情况，发现存在的困难和危机，及时采取调整措施。

4.5 分析进度偏差的影响，确认应该调整产生进度偏差的工作和调整偏差值的大小，以便确定应采取的调整措施。如采取关键工作调整、改变某些工作的逻辑关系、重新编制计划、资源调整等方法。

5、选用高素质劳务队伍

本工程的工程量大，为达到更高的质量标准，施工中必须有效地组织好各专业施工

配备充足的有经验的施工队伍。

、积极应用新技术，优化施工方案

在本工程施工中，将充分发挥施工图深化技术、计算机放样下料技术、激光经纬仪测量技术及质量管理和质量保证、计算机及软件应用等技术优势，编制最优化的施工方案。

7、确保材料、构件、设备保质保量按计划到位施工中根据施工进度计划和施工预算中的工料分析，编制工程材料、构件及相关设备需用量计划，作为定货、备料、供料和确定仓库、堆场面积及组织运输的依据。按计划分批进场，作好进场验收、发放和保管工作。

8、严格质量管理，确保一次达到优良标准根据设计图和规范的要求，制定各工序的操作规程和质量标准，并在施工中严格执行，确保一次达到优良标准。

9、严格安全管理，杜绝重大事故发生

工程施工开始前，制定严格的安全管理制度，结合具体情况，制定周密安全技术方案和安全操作规程，并在施工中落实，杜绝重大事故发生。

10、认真搞好文明施工，争创“文明工地”

工程施工过程中，我们将借鉴其它工程成功的文明施工管理经验，精心布置施工现场和精心组织施工，尽可能减少和消除对周围环境的影响。

11、充分处理好各方关系

协调好与政府部门、业主、设计、监理及土建和其他单位的关系，保持良好的外部条件和施工氛围，确保工程顺利施工。

12、严格奖罚制度

进场后，将在工程质量、工期、安全、文明施工等方面制定严格的管理制度和奖罚制度，并在施工中严格执行，确保工程顺利施工。

五、施工进度管理保证措施

1、缩短施工准备期，尽早进入工程施工。若我公司承建本项目，在收到中标通知书转天项目主要管理人员全部到位，将全力以赴组织有关人员结合现场条件，安排施工准备和编制实施性施工组织设计，及时调遣生产操作人员和设备进场。

ISO90 系列管理程序，统筹安排生产计划。用计算机为手段，按实际情况调整施工部署，实现动态管理，提高插入度水平，形成合理的立体交叉作业局面。通过合理的施工组织与正确的施工方法来提高施工进度，均衡施工。

3、现场具体做到坚持“两会制度”、抓住“七个关键环节”：坚持“两会制度”良即公司每周召开现场生产会例会制度，及时部署和调整施工组织方案；现场每天碰头会，保证问题不过夜，及时解决。

4、抓住“七个关键环节”良即企业内部前后配合总体施工布置的编定、分部分项工程计划的编定、制约进度的主要矛盾、工种工序的合理穿插配合、劳动力的动态调整、形象部位的日落实及对劳务单位的控制管理等环节。

集中工具、材料和劳动力投入施工，协调内部生产、材料供应、机械、安全、技术、质量、运输等各部门工作，协调参战人员施工计划落实，确保工期按计划实施。材料采购实行产地验收方法，确保一次验收合格，大宗材料采购随到随验，保证工程所需材料一次达到质量标准。

5、配备数量充足、经验丰富的技术人员，选派与本企业合作多年的专业施工队伍。

6、在现场建立工程外部协调部，加强对交通部门、市政部门、供电供水部门、市容环保部门以及公安部门等单位的协调，具体协商解决施工运输、现场地下管线探查、现场临水临电接驳增容、施工噪音排放、施工现场临时建筑搭设及防火审批、雇佣农民工暂住证办理等实质性问题，创造良好的工程施工环境，进一步保证施工生产的正常进行。

7、加强与业主、监理、设计等单位的联系，同时积极主动与其他相关部门联系，及时解决施工中存在的问题及突发事件，为施工创造一个良好宽松的施工环境，确保施工生产的顺利进行。

8、做好各专业各工序的协调与接工作，缩小工序搭接时间。

9、搞好后勤服务工作，保证施工生产的正常进行。

10、加强资金支持，保证全部资金专款专用。

11、计划的编制

依据总进度计划项目工程技术组将编制月度进度计划，施工专业队依据月进度计划编制周进度计划并报工程技术组审批，现场施工工长依据周计划编制日进度计划，并于每天生产例会提出经各专业队平衡认可后作为第二天计划，发给各有关执行人。经过这样编制的计划确保了其可操作性及实用性。

12.1 建立例会施工中影响进度及各专业协调的问题在例会上要及时解决。如工期有延误要找出原因制定调整、补救计划。编制施工进度计划的同时也应编制相应的人力、资源需用量计划，如劳动力计划、现金流量计划、材料、构配件、加工、装运到场计划等并派人追踪检查，确保人力资源满足计划执行的需要，为计划的执行提供可靠的物质保证。

12.2 施工组织管理：采用微机技术加强调度管理，合理安排工序穿插和工期，建立主要形象进度控制点，运用进度计划跟踪技术和动态管理方法。坚持月平衡、周调度、日保证，确保总进度计划实施。为了充分利用施工空间、时间应用流水段均衡施工工艺，合理安排工序，在绝对保证安全质量的前提下，充分利用施工空间，科学组织结构、设备安装的三者立体交叉作业。

12.3 加强自检，确保一次验收合格，杜绝返工，以一次成优的良好施工质量获取工期的保证。

12.4 工序管理：为最大限度的挖掘关键线路的潜力，各工序施工时间尽量压缩。确保空间、时间充分利用，同时保证良好配合避免影响施工，造成工序时间延长。

12.5 现场专业工程师协助施工队及时解决施工中出现的各种技术问题，做详细的施工方案和施工技术交底，与设计、甲方随时沟通联系，第一时间把问题解决。

六、施工进度技术保证措施

1、编制有针对性、可操作性的施工组织设计，施工组织设计覆盖全面，内容要详细，配以图表，图文并茂，作到生动形象，调动操作层学习施工方案的积极性。从管理层到实施操作层对施工工艺、质量标准全面贯彻，使工程施工有条不紊的按期保质的完成。

2、广泛采用新技术、新工艺、新材料，先进的施工工艺、材料和技术是计划成功的保证。结合工程特点采用先进的施工技术和材料，广泛应用先进的施工技术，保证工程质量，从而保证施工进度。

3、本工程在确保安全、质量基础上，提高插入度、展开平行作业、同步施工是保证工期的关键。

4、提前做好图纸会审工作，对图纸中有疑问的地方，及时与设计单位联系解决，避免耽误施工。

5、组织有关人员学习招标文件、技术规范与施工监理程序，准确掌握施工要求的标

验收。

、加强技术管理和工序管理，杜绝因工作失误造成返工而影响正常的施工进度。

7、搞好工程的统筹、网络计划工作，制定阶段目标，科学合理安排施工工序。通过分析各施工工序的时间，采取特殊措施尽可能减少影响进度的薄弱环节，科学合理地缩短各施工工序的循环时间来提高施工进度。同时牢牢抓住关键工序的管理与施工，确保关键工序的工期与质量。

8、依靠科技进步，缩短工期。本工程是一项技术含量非常高的工程，确保工程建设顺利进行，从而达到控制和缩短建设工期的目的。

9、采用机械化施工，提高工效，有效利用当今科技进步成果，采用机械化施工，可减少现场作业量，充分发挥工厂化的积极作用，减少手工操作，在保证工程质量的前提下提高施工进度。

七、施工进度资源保证措施

1、人力资源保证

1.1 在本工程上，委派承担过类似市容改造工程施工经验和能力的项目经理和从事过类似工程施工管理的各类专业人员组成项目经理部，以最大程度地满足本工程的施工管理需要。

1.2 除具备强大的总部对项目实施和管理进行支持、服务和控制外，还具有门类齐全、实力强大的专业化公司所形成的施工保障能力，同时具备整合社会优良资源的经验和能力。

1.3 我公司具有专门的、能提供充足数量、专业保障的劳务基地，能够长期、大量的提供优秀的，具备良好素质的一线施工作业人员，为工程的顺利进行提供人的保障。

2、物资保证

2.1 我公司拥有一批长期合作，专业化高水准，高信誉的分供应商、劳务商以及地材的供应基地，多年的良好合作形成了能够共同保障，共同抵御风险的供应链，能够为工程的顺利进行，实现目标工期提供最直接的保障。

2.2 我公司拥有一批长期在市场上摸爬滚打的专业化采购供应管理人员，形成了能够高效运转的供应体系，能够适应市场的变化和风险的预测预控。

2.3 开工前做出一次性备料计划，提前考察各种材料的货源、储量、运距等，详细制定出进料计划，保证各种物资的供应。根据生产计划编制材料供应计划，超前订货加工，

器材员负责对顾客提供产品进行控制，确保是合格分供方。

3、机械保证

3.1 我公司本身拥有强大的施工机械设备资源，包括门类齐全、性能先进的各类施工机械设备、测量仪器设备、检验试验设备，能满足大型复杂工程的需要。

3.2 我公司还拥有长期合作的，具有良好信誉和机械资源的合作单位，能够及时弥补本公司的不足和暂时的短缺设备，以全面保证工程的顺利开展。

3.3 配置先进的施工机械，减少施工现场作业量，提高施工工效，缩短工期；

3.4 加大特殊工种的培训力度，保证合格劳动力的供应。

4、资金保证

具备丰富的工程项目策划、管理、组织、协调、实施和控制的经验和水平，在该工程上不折不扣地实行专款专用，多年来，形成的项目管理运作模式广为业主和用户认同。

八、施工进度三阶段控制措施

1、施工进度”事前控制”

1.1 积极做好熟悉现场、周围环境及各项施工准备工作，为自己尽早投入施工创造好条件，把准备工作做细做充分，确保按时开工。

1.2 中标后，将充分发挥企业施工组织管理的优势，组织一支善打硬仗的管理班子，以总承包形式，组织多支成建制的作业队。

1.3 编制详细的施工进度计划，包括施工准备计划，劳动力进场计划，施工设备、机具进场计划等。

1.4 关键过程或特殊过程编制相应的施工进度计划，制定相应的节点，编制节点控制计划。

1.5 编制施工节点实施细则，明确搭接和流水的节拍。

2、施工进度“事中控制”

2.1 严格审核施工（各供货、配合等）单位进度计划、季度计划、月计划，并监督各劳务按照已制定的施工进度计划进行实施。

2.2 在施工高峰时，每日施工结束前，组织召开一次碰头会，协商解决当天生产过程中第二天生产中将会发生的问题，应解决的问题决不拖延。

2.3 狠抓施工安全和质量，加强宣传教育。只有在确保安全、质量的前提下才能求速

根据施工现场实际情况，及时修改和调整施工进度，并定期向业主通报工程施工进展情况。

3、施工进度“事后控制”

3.1 根据施工进度计划，及时组织有关部门进行分项施工及隐蔽工程验收。

3.2 定期整理有关施工进度的资料，汇总编目，建立相应的档案。

3.3 加强工程项目竣工验收管理。

九、其他施工进度计划保证措施

1、材料采购周期控制

1.1 由设计师根据施工图按主材、辅材提出工程材料规格、型号、数量、质量标准。

1.2 由项目经理部提出施工进度计划和设计师提出的材料规格、型号、数量、质量标准做出材料采购计划申请表，上报材料处。

1.3 材料采购处对项目经理部提出的 A 类材料采购计划审批后按施工进度需要进行材料订货采购。B 类材料（辅材）由项目经理部上报申请计划，公司主管领导批准后自行采购。

1.4 质检处对购进材料进行实物质量检验，并核对码单、合格证、质保书、检测报告等有效证件。

2、加工周期控制

2.1 根据工期要求由项目经理部制定计划并下达加工中心，加工中心根据加工进度计划将加工工期分解到每道工序、每个岗位。

2.2 项目经理派员监控加工周期的落实情况。

2.3 根据工地施工现场的进度需要，由项目部调整修改加工周期。

2.4 每周由项目经理部向工程指挥部汇报加工周期的落实情况。

2.5 质检员对每道工序要对照图纸认真检查，发现问题及时预防纠正。

3、进场施工周期控制

3.1 项目经理是施工进度第一负责人，负责工程进度总体协调。

3.2 根据合同施工周期，由项目部制订总体和每周施工进度计划。

3.3 实行计划交底制度。项目经理部下达每周各作业区，流水作业段、施工进度计划，

各作业班长把周期计划落实到每个工作日，及时汇报各流水作业段、施工进度情况，必要时组织加班加点，确保进度按计划实现。

第二节 劳动力安排计划

我公司在工程施工中将合理安排人员、严格控制施工顺序，确保工程实现进度、安全及质量目标。

一旦我公司承揽本工程，我司将选用高素质的整建制劳务队伍来承担施工任务，他们具有丰富的从事大型类似工程的施工经验，曾参与过多个类似工程的施工，具有相应岗位的操作资格证书。

一、劳动力组织方案

施工劳务层是在施工过程中的实际操作人员，是施工质量、进度、安全、文明施工的最直接的保证者。为了保证工程优质、安全、快速地完成施工生产任务，我单位在选择劳务层操作人员时的原则为：

- 1、具有良好的质量、安全意识；
- 2、具有较高的技术等级水平；
- 3、具有类似于本工程施工经验的人员。

我单位从事施工生产多年，有大量的人员稳定、技术素质高的施工队伍和管理人员，以及实力雄厚的专业队伍和供应商，能够有效快速地组织劳动力资源进场，在接到业主进场通知后，施工管理人员将及时就位，而施工操作人员将根据现场需要分批按时进场，并在项目内部备足各类专业的施工操作人员。

二、劳务层的划分为三大类

第一类为专业化强的技术工种，其中包括机操工、机修工、维修电工、焊工、起重工等，这些人员均为我单位曾经参与过类似工程的施工，具有丰富的经验，持有相应之上岗操作证的人员。

第二类为普通技术工种，包括木工、钢筋工、混凝土工、瓦工、电工、管工等，并以施工过类似工程的施工人员为主进行组建。

第三类为非技术工种，此类人员的来源为长期与我单位合作的成建制施工劳务队伍，进场人员具有一定的素质。

三、劳务层组织由人力资源部根据项目每月提供的劳动力计划，在全单位进行平衡调配，同时保证进场人员的各项素质达到项目要求，并以不影响施工为最基本原则。

我们将充分利用开工前期准备时间，对本工程施工管理人员及施工操作人员进行施工前开工动员和施工技术交底工作，其主要内容为：

1.1 介绍工程基本情况和场地使用划分安排。

1.2 做好施工后勤工作的组织安排。

1.3 讲述工程施工特点、施工方法及注意事项。

1.4 明确本工程项目的管理班子、管理层次、管理职责、管理措施和管理要求及相关奖惩制度。

1.5 强化施工安全意识、质量意识、工期意识、文明施工意识、大局意识、协调配合要求、环保意识等方面的教育。

1.6 强调本工程施工人员了解施工基本情况，清楚施工特点和注意事项，做到心中有数，提高思想认识，振奋工作精神，以饱满的工作热情和高昂的士气进场施工，保证按期完成任务。

2、劳动力落实保证措施

2.1 根据施工方案实施要求及施工进度计划和劳动力配置需要计划的要求，提前落实安排和组织劳动力进场，并建立相应的组织领导体系和管理保证制度。

2.2 在做好上述需求计划落实之后，另外做好施工劳动力应急备选计划，以便在必要时能够随时召集调用，作为确保合同工期的一项必要措施。

2.3 根据各队及班组所承担的施工项目要求及其劳动力技术、质量、施工管理协作能力等，以公司内部施工任务合同为依据，明确其工作项目和范围、工作目标、施工要求、奖惩措施等事项，以满足本工程项目的要求。

2.4 充分发挥我公司在施工组织管理方面的优势，将有关施工队、班组由项目经理部及其管理人员按工序，分区域，交叉施工做出详细安排、并将其他专业劳务单位一并纳入项目经理部的管理体系，确保工期、质量目标的实现。

2.5 对劳务施工人员所需的生活后勤条件做出充分的考虑安排，包括居住、通信、饮食、起居、清洁卫生、季节变化适应等方面，以保证他们无后顾之忧，全力投入施工工作，确保施工进度和管理的需要。

2.6 在本工程施工期间，根据工程进度需要，项目经理部及所属施工人员拟取消节假日、休息日，在必要时采取双班制施工方法，以确保施工工期。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/927124036142006104>