

COMPANY

第六改-工程项目管理-关 于某火车站候车室的升级

汇报：

-目录

- 1 项目名称：某中型火车站候车室的升级
- 2 工作范围
- 3 工作分解
- 4 时间进度
- 5 成本预算
- 6 质量控制
- 7 风险处理

项目名称：某中型火车站候车室的升级

工作范围

承担火车站候车室升级改造工程的的全过程管理，包括规划设计、现场施工、质量验收三个环节。主要修缮范围包括但不限于候车室内部装修，以及相关设施的维护和优化

该项目起始时间为2024年3月1日，截止时间为2024年11月30日，工期共计9个月，总花费资金2000万元人民币。火车站2个候车室面积分别为3230.7m²、3107.3m²面积共计6338m²。平均花费为3155.6元/m²。升级改造完成后，候车室内新增座椅500把，新增饮水房4间，新增母婴室四件 信息显示屏幕4张，新增旅客服务中心2个。预计客流量提升到24000人次/天，瞬时高峰可容纳6000旅客

第六改-工程项目管理-关于某火车站候车室的升级

工作分解

1. 规划设计：设计新的候车室蓝图，包括改善通风和加强安全措施等

成立专项小组，专人专管，将每项任务的责任落实到个人

落实项目资金，专项资金，专项保管

制定施工计划，对整个施工过程进行流程分解

2. 现场施工：首先进行地面施工，包括地下水路、电路铺设，地面地板铺设

然后同时进行多个施工，墙体施工、电力设备施工、给排水施工

接着进行通风供暖施工、地面设备施工

最后进行广告装饰施工，在为旅客提供舒适的环境同时实现创收

第六改-工程项目管理-关于某火车站候车室的升级

3. 质量验收：对施工质量进行严格的检查和验收，确保施工效果达到设计要求

图1 某中型火车站候车室升级的WBS分解图

时间进度

1. 规划设计阶段：从项目开始算起，预计2个月完成
2. 现场施工阶段：从规划设计完成后算起，预计6个月完成
3. 质量验收阶段：从施工完成后算起，预计1个月完成

第六改-工程项目管理-关于某火车站候车室的升级

图2 某中型火车站候车室升级的整体甘特图

图3 某中型火车站候车室升级的规划设计阶段甘特图

第六改-工程项目管理-关于某火车站候车室的升级

图4 某中型火车站候车室升级的现场施工阶段甘特图

图5 某中型火车站候车室升级的质量验收阶段甘特图

第六改-工程项目管理-关于某火车站候车室的升级

成本预算

整体项目预算总计2000万，其中主要花费在施工，约1400万，规划设计费用约300万，质量验收费用约100万，剩余的200万用于后期的设备维护和运维支持

表1 总体成本预算表

--

第六改-工程项目管理-关于某火车站候车室的升级

表2 规划阶段成本预算表

表3 施工阶段成本预算表

第六改-工程项目管理-关于某火车站候车室的升级

表4 验收阶段成本预算表

--

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/778042042074006064>