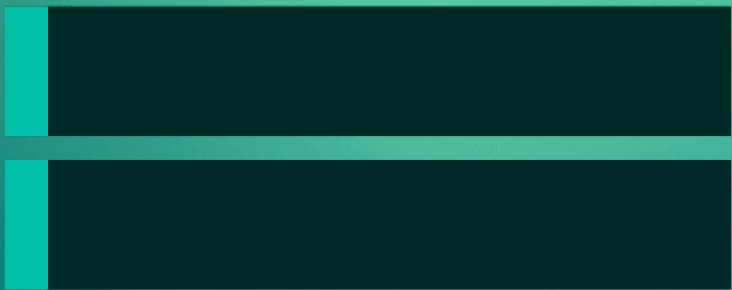


# 企业集团财务管理研究



| CATALOGUE |

# 目录

- 企业集团财务管理概述
- 企业集团财务管理的核心内容
- 企业集团财务管理的模式与组织结构
- 企业集团财务管理的技术与方法
- 企业集团财务管理面临的挑战与解决方案
- 企业集团财务管理案例研究

01

# 企业集团财务管理概述





# 定义与特点

## 定义

企业集团财务管理是指对集团内部各成员企业之间的财务活动进行协调、监督与管理的过程，旨在实现集团整体财务目标。

## 特点

企业集团财务管理具有复杂性、战略性、协同性和动态性等特点。由于涉及多个成员企业，需要综合考虑各企业的财务状况和经营情况，制定统一的财务策略和政策，以实现整体利益最大化。



# 财务管理的重要性

## ● 保障资金安全

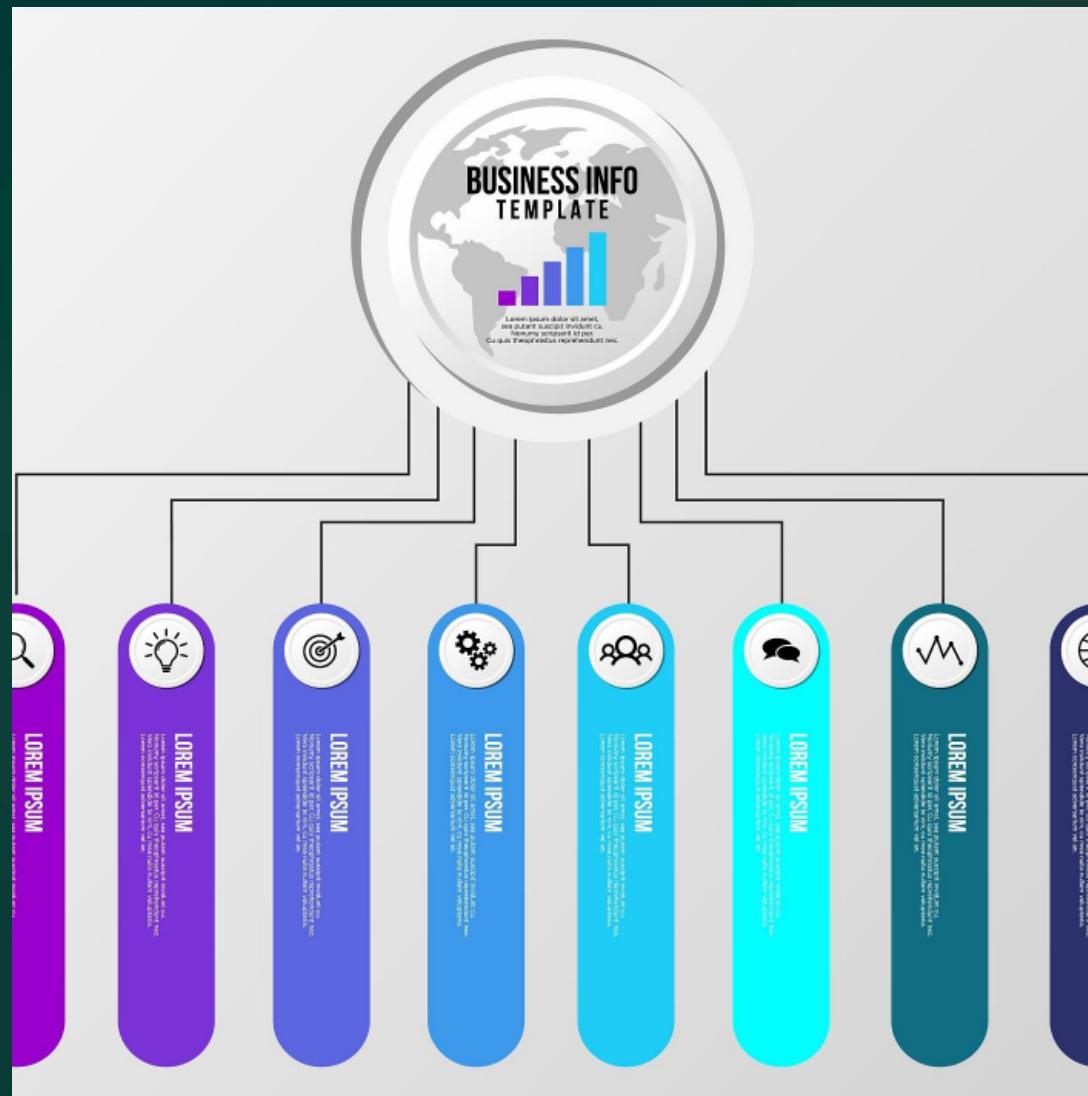
有效的财务管理能够确保集团资金的安全，降低财务风险。

## ● 提高经济效益

合理的财务管理有助于优化资源配置，提高资源利用效率，从而提高企业的经济效益。

## ● 促进战略发展

财务管理与企业战略紧密相连，通过财务管理可以推动企业战略的实施，实现长期发展目标。





# 财务管理的发展历程



## 传统财务管理阶段

以会计核算为核心，注重日常财务处理和报表编制。

## 现代财务管理阶段

强调财务分析、财务预测和财务决策，关注企业价值创造。

## 战略财务管理阶段

将财务管理与企业战略相结合，从战略高度审视和管理企业财务活动，以实现企业长期发展目标。

02

# 企业集团财务管理的核心 内容





# 财务战略管理

## 财务战略规划

制定企业集团整体及各子公司的财务战略，包括投资、融资、运营等方面。

## 财务战略实施

确保财务战略的有效执行，通过预算、资金、风险管理等手段实现战略目标。

## 财务战略监控与调

**整**

定期评估财务战略的执行情况，及时调整战略方向，以适应市场变化和公司发展需求。





# 预算管理

HEALTH INSURANCE.		NATIONAL HEALTH INSURANCE	
7/1912 Age at next birth-day after Entry. } 45		No.	
RECORD OF CONTRIBUTIONS, Etc.		BENEFITS { Ordinary Rate of	
	No. of Weeks.	Initials of Society Official.	
paid	13		
paid	13		
in respect of previous Quarters			
paid	13		
in respect of previous Quarters			
paid	13		
in respect of previous Quarters			
paid 6/6	13		
Sickness, etc.			
Arrears			
in respect of previous Quarters			
Weeks' Contributions and Arrears carried forward to next book.	25		
6/6	13		

01

## 预算编制

根据企业集团的战略目标，制定年度预算计划，包括收入、成本、利润等预算。

02

## 预算执行与控制

确保预算的有效执行，对预算执行情况进行实时监控，及时调整偏差。

03

## 预算分析与考核

定期对预算执行情况进行评估，将预算执行情况与绩效考核挂钩，激励员工实现预算目标。



# 资金管理

01

## 资金筹集

根据企业集团的融资需求，制定融资计划，通过多种渠道筹集资金。

02

## 资金运用

合理安排资金的使用，包括投资、日常运营等，以提高资金使用效率。

03

## 资金风险管理

评估和防范资金风险，如流动性风险、信用风险等，确保资金安全。



# 风险管理



名牌

## 风险识别

对企业集团面临的各种风险进行识别和分类，包括市场风险、操作风险、信用风险等。

## 风险评估

对各类风险进行量化评估，确定风险的大小和影响程度。

## 风险应对

制定风险应对策略，包括风险规避、风险降低、风险转移等措施，以降低风险对企业集团的负面影响。



# 内部控制管理

## ● 内控制度建设

建立健全的内部控制制度，明确各部门和岗位的职责和权限。

## ● 内控监督与检查

定期对内部控制制度的执行情况进行监督和检查，确保制度的有效性。

## ● 内控改进与优化

根据监督检查结果和实际运行情况，及时发现和纠正内控缺陷，持续优化和完善内控制度。



03

# 企业集团财务管理的模式 与组织结构



# 财务管理模式

## 集权式财务管理模式

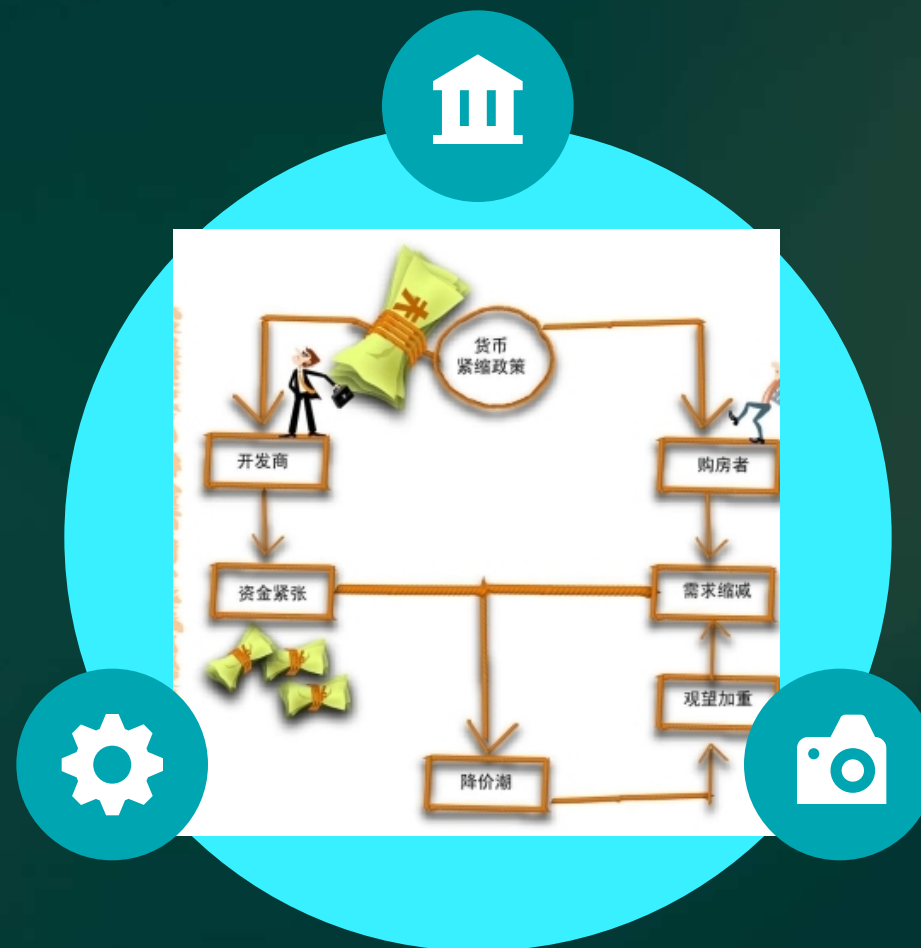
母公司对子公司实施高度集中的财务管理和决策权，有利于统一协调和资源整合。

## 分权式财务管理模式

母公司将部分财务管理和决策权下放给子公司，激发子公司的积极性和创新能力。

## 混合式财务管理模式

结合集权和分权模式的优点，既强调统一协调，又给予子公司一定的自主权。





# 财务组织结构

## 职能型财务组织结构

按职能划分部门，如会计、财务、资金管理等，分工明确，有利于专业化和效率提升。

## 事业部型财务组织结构

按业务或产品线划分部门，有利于对各业务线的财务进行集中管理和决策。



## 矩阵型财务组织结构

结合职能和业务划分，形成纵横交错的矩阵结构，有利于加强部门间的沟通和协作。



# 财务人员配置与培训



## 财务人员选拔与任用

根据企业集团战略和组织结构，选拔具备专业知识和能力的财务人员，合理配置在各层级和部门。

## 财务人员培训与发展

定期开展专业培训和技能提升课程，鼓励财务人员参加行业交流和进修，提高综合素质。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/758132072037006052>