

2023 年生产部助理年终工作总结

生产部助理年终工作总结 1

20xx 年，在公司的正确领导下，在各兄弟部门的支持下，我依据公司的工作精神与工作部署，结合生产部经理的岗位职责与工作实际，创新工作思路、转变工作作风，仔细踏实努力工作，较好地完成了各项生产工作任务，取得肯定成果。现将 20xx 年工作状况详细总结如下：

一、生产任务完成状况

20xx 年，我带领生产部干部员工团结协作，同心协力，仔细努力工作，较好地完成了生产任务，生产运行正常，无生产平安事故，全年完成 XXX 台柴油发电机组生产任务。

二、全年实行的主要工作措施

（一）加强思想教化，提高员工凝合力

20xx 年，我切实加强了对员工的思想工作，开展国情、厂情教化，培育员工的感恩心。通过开展思想教化工作，使生产部每个员工树立正确的世界观、人生观和价值观，提高思想政治觉悟，酷爱企业，酷爱工作岗位，做到心往一处想，劲往一处使，增加执行力，提高工作效率，确保完成公司下达的生产任务。

（二）加强设备管理，确保生产正常进行

设备是重要的生产工具，对于完成生产任务，提高柴油

发电机组质量具有极其重要作用。我切实加强设备管理，一是教化员工要疼惜设备，按操作要领运用设备，细心维护设备，保持设备的完好率和正常运行。二是开展设备运用、保养辅导，利用晨会、班会等方式对员工进行辅导，使他们懂设备结构，懂设备检查的作用及方法，懂设备的维护保养，懂设备操作规程。在工作中，运用好设备，保养好设备，稳定设备功能，确保设备正常运行，满意生产须要。

（三）加强质量管理，确保产品质量合格

我知道我们企业技术力气比较薄弱，产品质量上不去，返工较多。所以，我作为生产部经理，特殊注意质量，为此把产品质量放在工作的首位，提高每个员工质量意识，相识产品标准和质量的重要性以及对企业的影响。我从抓质量的基础性工作做起，在生产过程中牢记“质量是生命，生产保质量”的思想，坚决杜绝质量事故。

开展质量问题“大反思、大排查、大整治”活动，制定质量问题排查整治和督促检查方案，针对柴油发电机组的质量特点，明确质量工作责任、目标、任务、内容和监督检查措施，落实质量排查、登记、整治、督办、验收等每个环节的工作要求，切实做到质量排查彻底、督促检查到位、整治责任明确、跟踪督办有力。通过这些措施，达到刚好发觉质量隐患，刚好整治质量问题，防止出现质量事故，确保柴油发电机组质量合格，增加柴油发电机组的质量信誉，从而促

进企业的发展，也给员工带来实在的利益。

（四）加强平安生产工作，确保生产平安

20xx年，我切实加强平安生产工作，树立“平安为了生产，生产必需平安”的思想，杜绝一切平安事故，确保生产平安。详细抓好四项工作：

一是在生产过程中，要求全体干部员工时刻保持醒悟的头脑，充分相识到平安生产的重要性，时刻保持高度的警觉性。形成“人人讲平安，事事为平安，时时想平安，到处保平安”的思想氛围，消退一切平安隐患。

二是制定和完善规章制度并确保有效执行。我制定平安生产管理制度，建立平安生产岗位责任制，做到责任到人，明确分工。把平安贯串于生产全过程，加强平安隐患排查，消退一切平安隐患。

三是加强平安培训工作。我加强对员工的技术培训，定期对员工进行培训，对新工艺、新设备的操作运用以及近期柴油发电机组生产中的技术难点、平安隐患进行深化细致的分析讲解，提高员工的整体技术水平，确保生产平安。

四是同心协力，共同维护平安生产。在生产过程中，要求每个员工严格根据制度要求，仔细排查平安隐患，做好平安生产工作，把平安时刻牢记于心，做到“不损害自己，不损害他人，不被他人损害”，共同维护平安生产，促进企业发展。

（五）加强降本增效，提高企业经济效益

20xx年，我加强能源、原材料等方面的管理，切实提高能源利用率。教化员工要珍惜水电资源，珍惜生产材料，做到用水节约，杜绝“跑、冒、滴、漏”，不开长明灯、无人扇。对生产材料，不乱丢乱放，做到精打细算、充分利用。通过实际详细工作，树立节约意识，为企业降本增效、提高经济效益做出实实在在的努力与贡献。

三、存在的不足问题

20xx年，我在取得肯定成果的同时也存在一些不足，一是部分岗位员工的操作水平和理论学问不够，管理人员的拓展思维欠缺，成本节约观念淡薄，存在奢侈和跑冒滴漏现象；二是质量意识和平安意识还不够强，提高产品质量上措施不够，遵守平安制度和平安操作方面有欠缺，须要接着加强。

四、20xx年工作安排

（一）坚决信念，提高产品质量

20xx年，我要坚决信念，重点抓好产品质量，仔细检查分析，找出薄弱环节，落实整改措施，加强质量管理，努力提高柴油发电机组的质量。

（二）加强培训，提高员工综合素养

我要加强对员工工作业务技能与平安生产学问培训，提高员工的专业学问水平和平安生产学问，提高员工的战斗力和工作执行力，使工作效率得到有效提高。

（三）注意平安，确保安全生产不出事故

我要进一步加强安全生产力度，加强对设备的运用、保养管理，加强安全生产制度的落实与检查，消退一切平安隐患，力争实现无平安事故。

（四）加强管理，接着做好降本增效工作

我要进一步加强能源管理，加强原材料管理，树立勤俭办厂方针，节约水电，爱惜、珍惜企业财产，接着做好降本增效工作，为公司增加经济效益而努力。

20xx年，我仔细努力工作，虽然取得了肯定的工作成果，但是与公司的要求和员工的希望相比，还是须要接着努力和提高。今后，我要接着加强学习，深化管理，按公司的要求，做好自己的本职工作，为公司健康持续发展做出应有的贡献。

生产部助理年终工作总结 2

去年是我们公司具有挑战性的一年，在承受多方面的压力。在各外协单位的支持下，在总经理的领导下，在在座各位主管、员工的共同努力下完成了公司的各项工作。为此，我代表公司向大家表示诚心的感谢！下面就20xx工作状况我向大家报告如下：

1、去年我们在总经理的带领下，在平稳过渡中完成了生产部人事结构改革、生产流程改革、品质监控和车间环境的改善。

2、工价问题基本上我们做到在合乎情理之中，坚持以

人为本、定点定量、确保工人日工资达到要求标准、员工薪金进一步提高。促进了员工之间相互帮助，自由竞争、共同进步。

3、生产数量上也有较大的增长率，在车间各主管的细心管理下，月产量提升幅度较大，产品质量有了提高。

4、规范管理，日日提升。生产例会的准时召开、建立各部门的培训例会制度，给管理人员的一个沟通、协调、学习的机会。并刚好驾驭车间人员、机械设备、品质、卫生、产能等主要生产要素的详细状况，反馈上报总经理，赐予处理看法并帮助处理。

总结了过去好的一面，其实我们也存在许多不足。从各个部门也能发觉，产品质量不过关、节约意识差、纪律性薄弱，还有许多没根据公司制度去做。有许多待去改善和完善的地方。

明年我们的管理将从以下几方面着手，使其进一步完善：

一、现场 5S 管理

全年班组根据 5S 管理的要求，持续不断的对现场进行改善和提升。

①车间生产线由于流淌性大，不易限制，为此，流水线利用业余时间每月至少 x 次以上的整顿。

②制作各种相宜的标语，美化现场环境；创建一个舒适的生产环境。

③实施 5S 管理看板的更新，使其更具实效性。

二、成本限制与改善

1、成本管理改善

对各项成本指标进行了修订，加强漏包、溜包，皱包、挂烂包等限制。为了让成本更具可控化，班组将成本指标分解到个人，让组员都参加到成本管理中去，建立成本目视管理看板，实施岗位成本投入产出报表。

2、做好节约、消耗限制

培育员工节约意识，削减奢侈。要求从小事、实际做起、提高资源的有效利用。

三、产品质量与工艺管理

1、质量管理

质量缺陷有反复现象，限制手段有待提高，方法须要改进；为此要加强质量限制，做好不良品统计。做好成品检验工作，做好抽检、巡检工作，加大成品出库产品的质量限制。还要提高生产部门的监督、检查力度，充分发挥其主导作用。此外，加强品检队伍素养的培育，给生产部的员工一个奖罚权利和责任，从而完善我们的品控管理制度。

2、工艺管理

①为适应生产的须要，做到工艺的刚好调整与更新，做好生产工艺作业指导书。②班组明晰工艺流程，开展工序之间质量承诺和服务活动。

四、安全生产、设备维护与宿舍管理

1、平安管理

加强员工的平安意识，目的是想以此杜绝人的担心全行为、环境的担心全因素、物的担心全状态，以避免平安事故的发生，为此，车间将开展了形式多样的平安活动，

2、设备、工装、完成部分工位工器具的改造与更新。车间加强统一化、一体化要求，刚好做好员工工装后勤服务工作。

3、宿舍管理

对员工的宿舍进行调整，为了迎接新员工的到来，我们将加强宿舍基础设施建设，给员工创建一个舒适的生活环境。

五、组织建设

1、制度完善

围绕精益创建的含盖内容，建立健全班组各项管理制度，形成班组制度文件汇编。设定明确的质量、平安目标和信得过内容。从产能、质量、损耗三项中接着完善生产工价，使工价更加合理，进一步完善计件人员的改革，能计件的尽量计件制，不能计件的，尽可能量化或保底计时制。此外，做好各部门和员工的绩效嘉奖制度。

2、精益推动

班组从明年起先，进行精益班组的创建。班组实行月度安排、总结制，围绕“精益”二字，在生产、质量、工艺、

培训、平安、设备、成本、物流、学习型组织建设等方面要不断创新、改善，力求信息传递简便化、精确化、扩大化。

抓好车间一线管理的管理水平，从识人、知人、用人、育人、留人做好开展各类的培训活动，到明年上半年管理提升到一个新的水平。生产主管管理规范化，主要是从物料的领用制单、生产制单、生产产出看板制单、不良统计制单的统一化。

六、岗位技能和学习型团队建设

为了营造学习的氛围，加强岗位培训、5S学习，操作技能、工艺学习。以适应生产的须要。

以上几方面将是生产部 20xx 年实现基础管理提升的主要内容，我们将全面组织学习，以提高生产效率、降低奢侈、提升质量效益、增加个人和组织适应性为主要目标，充分挖掘全体组员的潜能，实现团队综合素养、管理水平和劳动价值的提升。

路漫漫其修远兮。希望 20xx 年我们在新的一年里；变更思想，转变观念，立足本职，仔细工作。有新的希望、新的进步。我们有决心、有信念在 20xx 使生产部的各项管理工作再创新佳绩，为公司的改革与发展做出应有的贡献！

生产部助理年终工作总结 3

生产部年度工作总结年在惊慌和劳碌中过去了，回首过去的 20xx 年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈

旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

一、生产和产量方面

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不刚好、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的 xx 产品实现了向 xx 同时生产的胜利过渡。顺当完成 xx 吨，xx 吨。热处理方面：依据客户的要求，刚好请教同行业厂家的相关阅历，对我公司以前传统的退火工艺进行了大胆改进，经过一段时间的试验，一些刚起先接触的高效材料经过处理，产品基本上达到了客户的要求，同时生产部也总结了许多珍贵的阅历。

共完成热处理产品吨。新产品方面：xx 器是客户在今年新开发的产品，为了达到客户在产量和质量方面的要求，生产部顶着原材料到货不刚好、产品型号杂乱、单品种需求量少、客户订单不稳定、模具更换常见的困难共为客户加工特变产品吨，并合理调整生产安排，利用 xx 空闲时间，开发了 xx 产品并完成了为客户的小批供货。为今后公司产品多元化打下了良好的基矗材料初加工及对外加工方面截至 xx 月 xx 日共完成 xx 材料 xxkg。

二、产品质量方面

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/695102223224011104>