

# 2023 年高级经济师之工商管理自我检测试卷 A 卷附答案

## 单选题（共 60 题）

1、以下不属于公司应当披露的重大信息的是（ ）。

- A. 公司目标
- B. 公司业务性质
- C. 公司的财务状况和经营成果
- D. 公司与其利益相关者有关的重大问题

**【答案】 B**

2、（ ）是为了消除库存和不必要的浪费而进行的持续性改进。

- A. 供应链管理
- B. 准时采购
- C. 物流管理
- D. 协调供应

**【答案】 B**

3、在创新者之后靠前的（ ）的用户属于早期采用者。

- A. 2.5%
- B. 13.5%
- C. 34%
- D. 16%

**【答案】 B**

4、下列关于一体化物流管理战略的说法，错误的是（ ）。

- A. 一体化物流包括三种形式：垂直一体化物流、水平一体化物流和物流网络
- B. 水平一体化物流思想为解决复杂的物流问题提供了方便
- C. 从企业的社会效益上看，水平一体化物流减少了社会物流过程中的重复劳动
- D. 物流网络是一个开放的系统，企业可自由加入或退出

【答案】 B

5、性能日新月异的家用电器，功能不断扩展的手机，服务领域逐渐扩大的电子商务。这些属于技术创新中的（ ）。

- A. 渐进性创新
- B. 根本性创新
- C. 原始创新
- D. 集成创新

【答案】 A

6、全面质量管理实施的原则不包括（ ）。

- A. 科学原则
- B. 预防原则
- C. 经济原则
- D. 协作原则

【答案】 A

7、企业组织设计的最后一步为（ ）。

- A. 确定组织运营系统

- B. 确定领导关系
- C. 确定权责范围
- D. 确定基本架构

【答案】 A

8、在国际化经营的市场进入模式中，花费资源最多、面临风险最大的模式是（ ）。

- A. 直接出口模式
- B. 间接出口模式
- C. 国际直接投资模式
- D. 许可模式

【答案】 C

9、电子汇款是指银行以（ ）方式指示代理行将款项支付给指定收款人的汇款方式。

- A. 电报
- B. 电传
- C. 电报或电传
- D. 传真

【答案】 C

10、六西格玛管理组织的结构层次，通行以体育术语命名和描述，其中，（ ）为企业中全面推行六西格玛管理的中坚力量，为全职六西格玛人员。

- A. 倡导者
- B. 黑带

- C. 黑带大师
- D. 绿带

【答案】 B

11、企业确定薪酬浮动率时要考虑的因素不包括（ ）。

- A. 本企业的薪酬支付能力
- B. 同一行业其他企业同种职位的薪酬标准
- C. 本企业各薪酬等级自身的价值
- D. 本企业各薪酬等级之间的价值差异

【答案】 B

12、下列各项中，不属于紧缩战略的表现形式的是（ ）。

- A. 维持利润战略
- B. 转向战略
- C. 清算战略
- D. 放弃战略

【答案】 A

13、在质量管理领域，若要求产品合格率不低于 99.99%，则质量控制水平应为（ ）。

- A.  $1\sigma$
- B.  $2\sigma$
- C.  $3\sigma$
- D.  $6\sigma$

【答案】 D

14、( )是集储存、流通加工、分货、拣选、运输等为一体的综合性物流过程。

- A. 配送中心
- B. 仓库
- C. 供货商
- D. 经销商

【答案】 A

15、H型企业组织结构的内容，说法错误的是( )。

- A. 是一种中央集权式的组织结构
- B. 是控股公司结构
- C. 适用于母子公司
- D. 是一种高度分权的组织结构

【答案】 A

16、企业资源计划中，主生产计划、物料需求计划、能力需求计划属于( )模块。

- A. 物流管理
- B. 生产控制
- C. 人力资源
- D. 财务管理

【答案】 B

17、把成本分为固定成本和可变成本两部分，然后与总收益进行对比，以确定盈亏平衡时的产量或某一盈利水平的产量的分析方法是（ ）。

- A. 线性规划法
- B. 回归分析法
- C. 盈亏平衡点法
- D. 决策收益表法

**【答案】 C**

18、原材料和生产零部件的缺货会使企业的经营中断，无法实现向顾客作出的交货承诺，保证物料供应不间断的一个有效的方法是（ ）。

- A. 提升管理水平
- B. 控制生产过程
- C. 减少生产时间
- D. 保持大量库存

**【答案】 D**

19、全面质量管理实施的工作程序中，首步是（ ）。

- A. 开始
- B. 决策
- C. 准备
- D. 扩展

**【答案】 B**

20、一件 39 千克普货商品从北京航空运输到荷兰阿姆斯特丹，运价分类如下：N，50.22 元；Q，41.53 元；300 千克，37.52 元，运费应为（ ）元。

- A. 1959.58
- B. 1755.00
- C. 1868.85
- D. 1463.28

【答案】 C

21、某公司用甲材料生产 A 产品，其中甲材料标准价格是 300 元/千克，用量标准为 2 千克/件。假定企业本月投产 A 产品 2000 件，领用材料 6000 千克，其实际价格为 280 元/千克，其直接材料成本差异为（ ）元。

- A. 48000
- B. 480000
- C. 60000
- D. 600000

【答案】 B

22、企业年度经营计划的核心是（ ）。

- A. 中长期生产计划
- B. 年度生产运营计划
- C. 生产作业计划
- D. 短期作业计划

【答案】 B

23、如果以股东财富最大化为理财目标，则应以（ ）作为财务管理工作的出发点和归宿。

- A. 利润最大化

- B. 每股收益最大化
- C. 股票市值最大化
- D. 企业价值最大化

【答案】 C

24、关于供应链风险与供应链风险管理的叙述，下列说法错误的是（ ）。

- A. 供应链在日常运作中的风险是客观存在的，且随着供应链的全球化发展，这种风险会越来越大
- B. 供应链风险管理是为了提高供应链运营的稳健性所采取的风险应对计划、组织、协调和控制活动的总称
- C. 对于发生概率低、影响力小的风险，管理者也应严肃对待，不能忽略
- D. 对中度重要类风险，管理者一般通过对正常运作流程的调整来应对，如持有更多库存、设置缓冲能力等

【答案】 C

25、关于企业规模对选择组织结构形式影响的描述，正确的是（ ）。

- A. 大规模型企业适宜采用分权型组织结构
- B. 大规模型企业适宜采用集权型组织结构
- C. 小规模型企业适宜采用分权型组织结构
- D. 小规模型企业适宜采用事业部制组织结构

【答案】 A

26、企业资源计划（ERP）的核心模块是（ ）。

- A. 生产控制模块
- B. 物流管理模块



- C. 财务管理模块
- D. 人力资源管理模块

【答案】 A

27、下列各项不属于工艺专业化布置缺点的是（ ）。

- A. 产品加工路线长，运输工具、运输工人和中间仓库增多，使厂内运输费用增加
- B. 生产周期延长，资金占用增加
- C. 管理工作复杂化
- D. 不利于进行工艺专业化管理

【答案】 D

28、某旅游企业为了获得更大的收益，决定进军家居行业，该企业采取的战略是（ ）。

- A. 相关多元化战略
- B. 非相关多元化战略
- C. 差异化战略
- D. 集中战略

【答案】 B

29、某企业开发了去屑、柔顺发质、光亮型、XX型四种洗发水，依据何种市场细分变量制定（ ）。

- A. 人口变量
- B. 行为变量
- C. 心理变量

D. 地理变量

**【答案】 B**

30、生产线按范围大小，分为产品生产线和（ ）。

A. 非自动化生产线

B. 自动化生产线

C. 流水生产线

D. 零部件生产线

**【答案】 D**

31、供应链中的供应商的不确定性引起的原因不包括（ ）。

A. 供应商的生产系统发生故障延迟生产

B. 供应商的供应商的延迟

C. 意外的交通事故导致的运输延迟

D. 生产系统的不确定性

**【答案】 D**

32、ISO9000 族标准是由 ISO 发布的，ISO 的中文全称是（ ）。

A. 国际标准化组织

B. 国家标准化组织

C. 国际质量安全组织

D. 国家质量安全组织

**【答案】 A**

33、下列关于打包放款的特点的说法，错误的是( )。

- A. 目的是向出口商提供备货、发货的周转资金
- B. 发放时间是出口商接受信用证之后、发货和交单之前
- C. 金额是信用证的全部金额
- D. 期限不超过打包放款银行各开证行寄单收款之日

【答案】 C

34、关于供应链环境下企业双赢供应关系，下列说法错误的是( )。

- A. 供应商与制造商之间应经常进行有关最终市场需求、生产成本、作业计划、质量控制等信息的交流与沟通，保持信息的一致性和准确性，实施并行工程
- B. 要想保持长期的双赢关系，对供应商的激励非常重要。给予供应商价格折扣、签订柔性合同、赠送股权等使供应商从合作方和制造商处分享到利益，体会到双赢机制的好处
- C. 制造商在产品设计阶段不应供应商参与进来，以免影响产品的正常设计与生产，待产品完成后与供应商探讨改进方案
- D. 制造商应采取合理的评价方法，对反映供应商业绩的主要指标完成情况进行评价，如交货质量是否改善、提前期是否缩短、交货准时率是否提高等，并将结果反馈给供应商，和供应商一起共同探讨问题产生的根源，并采取措施予以改进

【答案】 C

35、供应链中的供应商的不确定性引起的原因不包括( )。

- A. 供应商的生产系统发生故障延迟生产
- B. 供应商的供应商的延迟
- C. 意外的交通事故导致的运输延迟
- D. 生产系统的不确定性

【答案】 D

36、不是员工内部招聘的优点（ ）。

- A. 为企业注入新鲜血液
- B. 给员工提升晋升空间
- C. 可以提高员工的忠诚度
- D. 减少了企业的培训费用

【答案】 A

37、戴尔公司的“按需定制”属于（ ）。

- A. 网络直销
- B. 网站促销
- C. 互动式营销
- D. 会员制营销

【答案】 A

38、在推行全面质量管理时，其要求不包括（ ）。

- A. 全行业的质量管理
- B. 全企业的质量管理
- C. 全过程的质量管理
- D. 全员的质量管理

【答案】 A

39、某企业在产品的检验阶段，不论是对最终产品或是在制品，都把质量信息及时反馈并认真处理，这体现了全面质量管理实施原则中的（ ）。

- A. 经济原则
- B. 协作原则
- C. 谨慎原则
- D. 预防原则

【答案】 D

40、（ ）是比较适合于人力资源需求短期预测的方法。

- A. 转换比率分析法
- B. 回归分析法
- C. 管理人员判断法
- D. 德尔菲法

【答案】 C

41、下列物流的功能中，（ ）是物流的中心环节之一，是物流最重要的一个功能。

- A. 运输
- B. 配送
- C. 物流信息
- D. 流通加工

【答案】 A

42、某公司以 CFR 条件出口一批货物到美国某港口，总金额为 200 万美元，投保一切险（保险费率为 0.3%），保险加成率为 10%，则保险费是（ ）万美元。

- A. 0.65

B. 0.66

C. 0.67

D. 0.68

**【答案】 B**

43、下列方法中，不属于不确定决策方法的是（ ）。

A. 期望损益决策法

B. 悲观原则法

C. 等概率原则法

D. 后悔值原则法

**【答案】 A**

44、不属于六西格玛管理流程有（ ）。

A. 界定

B. 测量

C. 总结

D. 分析

**【答案】 C**

45、某家电生产企业围绕家电市场，生产电视机、洗衣机、电冰箱、空调等系列家电产品。该企业采取的是（ ）。

A. 水平多元化

B. 垂直多元化

C. 同心型多元化

D. 非相关多元化

【答案】 C

46、实施员工培训的环节不包括（ ）。

A. 培训老师的配备

B. 参训人员的准备

C. 具体实施员工培训计划

D. 确定员工培训目标，制定员工培训计划

【答案】 A

47、某企业在目前的经营领域上出现收缩和撤退，决定将企业中的几个主要部门转让，该企业采取的战略是（ ）。

A. 转向战略

B. 放弃战略

C. 清算战略

D. 暂停战略

【答案】 B

48、要进行供应链的全局性优化和控制，必须采用（ ）。

A. 供应商管理库存

B. 联合库存管理

C. 多级库存优化与控制

D. 第三方库存管理

【答案】 C

49、对卖方比较有利的促销组合策略是( )。

- A. 品牌策略
- B. 拉引策略
- C. 渠道策略
- D. 推动策略

【答案】 B

50、下列属于访谈法优点的是( )。

- A. 全面深入
- B. 调查数据可直接由计算机处理
- C. 可控性强、适用面广
- D. 避免遗漏

【答案】 C

51、如果某企业的财务杠杆系数为 1.6，则说明( )：

- A. 当公司息税前利润增长 1 倍时，普通股每股利润将增长 1.6 倍
- B. 当公司普通股每股利润增长 1 倍时，息税前利润应增长 1.6 倍
- C. 当公司营业额增长 1 倍时，息税前利润将增长 1.6 倍
- D. 当公司息税前利润增长 1 倍时，营业额应增长 1.6 倍

【答案】 A

52、某企业批量生产一种零件，投产批量为 6 件，经过 4 道工序加工，按照加工顺序，单件每到工序作业时间依次为 10 分钟、8 分钟、20 分钟、15 分钟。



不考虑搬运时间，按照平行移动方式计算一个批次该种零件的生产出来的是时间是（ ）。

- A. 163
- B. 170
- C. 175
- D. 200

**【答案】 A**

53、（ ）是企业的法定代表。

- A. 股东（大）会
- B. 董事会
- C. 经理机构
- D. 监事会

**【答案】 B**

54、某公司在原有空调的功能上拓展，向市场推出新型的节能环保空调，该企业采用的技术创新的类型属于（ ）。

- A. 根本性创新
- B. 工艺创新
- C. 产品创新
- D. 原始创新

**【答案】 C**

55、（ ）战略要求企业生产运营具有与竞争对手不同的特色和优势。

- A. 集中化运营战略

- B. 放弃运营战略
- C. 成本领先运营战略
- D. 差异化运营战略

【答案】 D

56、综合资本成本率的高低取决于资本结构和（ ）两个因素。

- A. 股利率
- B. 个别资本成本率
- C. 边际资本成本率
- D. 利息率

【答案】 B

57、进度控制的第一环节是( )。

- A. 投入进度控制
- B. 工序进度控制
- C. 出产进度控制
- D. 销售进度控制

【答案】 A

58、已获利息倍数是指（ ）与利息费用的比值。

- A. 净利润总额
- B. 利润总额
- C. 息税前利润总额
- D. 营业利润总额

【答案】 C

59、某钳工车间生产面积 500 平方米，单一生产产品 A，单位面积有效工作时间为每日 8 小时，每件产品 A 占用生产面积 2.5 平方米，生产一件产品 A 占用时间为 1 小时，则该钳工车间的日生产能力是（ ）件。

- A. 800
- B. 1200
- C. 1500
- D. 1600

【答案】 D

60、下列各项中，属于年度计划控制负责人的是（ ）。

- A. 企业中层经理和销售人员
- B. 市场营销管理控制人员
- C. 最高主管和市场营销审计人员
- D. 最高主管和企业中层经理

【答案】 D

多选题（共 40 题）

1、要提高事后控制的质量，要做到( )。

- A. 具备较完整的统计资料
- B. 计划执行情况的分析要主观
- C. 具有高效的信息处理系统
- D. 决策迅速、执行有力
- E. 提出控制措施要可行

【答案】 A

2、企业组织制度应当遵循（ ）原则。

- A. 合理分配原则
- B. 目标统一原则
- C. 统一指挥原则
- D. 责权利相 一致原则
- E. 组织弹性原则

【答案】 BCD

3、企业第一次在该银行办理贷款等授信业务，办理打包贷款时必须提供的基础资料包括（ ）。

- A. 税务登记证
- B. 企业营业执照副本
- C. 正本信用证
- D. 企业组织机构代码证
- E. 进出口业务许可证

【答案】 ABD

4、实施 MRP II 的前期工程的内容包括（ ）。

- A. 确定实施 MRP II 的项目，成立项扫筹备组织
- B. 实现物流、资金流、信息流的结合和统一，全面纳入 MRP II 系统运行
- C. 决策人员认识 MRP II，理解 MRP II 的原理、作用、使用范围
- D. 进行培训，分析各种管理事项处理原则和参数，整理数据

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/658127066041006035>