

# 护士长述职报告(集合 15 篇)

## 护士长述职报告 1

### 一、病房护理管理

来到普外科工作一年，努力学识专科知识，克服业务上的不足。在抢救和病房工作人员紧张（如节假日）时，能身先士卒，直接参与病人护理。

按照护理质量的标准，建立各种工作常规。监控并记录各种质量指标，发现不足及时改善。运用 pdca 的质量改善方法进行楼层 cqi 项目实施，在实施中充分发挥护士的用心性，改善深静脉管理，促进病人评估的规范进行，改善病人的健康教育，改善交接班制度的规范执行。

促进病历的规范记录，定期检查，并将检查结果及时反馈给相关的护士，帮忙护士改善规范进行 event 事件的处理和上报、讨论。

### 二、人员管理

在，本楼层理解新调入同志名，新参加工作同志\_\_名，均能安排规范的科室岗前培训，进行认真的带教和指导，所有的新进护士均能尽快的适应工作。

13 年按照护理教育部要求，在收集了科室护士的教育需求的基础上，共安排护理查房\_\_次，安排业务课时。

在员工激励方面，透过不断的护士及时评估反馈与季度评估相结合，帮忙护士不断改善工作，并及时表扬好的行为来弘扬优良的工作风气。

透过授权的方式，鼓励护士参与科室管理，几乎每个护士都直接负责一项的科室管理资料，激发护士的工作用心性。

支持和鼓励护士的继续学识。有护士进行学历的继续教育，作为护士长，在工作安排上尽量给予方便。同时鼓励护士进行英语的学识，科室组织外科齐教授进行授课，帮忙护士提高英语水平。

带教暂缺的状况下，能发挥科室护士的用心性，共同来承担学生的带教工作，各种小讲课获得了学生的好评，同时也提高了科室护士的教学潜力。

安排\_\_护士外出参加。

### 三、工作管理

按照医院要求，进行楼层的成本核算管理。固定了每周供应室领物数量。按照医院要求，进行收费的规范管理。规范管理科室财务和物品，定期检查。

进行楼层的物品放置调整，使楼层环境更整洁。

重申科室的排班及换班制度，促进护士按规范换班。根据病人状况，带给适宜的护理人力，保证护理效果和人力的合理安排。

用心参加医院及护理部召开的会议，每月一次召开护士会议，将医院及护理部的工作理念和工作安排及时传达给临床护士。根据医院宗旨和目标，引导护士遵循。

用心促进护理部与其他部门的合作，帮忙普外科主任承担一些管理工作，促进医护的协作。

作为交流委员会的主要成员，用心参与该委员会的活动，促进该委员会的发展。

#### 四、自身职业发展

在有效完成病房护理管理任务的状况下，努力学识各种业务知识，在各方面提高自己的潜力。

13年取得了护理夜大本科学位证书以及汉语本科毕业证书。持续进行医学英语的课程学识。

完成了院内picc 穿刺的培训。

学识计算机的运用，提高工作效率。

在护理部领导的安排下，参加\_\_次，外出参加学术会议\_\_次，应邀外出授课\_\_次。

论文书写一篇，透过实用护理的初审。

完成医院规定的继续教育学分，个性是用心参加各种管理课程。

新的一年，新的开始，来年将更努力的工作和学识，不负医院的培养。

明年的目标有：

1、继续学识英语，明年争取在使用和口语上有很大的提高，能更流利和外国专家交流。考大学英语 6 级或者 pet4.

2、在管理的知识和技能上，有更多的进步。改善的途径有：看管理书，和其他护士长交流，参加管理的课程等等。

3、用心参加科研小组的活动，有 1—2 篇论文发表。

4、用心支持和参与护理部各项工作。

## 护士长述职报告 2

尊敬的领导：

您好！

在院领导和护理部的正确领导下，在儿科科室主任以及科室全体医护人员的共同努力下，我做到严以律己、奋力进取，进取响应院及护理部对各项儿科工作的要求，进取完成儿科各项工作，努力提高婴幼儿护理技术水平，实行优质的护理服务措施，圆满的完成了上级交待的各项工作任务。为了更好地完善明年的儿科护理工作，我就护士长的工作情

景，作如下述职报告。本人一年来始终坚持“以病人为中心，以质量为核心”的护理理念。

### 一、严抓核心制度的落实，确保护理安全

核心制度是保证护理安全的最重要的保障，尤其在人手少工作繁忙的时期，更要加强核心制度的掌握及执行。严格交接班制度和查对制度，确保抢救设备的完好，抢救药物无过期。坚持执行医嘱班班查对，每周护士长大查对2次，并有日查、周查的记录，保证用药的准确性。护理安全教育与管理仍作为所有工作的重中之重。在检查中及时发现工作中的薄弱环节，经过检查，提高了各护理环节的工作质量及每位护士的质量控制本事。

### 二、完善各项工作，加强护理质量管理

严格执行各项工作制度，明确岗位职责，规范操作流程。严格按照操作规范，合理排班，培养护理人员的全面素质，使她们都能很好地完成自我的本职工作，积极组织科室护理人员学习基础护理技能，并在实际工作中应用，发挥了进取作用，牢固树立服务意识，始终坚持以病人为中心，为患儿供给安全、优质、满意的护理服务。护士长每一天深入病房，检查指导护理工作，了解病人对护理工作满意度及不足，对存在的问题及时给予纠正。

### 三、坚持经常不断的业务知识学习，严格进行“三基”培训

按要求进行基础知识、专业知识的不间断学习，强化素质，提高业务本事。适时抓好科室护理人员的业务学习和技能培训，手把手地对新进科人员进行业务知识和技能培训，做好传、帮、带工作。虽然护理工作很忙，还是能按时组织业务学习及培训。

#### 四、以身作则，恪尽职守，不断提升自身业务素质

在工作当中，我时刻按照护士长职责，严以律己，勤恳做事，爱岗敬业，乐于奉献，要求护士们做到的自我首先做到，要求护士不做的自我首先不做。不断提升自身的业务素质，x月初带领科室护理骨干到上级医院学习新生儿护理知识和护理管理知识，制定出了新生儿护士的培训和培训措施以及各级护士的分层培训计划和措施。

#### 五、工作成绩和不足

x月医院任命我为五官科护士长，负责五官科的筹建工作，暂时在护理部工作。与护理部主任共同完成了五官科病区的初步规划和病床的申请；协助护理部完成了儿科新生儿室工作制度的制定和新生儿室各种应急预案的制定以及全院职工的年终考核登记、上报等工作。

成绩的取得，\_\_\_\_\_于领导的关心支持和科室同志们们的不懈努力，我决心明年在新的工作当中继续坚持和发扬。同时也应当看到：成绩面前还存在必须的差距，归纳起来，有以下几点：

- 1、在实际工作当中，还存在管理不到位现象，如健康宣传教育和沟通方面，这是我们今后该加强的地方。

2、工作中大多只是简单的执行任务和做好常规性的工作，创新精神和争先意识不够。

#### 六、下一步工作打算

1、进一步加强业务知识的学习和人员培训，熟练专业技能。

2、进一步加大对科室管理力度，抓好基础护理、健康宣教、护患沟通等全面工作。

3、五官科对于我是一个全新的科室，自我知识有限，需要进一步学习，不断掌握新知识，新技术；与科室医护人员共同努力为患者供给优质护理，开展护理延伸服务。期望在科室医护人员协助下将科室的护理工作做好。

以上报告，请各位领导和同事们批评指正。

此致

敬礼！

述职人：\_\_x

x月x日

[护士长述职报告3](#)

各位领导、各位同事：

你们好！

我是外四区的护士长—李芙蓉，被任命为病区护士长至今已将近3年，时间过得真快，说句实话，刚接管外四区的管理工作时，我感到肩上的担子非常沉重，心中产生了从未有过的压力，因为我没有参与过护理管理工作，缺乏管理的实践经验。值得庆幸的是，我在院长、护理部、各位主任及护长等领导的支持和帮助下化压力为动力，稳扎稳打、一步一个脚印地走了过来，在这个岗位上我得到了很好的锻炼和充分的发挥。现在我将这期间的工作作个汇报，请大家对我的工作多多提出宝贵的意见和建议。

#### 一、精湛的专业技术水平

作为一名护士长，精湛的专业技术水平是必备的条件，在未任护士长之前，我就是外四区的护理骨干，熟练掌握专科技术及危重患者的抢救配合，自任护士长以来，在原有扎实的理论基础上，注重专业知识的学习和提高，精益求精，刻苦钻研，熟练掌握心肺复苏、气管插管的配合等急救技术，参加并指导危重病人的抢救工作，主持护理会诊、疑难病例的讨论，解决护理疑难问题，指导护士制定护理计划，保证护理措施准确、及时、有效地落实。对于呼吸机、高频通气机、多功能心电监护仪、各种注射泵、输液泵等仪器，我都能熟练操作，还可以简单维修，因此，当遇到这方面问题时，护士都知道找“护士长”，无论是白天还是黑夜，无论是上班还是休息，我总是随叫随到。并在工作中不断总结经验，我撰写的多篇护理论文在《现代护理》、《广东医学院学报》、



等核心期刊发表。现在又在攻读护理本科，不断的学习使我的专业知识更扎实，在下属中树立威望，成为科室学科的带头人。

## 二、率先垂范的表率作用

在护理的管理工作中，护士长起着承上启下、沟通左右的作用，对科

室建设举足轻重。因此，我必须当好带头人，在工作中严格要求自己，处处以身作则，走在前、干在前、吃苦在前，不计个人得失。严格地遵守各项规章制度，要求护士做到的，自己也要做到，不怕困难，不怕艰苦，还善于听取不同意见，开展批评与自我批评，努力从各个方面完善自己，作好自身建设，在护士中间起到表率作用，最终得到大家的信任和爱戴。

## 三、护理质量控制到位，保证护理安全

为了要把好环节质量和终末质量关，我从基础抓起，实行分项、分片、分段的严防细管，职责明确，并在全院率先实行 APN 连续性排班，减少频繁交班次数，落实环节质量控制措施，危重患者、特殊患者要进行床头交接班。了解当班护士对患者病情是否全面掌握，病情观察是否重点突出，护理问题及护理措施的落实情况。真正从源头上堵住漏洞，把好关口，同时也加强护理服务活动过程的最终结果的监控。定期进行质量反馈，每月召开 1 次全区护士会，反馈护理部、督导组、病房指控小组检查情况、护士长行政查房中患者反映的问题及好人好事，充分

量持续改进，全面提高护理质量，自任护士长3年以来，外四区没有出现任何医疗护理差错事故、纠纷及护理投诉事件，在每次的护理质量检查中都名列前茅，获得一度静脉输液管理单项奖，在、医院管理年护理组的检查中，都取得很好的成绩，得到专家的好评。

#### 四、为病人提供优质的护理服务

在护理服务方面，我们给病人以人文关怀，一切从病人的需要去思考问题，建立关心人、尊重人的理念。其次，以热情、亲切、温暖的话语，理解、同情病人的痛苦，使病人感到亲切、自然，用住院须知的形式，介绍医院的环境、各种规章制度、病人应有的权利和义务。加强与病人的沟通，通俗易懂地解释疾病的发生、发展，详细介绍各种检查的目的、医嘱用药的注意事项，仔细观察病情变化，配合医生抢救急危病人，掌握病人的心理状态，制定人性化、个性化的护理措施，及时评估护理效果，让病人参与到治疗、护理中，消除紧张、焦虑情绪，使病人产生一种安全感、满意感。我们坚持以病人为中心，以病人的满意为核心，以病人的需求为目标，提供优质的个性服务，科室的经济效益和社会效益获得了双丰收，业务明显增长，全年住院收入比增加了47万元，全年基础护理合格率达到97%；健康教育覆盖率达到99%；消毒隔离达到100%；抢救仪器、物品完好率达到100%，病房管理96%；病人满意度调查达95.7%，3年来我们把真诚的微笑送给患者，在平凡的岗位上

用优质的护理服务向病人交上一份满意的

答卷。

#### 五、培养一流的护理团队

多年来，我在工作上始终严于律己，作为一名护士长、一位护理管理者，我十分注重对护理人员的教育和培养。对所有护士的能力都能做到心中有数，合理安排；在护理组长的培养、选拔上，大胆启用，勇于承担责任，为她们能够尽快成长倾注了大量的心血。制定了危重病人的护理质量标准、专科操作指南、各种规章制度等，并以身作则，使全科护士都能养成严谨的工作作风；经常组织护理人员学习各种专科护理知识和技术，如呼吸机的正确使用、心电图异常心律的判别、危重症患者各种管道的护理等；结合病房的

实际情况设立了早会提问，在全科护士中形成了善于观察、善于思考、善于总结的学习习惯；同时我院每年承担了大量的来自各地的护理进修人员和大中专院校实习护生的培训任务，我安排优秀护理骨干一对一带教进修护士和实习护生，时刻强调临床业务能力训练。在注重业务训练的同时，鼓励大家在业余时间加强学习，想尽一切方法为大家创造学习条件。在我的示范与带领下，科室形成了比、学、赶、帮、超的良好学习氛围，现在科室大专学历的护士占 90%以上，每年有多位护士在省级期刊发表论文。

#### 六、今后的发展方向

(一) 加强科研意识，如申报课题、开展新技术、国家级论文发表等。

(二) 提高临床带教档次，如多媒体课件等。

在医院领导、护理部、各位主任及护长的帮助与支持下，我的工作逐渐显露出了成效，得到了患者及家属的称赞，得到了领导和同事的认可，多次被评为先进工作者、优秀护士长、优秀党员，并荣获“湛江市优秀护士长”称号。我知道这只是一个起步，以后的路还很长，我坚信只要通过不懈的努力，只要把满腔的热情奉献给医院，把爱心播撒到每一位患者的心里，我就一定会把病房的工作开展得更好！

谢谢！

4

尊敬的领导、亲爱的同志们：

大家好！

我叫\_\_x，现任\_\_x县妇幼保健院新生儿科护士长，去年我们科室在保健院领导班子的正确领导下，在科室主任以及科室全体医护人员的共同努力下，我们科室新生儿科圆满完成了今年年度目标任务近170万元。为了更好地做好明年的本职工作，我比照护士长工作职责，作如下述职报告，敬请领导和同志们批评指正。

## 一、以科室为家，团结带领科室护理人员高标准完成工作任务

一年来，在工作当中，作为一名保健院的中层干部，我时刻按照护士长职责，严以律己，勤恳做事，爱岗敬业，乐于奉献，坚持以科室为家，每一天早来 10 分钟，晚走 10 分钟，严格按照操作规范，合理安排护士和护工的排班，培养护理人员的全面素质，使她们都能很好地完成自我的本职工作，积极组织科室护理人员学习基础护理技能，在护理工作中创造性地开展工作，始终坚持以病人为中心，为患儿供给安全、优质、满意的护理服务，科室全年没有出现一次工作上的失误，基本做到了让领导和同志们满意，让自我满意和让患者满意的“三满意”，患者满意率基本到达 100%。

## 二、以身作则，恪尽职守，样样工作走在前

一年来，我坚持做到以身作则，模范带领科室全体护理人员，按照科室主任的工作安排和要求，有条不紊地开展好护理工作，样样工作走在同志们的前面，要求同志们做到的自我首先做到，要求同志们不做的自我首先不做，坚持每一天早来晚走，检查督促值班人员认真搞好交接班，并做好护理记录。在科室的工作中，我一向是时刻坚持着关注的，只要电话一响，必须会及时的赶到。工作中，时刻做到想为患者家属之所想，急为患者家属之所急，把患儿家属当做自我的亲人，始终让患儿在那里花最少的钱享受最优质的服务。同时也极大地提升了我们保健院的外部形象，树立了我们保健院“白衣天使”救死扶伤的良好医德和以实际行动抵制“一切向钱看”不良风气的精神风貌。

三、坚持经常不断的业务知识学习，手把手地对新进护理人员搞好传、帮、带

一年来，我在认真做好自我值班工作的同时，适时抓好科室护理人员的业务学习和技能培训，手把手地对新进人员和护工的业务知识和技能培训进行传、帮、带，经过我们的共同努力，科室全体护理人员能够熟练掌握仪器操作技能和新生儿护理知识，人人都能够胜任独立上岗值班，个个成为新生儿科患儿护理的行家里手，同时在工作中善于总结自我的工作经验，叮嘱新近人员什么事项应当注意，把工作做到最好。

成绩的取得，\_\_\_\_\_于领导们的关心支持和科室同志们不懈努力，我决心在明年的工作当中继续坚持和发扬。同时也应当看到：成绩面前还存在必须的差距。所以在今后的工作中，我将进一步加强业务知识的学习和人员进修、培训，进一步熟练专业技能。奋发进取，更好地为患者服务，为保健院的正规化建设做出自我新的贡献。

多谢大家!

述职人：\_\_x

x月x日

紧张而忙碌的即将结束，担任 icu 护士长这一年多的期间，在院领导的关心下，在科主任和护理部主任的帮忙和支持下，使 icu 的护理工

得了必须的成绩。现总结如下：

### 一、完善病房设施，加强病房管理

icu 是危重病人进行抢救和严密监测的场所，要求病房环境合理、简洁、方便，利于观察和抢救，病房的抢救设施齐全，在原有 icu 病房的简陋条件和设施下，在院领导的支持下，完善了各项设施和仪器，一年当中，增添了两台心电监护仪、一台亚低温治疗仪、更新升级了血气分析仪，并更换了各种心电监护仪旧的导联线，并安装了开水供应设施，以及各种生活设施，以优质的病房条件服务于患者，使得 icu 的病房条件较前有了很大的改善。

### 二、建立、健全、落实各项规章制度

icu 危重病人较前明显增多，医疗护理任务繁重，而我科的护理人员均年龄较轻，资历浅，个别护理人员工作职责心不够强，因此在原有制度的基础上进行了不断完善和修改，制订了 icu 护士入科须知、icu 工作流程及 a、p、n 班护士职责等以保证 icu 的护理工作正常运转。

### 三、优质服务示范病房开展、绩效考核的落实

在护理部的大力支持下，我科于九月份开展了优质示范病房，根据科室的特点，在原有的基础上，不断改善科室工作，努力为病人带给安全、优质、满意的护理服务。并将人性化服务落实到护理工作的各个环节，在不断的探索和改善中，icu 的优质护理工作质量与日俱增，

患者及家属的满意度也大为提高。透过认真落实绩效考核工作，使护理人员的责任心及工作用心性有了很大的提高。

#### 四、提高护理人员业务素质，加强自身建设

由于 icu 的工作性质及严格要求，护士始终处于病人治疗及观察的第一线。因此护理人员的素质如何，将直接关系到 icu 的工作效率。这一年来，icu 护士的培训工作是我工作之重点，在 icu 护士的后续教育中，我采取了在职培训，外出学习，自学与考核相结合等办法。结合我科状况定期举办科内业务讲座及护理查房，使我科每一位护理人员均能独立完成 ppt 的制作，并提高了她们的讲课水平。一年的培训使得 icu 护士能胜任日常工作，大多数护士成为 icu 熟练人才。

#### 五、落实电子病历、规范了护理文书的书写

我院从 2 月份更新了新系统，逐步落实了电子病历，护理人员透过医院的培训与自学，均掌握了新系统的使用。在原有护理评估的基础上，增加了约束带使用告知书、护理记录中体现了管道滑脱、压疮及镇静的动态评分。

#### 六、科研工作已初步开展

我科在院领导及护理部的大力支持下已初步开展了两项科研课题：“集束化护理干预脑卒中患者肺部感染的临床研究”与“羧基斯坦预防肺部感染的应用研究”已在课内进行了培训，增强了科内护理人员的科研意识，使她们对护理科研有了进一步的了解。



度我科共抢救危重病人 294 余例，成功 277 人，死亡 17 人，成功率为 94%，成功抢救了重度有机磷农药中毒、ards，mods，急重症上消化道出血，特重度颅脑外伤，心肺复苏术后，多发伤等危重症患者，使抢救成功率大大提高，取得了良好的社会效益和经济效益，一年来的护理工作由于院领导和科主任的重视，支持和帮忙，内强管理，外塑形象，在护理质量，职业道德建设上取得必须成绩，但也存在许多的缺点，有待进一步改善。

## 护士长述职报告 6

在过去的一年里，本人能够踏实工作，锐意积极，认真钻研工作方法，总结工作经验，立足本职岗位，带领全科室所有护理人员，积极参加单位建设，在取得成绩的同时，也充分认识到了自身的不足。下头，我就将本人今年以来的履职情景做如下表述，恳请大家对我的工作多多提出宝贵的意见和提议。

### 一、主要工作

(一)根据科室现有的护理人员数量进行合理的分工和安排，将各班包括护士长的岗位职责制和每周、每月工作重点，汇总成表，标示明确，要求人人熟悉并按之执行，并进行不定期考核，做到奖罚分明，公平对待。

(二)对科室的基础设施在现有条件上作出一些合理的调整和完善。对抢救药品和器材及无菌物品作了补充,进行规范化管理。

(三)针对我科的特点和现有条件对病房管理作出了合理的改善和规范;对环境卫生实行包干区责任制,落实到工友个人。

(四)不断深化安全管理,强化安全意识,做好安全护理工作,安全工作是一切工作的基础,更是所有成绩取得的前提。所以,做好安全护理不仅仅能保障护患双方的安全,并且也能提高医疗护理质量。为此要求每位在岗人员必须掌握病情,尊重病人,了解病人的心理变化,重视心理护理和精神关怀,密切巡视病房,严格执行各项护理常规制度,同时对病室的各种设施、物品及家属要加强安全管理。

(五)了解护理学科发展的新动向,定期组织护理人员进行业务学习,强化三基本训练,学习新业务、新知识、新技术,努力提高每一位护理人员的业务水平,使其跟上时代的发展需要,我在科内每月至少一次个案护理查房、加强科室业务学习,定期组织护理人员进行科内、院内业务学习及三基理论考试和操作训练;加强护患沟通,定期组织召开工休座谈会,听取患者及家属的提议以便护理工作的开展和改善,真正做到想病人所想急病人所急。

(六)护士长是科室的理财人,应发扬勤俭节约的传统美德,杜绝浪费;我要求全体医护、工勤人员,从节俭每一度电、每一滴水、每一张纸开始,从我做起,严格控制科室支出,对一切浪费的现象,及时提出批评,必要时辅以经济处罚,虽然这样或许会得罪一些人,可是我明白,

加强经济核算，降低医疗护理成本，讲究经济效益与医疗护理效果，，  
都是护士长必须做到的。

(七)我明白在目前竞争激烈的形势下，仅有不断的学习、学习、再学习，才能使自我适应这竞争、改革的大潮，在工作至之余，我注重提高自我的业务水平和政治素质，同时对党的先进理论也是认真学习，深入领悟，不断提高自我的思想政治素质。

## 二、好的特点

(一)职责心强，一心扑在工作上。自担任护士长一职以来，我就没完整休过一个周末，没多请一次假。迟到、早退等现象更是没有发生过。大部分时间都是在科里，时刻坚持与同事和病人的紧密联系，及时掌握科室发展的第一手资料。

(二)思维灵活，为单位建设出谋划策。护士长这一岗位，既是管理者，又是基层建设者，怎样能发挥好它的作用是我们每个护士长都应当认真思考的问题。今年以来，本人在科室发展中，积极协调、勤于动脑，将好的想法汇报上级，将上级的思想落实到实际当中去，起到了较好的纽带作用。

(三)工作标准高，树牢争第一的思想。我们的目标仅有一个，那就是最好。即使此刻不是最好，我们也要前进在向第一进发的路上。所以在平时的工作中，我坚持要干就要干的最好的工作理念，严格把握工作标准，为科室的长远发展打下坚实的基础。

(四)严格管理，关心部署。我坚持严在格内，管在理中的管理理念，把握管理的`尺度。同时，在生活方面，对部署的关怀细致到位，使每位员工都能感受到科室的温暖。

### 三、存在问题

(一)个别护士的专业素质还不高，主要原因还是在于我个人平时对她们的传帮带不够，业务标准要求低。

(二)整体护理的水平还不高，护理书写方面有差距。

(三)病房管理方面尚不能尽如人意，个别病房有时存在秩序不规范、卫生不到位等现象。

(四)在凝心聚力方面做的工作还不够深入，怎样将全科室的护理人员的思想全都统一到单位的建设上来，是我下步主要应当思考的问题。

### 四、下步打算

(一)继续学习专业素质，明年争取在专业素质方面有个质的飞跃，以自身的素质带动部署，提高全科室的护理水平。

(二)在管理的知识和技能上要有更多的提高。这一点还是要经过不断的学习才能到达。我要抱着为单位负责，为自我负责的态度，积极向书本学，向同事学，向领导学，学习先进的方法和理论。

(三)积极参加科研活动，加深对护理事业的研究。争取在论文发表方面再有建树。

#### (四) 积极支持和参与护理部的各项工作。

虽然工作是平凡而辛劳的，放弃了不少与家人、孩子团聚的时间，一旦病房里有了危重病人时即使在家心理也总觉的有点不踏实。但可喜的是在医院、护理部领导的帮忙与支持下工作逐渐的显露出了成效，得到了患者及其家属的称赞，得到了领导和同事的认可。我明白这只是一个起步，以后的路还很长，“路遥知马力”，我坚信只要经过不断的努力，把满腔的活力奉献给医院，把爱心播撒到每一位患者的心里，我就必须会把工作开展的更好。

#### 护士长述职报告 7

紧张而忙碌的即将结束，担任 ICU 护士长这一年多的期间，在院领导的关心下，在科主任和护理部主任的帮助和支持下，使 ICU 的护理工作得以正常运行，根据年初的计划，圆满地完成了今年的护理工作，取得了一定的成绩。现总结如下：

##### 一、完善病房设施，加强病房管理

ICU 是危重病人进行抢救和严密监测的场所，要求病房环境合理、简洁、方便，利于观察和抢救，病房的抢救设施齐全，在原有 ICU 病房的简陋条件和设施下，在院领导的支持下，完善了各项设施和仪器，一年当中，增添了两台心电监护仪、一台亚低温治疗仪、更新升级了血气分析仪，并更换了各种心电监护仪旧的导联线，并安装了开水供应设施，

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/618040032002006034>