

数据管理能力成熟度模型理论

研究报告

一、	概 述	
1		
1.1	工作背景	1
1.2	编写目的	2
1.3	研究方法	2
1.4	研究对象	2
二、	数据管理能力成熟度评估理论研究	
4		
2.1	IBM 数据管理成熟度模型	4
2.2	2DCAM 模型	6
2.3	3DMM 模型	8
2.3.1	架构和过程域的组织	8
2.3.2	能力与成熟度等级定义	11
2.4	4DAMA 数据管理知识体系	12
2.4.1	理论框架	12
2.4.2	数据管理职能领域	14
2.4.3	成熟度级别	16
2.5	国标数据管理能力成熟度评估模型 (DCMM)	16
2.5.1	能力域和能力项	17
2.5.2	评估等级	22
三、	单项数据管理能力评估理论	
25		

3. 1 信息安全技术数据安全能力成熟度模型	25
3. 1. 1 概述	25
3. 1. 2 模型架构	26
3. 1. 3 数据生命周期安全	28
3. 1. 4 安全能力维度	29
3. 1. 5 成熟度等级定义	31
3. 2 信息技术服务数据中心服务能力成熟度模型	32
3. 2. 1 能力成熟度级别	33
3. 2. 2 模型构成	34
3. 2. 3 能力框架	34
3. 2. 4 评价方法	36
3. 3DGI 理论	39
3. 3. 1 理论特点	40
3. 3. 2 理论内容	40
3. 3. 3 理论解读	41
3. 3. 4 优劣势分析	42
四、	对比研究及相关结论
	43
4. 1 概述	43
4. 2 各理论/标准对比	44
4. 3 结论	45

五、 相关意见和建议
47

一、概述

1.1 工作背景

数据是国家基础性战略资源。党的十八届五中全会正式提出“实施国家大数据战略”；党的十九届四中全会首次增列“数据”作为生产要素之一参与分配；2020年新冠肺炎疫情防控期间，强调要运用大数据、人工智能等数字技术更好支持疫情防控和资源调配；3月4日，中共中央政治局常务委员会强调，加快5G网络、数据中心等新型基础设施建设。数据作为核心生产要素，已日益成为数字经济时代重要的战略资产和重要价值。

数据管理专业体系建设是发挥数据价值的必经之路，是大数据应用工作基础中的基础，没有良好的数据管理，数据价值作用的发挥就无从谈起。数据管理能力成熟度评估作为定位数据管理发展阶段、加强数据管理能力、提升数据资产价值的重要抓手，对于规范和指导企业高效有序推进大数据工作，提升数据价值挖掘能力，具有十分重要的意义。

随着公司数据管理工作持续深入推进，数据管理顶层设计日趋完备。但是相比传统专业，数据管理仍是一个崭新专业，尚存在数据意识薄弱、管理标准不一致、执行力度不足等问题，有必要以数据管理能力成熟度评估为抓手，明确一把尺子，找准数据管理能力所处阶段，提出改进提升措施，明确未来发展方向，全面推动公司数据管理体系建设。

1.2 编写目的

数据管理能力成熟度模型理论研究是建设公司数据管理能力成熟度评估标准体系建设的重要理论基础，通过对国内外数据管理能力成熟度评估理论进行全方位研究和学习，分析各类标准理论的优缺点，总结经验与启示，为制定适合公司业务发展需要的数据管理能力成熟度评估体系提供理论基础，促进公司数据管理专业快速发展。

1.3 研究方法

本项目将采用文献研究与实践研究相结合的研究方法。

一方面，通过文献图书、专业机构、国外媒体、互联网、第三方调查机构等渠道收集有关数据管理相关的标准、模型的实际发展情况，对其进行整理分析，研究总结出数据管理成熟度评估理论的关注点、制定方法以及理论发展趋势，为后续制定公司数据管理能力成熟度评估标准体系提供理论分析研究基础。

另一方面，研究数据管理相关的标准、模型的实际应用情况，并将之与公司实际进行结合分析，扬长避短，深入探索适合公司发展需要的数据管理各项能力框架，为后续制定公司数据管理能力成熟度评估标准体系提供理论实践参考基础。

1.4 研究对象

注重先进性原则，标准可能是国际标准、国内标准、行业标准或者企业标准，主要要求其数据管理能力成熟度评估理论具有领先性，且经过实施评估后取得了一定的成效，有科学论据证明其先进

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/616144031053010035>