

2023 年度咨询工程师之工程项目组织与管理真题挑选附答案

单选题（共 57 题）

1、规模小、时间短、专业面窄的项目适宜采用的组织形式是（ ）。

- A.项目式
- B.平衡矩阵式
- C.职能式
- D.弱矩阵式

【答案】 C

2、政府投资项目实行的“代建制”属于

- A.工程总承包项目管理模式
- B.由专业化机构进行项目管理的模式
- C.公共设施及服务私营化模式
- D.传统的工程项目管理模式

【答案】 B

3、关于双代号网络计划的工作最迟开始时间的表述，正确的是（ ）。

- A.最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最大值
- B.最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最小值

C.最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最大值减去本工作持续时间

D.最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最小值减去本工作持续时间

【答案】 D

4、双代号网络计划中，关键工作是指（ ）。

A.自由时差最小的工作

B.总时差最大的工作

C.持续时间最长的工作

D.最迟完成时间与最早完成时间的相差最小的工作

【答案】 D

5、工程项目目标系统的建立工作包括：①提出项目目标；②项目构思；③识别要求；④建立目标系统。正确的顺序是()

A.①—②—③—④

B.③—②—④—①

C.③—①—②—④

D.②—③—①—④

【答案】 D

6、2017 版 FIDIC 合同条件中，黄皮书适用于（ ）。

- A.DBB承包模式
- B.DB 承包模式
- C.EPC 及交钥匙模式
- D.PPP 模式

【答案】 B

7、合同生效后，买方在收到卖方开具的注明应付预付款金额的财务收据正本一份并经审核无误后 28 日内，向卖方支付签约合同价的（ ）作为预付款。

- A.10%
- B.60%
- C.25%
- D.5%

【答案】 A

8、明确实现目标的具体操作过程，是工程项目过程控制基本程序中（）阶段的工作。

- A.实施
- B.检查
- C.处理
- D.计划

【答案】 D

9、工程项目按照（ ）分为政府投资项目、企业投资项目、利用外资项目及其他投资项目。

- A.投资来源
- B.产业领域
- C.建设性质
- D.经济特征

【答案】 A

10、为应对已知风险，建立一项应急补助或储备是最常用的（ ）措施。

- A.转移风险
- B.缓解风险
- C.自留风险
- D.避免风险

【答案】 C

11、(2021年真题)某工程设备的购置费 3500 万元，建筑安装费 2000 万元，其他工程费 1200 万元，基本预备费 300 万元，涨价预备费 700 万元，建设期利息 500 万元，流动资金 300 万元，求静态投资()万元。

- A.6700

- B.7000
- C.7700
- D.8000

【答案】 B

12、工程总承包人按照合同的约定对招标人依法单独发包的专业工程承包人提供了现场垂直运输设备，由此发生的费用属于（ ）。

- A.现场管理费
- B.企业管理费
- C.暂列金额
- D.总承包服务费

【答案】 D

13、评标委员会应当否决其投标的情形不包括（ ）。

- A.投标文件未经投标单位盖章和单位负责人签字
- B.投标联合体没有提交共同投标协议
- C.投标报价低于成本或者高于招标文件设定的最高投标限价
- D.以联合体方式进行投标的

【答案】 D

14、教育费附加以纳税人实际缴纳的增值税、消费税的税额为计费依据，征收率为（ ）。

A.7%

B.5%

C.3%

D.1%

【答案】 C

15、缺陷责任期终止后（ ）天内，由监理人向承包人出具经发包人签认的缺陷责任期终止证书，并退还剩余的质量保证金。

A.14

B.21

C.28

D.42

【答案】 A

16、下列费用中，属于建筑安装工程企业管理费的是()

A.工程保险费

B.施工单位固定资产使用费

C.施工单位失业保险费

D.研究试验费

【答案】 B

17、2017 版红皮书强调，增加了对变更费用的支付保证。如果单次

变更价格超过了中标合同金额的（ ）或累积变更价格超过中标合同金额的（ ），承包商可要求业主提供相关的资金安排证明，以证明其有能力对该变更费用进行支付。

- A.30% 10%
- B.10% 20%
- C.10% 30%
- D.20% 10%

【答案】 C

18、国际标准化组织与国际咨询工程师联合会均推荐采用的项目过程管理方法是（ ）。

- A.计划—实施—检查—处理
- B.计划—指挥—监督—检查
- C.指挥—监督—运转—协调
- D.计划—沟通—指挥—协调

【答案】 A

19、某个工作最短估计时间是5天，最长估计时间是10天，最可能估计时间是6天。根据三时估算法，该工作的持续时间是（ ）天。

- A.6.25
- B.6.50
- C.6.75

D.7.00

【答案】 B

20、下列费用中，属于建筑安装人工费用的是（ ）。

- A.管理人工工资
- B.人工津贴、补贴
- C.劳动保险费
- D.职工教育经费

【答案】 B

21、项目组织再造时，下列不属于应当把握的原则为（ ）。

- A.处理好调整的时机问题
- B.尽可能保持项目工作的连续性
- C.能调则调，能大动不小调
- D.避免因调整组织设置

【答案】 C

22、工程项目管理中的组织规模通常指该组织()

- A.负责业务区域的大小
- B.合同额或收入的多少
- C.管辖人员数量的多少
- D.项目投资额的多少

【答案】 C

23、在某工程网络计划中，已知工作 P 的总时差和自由时差分别为 5 天和 2 天，工程师检查实际进度时，发现该工作的持续时间延长了 4 天，说明此时工作 P 的实际进度（ ）。

- A.既不影响总工期，也不影响其后续工作的正常进行
- B.不影响总工期，但将其紧后工作的最早开始时间推迟 2 天
- C.将其紧后工作的最早开始时间推迟 2 天，并使总工期延长 1 天
- D.将其紧后工作的最早开始时间推迟 4 天，并使总工期延长 2 天

【答案】 B

24、根据《中华人民共和国招标投标法实施条例》，招标人应当拒收投标文件的情形是（ ）。

- A.投标联合体没有提交共同投标协议的
- B.投标文件未经投标单位盖章和单位负责人签字的
- C.投标人未按招标文件要求密封投标文件的
- D.投标报价低于成本或者高于招标文件设定的最高投标限价的

【答案】 C

25、设备采购中，卖方未能按时交付合同设备的，应向买方支付迟延交付违约金，下列关于违约金的计算方法，错误的是（ ）。

- A.从迟交的第一周到第四周，每周迟延交付违约金为迟交合同设备

- B.从迟交的第五周到第八周，每周迟延交付违约金为迟交合同设备价格的 1%
- C.从迟交第九周起，每周迟延交付违约金为迟交合同设备价格的 1.5%
- D.迟延交付违约金的总额不得超过合同价格的 15%

【答案】 D

26、通常情况下，做好施工现场和邻近建筑物、构筑物及有关文物、古树等的保护工作，是()的主要工作。

- A.工程承包商
- B.当地规划与林业主管部门
- C.项目业主
- D.当地文物与建设主管部门

【答案】 A

27、工程项目管理组织一般分为 4 个层次，按照从上到下顺序的第 3 个层次是 ()

- A.决策层
- B.操作层
- C.执行层
- D.协调层

【答案】

28、下列属于施工合同附件内容的是（ ）。

- A.工程质量保修书
- B.预付款担保格式
- C.专用合同条款
- D.暂估价一览表

【答案】 B

29、采用经评审的最低投标价法对建设工程项目施工投标文件进行评审时，主要比较的是（ ）。

- A.项目总报价
- B.分部分项工程报价
- C.投标人优惠后的总价
- D.对某些量化因素进行价格折算后的总价

【答案】 D

30、根据《建设工程安全生产管理条例》，对于超过一定规模的危险性较大的分部分项工程，专项施工方案的专家论证会应当由（ ）组织召开。

- A.建设单位
- B.施工单位

D.监理单位

【答案】 B

31、()，可以消除专业设计人员对设计条件或相互联系中的误解、错误或遗漏，是保证设计质量的重要环节。

- A.加强设计标准化工作
- B.加强设计质量流程管理
- C.加强设计接口管理
- D.加强设计文件会签管理

【答案】 D

32、编制项目前期工作计划的同时，制订质量计划并组织实施是()的职责。

- A.项目经理和项目总工
- B.项目经理和单位负责人
- C.项目经理或项目负责人
- D.单位负责人或单位总工

【答案】 C

33、根据《工程咨询行业管理办法》，工程咨询单位通过全国投资项目在线审批监管平台进行告知性备案的信息是()。

- B.从事的工程咨询专业
- C.近三年财务状况
- D.项目经理从业年限

【答案】 B

34、(2012年真题) 每个工程项目都有确定的起点和终点，这是工程项目的()特征。

- A.唯一性
- B.一次性
- C.目的性
- D.同一性

【答案】 B

35、在工程项目管理组织建立的步骤中，介于“组织结构设计”和“人员配置”之间的工作应当是)

- A.制定考核标准
- B.确定工作流程
- C.确定项目工作内容
- D.确定工作岗位与职责

【答案】 D

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/596201213102010044>