

# 《品管职责及权限》 PPT课 件

设计者：XXX  
时间：2024年X月

# 目录

- 第1章 品管职责概述
- 第2章 品管职责细分
- 第3章 品管职责的操作流程
- 第4章 品管职责的案例分析
- 第5章 品管职责的挑战与应对
- 第6章 总结与展望

• 01

# 第1章 品管职责概述

## 什么是品管职责

品管职责是负责保证产品质量符合规定标准的一系列职责和任务。包括质量检查、质量控制、质量改进等工作内容。品管职责履行对企业产品质量和声誉有重要影响。

# 品管职责的重要性

关系到产品质量和客户满意度

重要性一

企业持续改进的重要一环

重要性三

降低质量成本、提高生产效率

重要性二

# 品管职责的目标

确保产品符合  
标准要求，达  
到客户满意度

目标一

提升企业的市  
场竞争力和品  
牌价值

目标三

保证生产过程  
中的质量控制  
和管理

目标二

## 品管职责的原则

品管职责的原则包括全员参与严格执行标准操作流程、持续改进追求零缺陷、数据驱动依靠科学方法分析问题并提出解决方案。

**01 关系到产品质量和客户满意度**

重要性一

**02 降低质量成本、提高生产效率**

重要性二

**03 企业持续改进的重要一环**

重要性三



● 02

## 第2章 品管职责细分

## 产品检查

产品检查是品管工作的重要环节，通过对产品在各个生产阶段进行检验，确保产品质量符合标准。这包括外观检查、尺寸检测、功能测试等多方面内容。只有通过细致的检查，及时发现问题并处理，才能有效防止次品流入市场。

# 过程控制

监控生产过程

确保质量稳定

预防性控制

降低生产风险

建立控制点

实时监控和调整

# 不良品处理

及时进行返工

处理次品

建立处理记录

追溯问题根源

归纳不良品原因

分析问题根源

01 质量手册

02 程序文件

03 审核评估

# 持续改进

品质管理体系需要持续改进，以适应市场和客户需求的变化。通过不断地优化管理流程、完善品质标准，保持品质管理体系的有效性，确保产品质量稳定提高。

● 03

## 第3章 品管职责的操作流程

## 01 明确质量目标和控制措施

制定品质计划

## 02 确定品质检测标准和工艺参数

制定品质计划

## 03 分配责任人和时间进度

制定品质检测计划



# 品质控制

执行产品检验  
和过程控制

根据品质计划

持续改进控制  
措施

提高产品质量和生  
产效率

收集数据，分  
析问题

确保产品质量符合  
标准

# 品质改进

## 推动持续改进

通过不良品处理  
质量管理体系建设

## 建立反馈机制

收集员工意见  
收集客户建议

## 制定改进计划

提升产品品质  
提升企业管理水平

## 品质报告

汇总品质数据，编制品质报告，分析产品质量情况。总结经验，提出改进建议，提供决策依据，为企业管理层的决策提供参考。

# 品质报告细节

提出改进建议

品质报告

为决策提供参  
考

品质报告

总结经验

品质报告

## 第四章 品管职责的案例分析

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/546012040231010105>