

一、单项选择题（共 题，每题 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）
在任何情况下工程项目的建设周期都是有限的，这是工程项目的（ ）特征。

唯一性 一次性 整体性 不可逆转性

答案：

工程项目管理难度最大的阶段是工程项目的（ ）。

实施阶段 策划阶段 竣工验收阶段 准备阶段

答案：A

工程项目总控的核心是（ ）。

质量控制 费用控制 进度控制 合同控制

答案：

协商解决施工所需的水、电等必备条件是业主在（ ）的主要任务。

项目决策阶段 项目准备阶段 项目实施阶段 项目验收阶段

答案：

某大厦建成后存在严重质量问题，不得不爆破拆除，这说明工程项目具有（ ）的特征。

一次性 唯一性 不确定性 不可逆转性

答案：

同一条工程项目信息，不同的人有不同的理解，这属于沟通中的（ ）。

认知障碍 情感障碍 偏见障碍 个性障碍

答案：A

恰当的项目范围（ ）是成功实施工程项目的关键。

定义 变更 控制 确认

答案：A

不属于工程项目范围确认依据的是项目的（ ）。

可行性研究报告 工作分解结构 第三方评价报告 施工成本管理手册

答案：

工程项目管理组织一般分为四个层次，按从上到下顺序第三个层次是（ ）。

决策层 操作层 执行层 协调层

答案：

根据项目专业特点，将项目直接安排到公司某一部门内进行，这属于（ ）组织形式。

复合式 项目式 职能式 矩阵式

答案：

对于周期长的项目，人力资源管理必须增加（ ）内容。

组织计划 人员获取 团队发展与调整 分工协作

答案：

选择余地大，但成本高的项目团队人员获取方法是（ ）。

公司内选拔 同有关部门商谈 预安排 公开招聘

答案：

工程招标人与中标人签署合同时，中标人需要提交（ ）。

履约担保 支付担保 投标担保 抵押担保

答案：A

招标人与中标人订立合同的时间是自中标通知书发出后（ ）日内。

答案：

货物招标文件中的商务文件包括（ ）。

技术数据表 合同条件 技术规格偏离表 货物采购单

答案：

工程施工合同中的竣工验收条款一般不包括（ ）。

验收的范围 验收的方式 验收的标准 验收的费用

答案：

承包人不能按期开工，应予不迟于约定开工日期前（ ）天以书面形式向工程师提出

延期开工申请。

答案：A

控制合同风险的途径不包括（ ）。

重视合同谈判 签订完善的合同 推行工程保险制度 加强合同履行管理

答案：

某工程双代号网络计划如下图所示，其中关键线路有（ ）条。

答案：

在工程项目进度管理中，工作定义的基本依据是（ ）。

工作分解结构 成果说明文件 工作逻辑关系 工作清单

答案：A

在工程项目进度管理中，安排工作顺序常用的方法是（ ）。

进度曲线法 网络图法 直方图法 相关图法

答案：

在建筑安装工程费用组成中，属于措施费的是工程（ ）。

排污费 定额测定费 保险费 安全施工费

答案：

当初步设计达到一定深度，建筑结构比较明确时，可采用（ ）编制建筑工程概算。

概算指标法 预算单价法 实物法 扩大单价法

答案：

风险识别工作不包括（ ）。

确定风险来源 确定风险条件 描述风险特征 制定风险对策

答案：

从实力、弱点、机会、威胁方面检查项目，进而扩大考虑风险范围的方法是（ ）。

访谈法 德尔菲法 法 头脑风暴法

答案：

项目管理方法的核心是风险管理与（ ）相结合。

目标管理 质量管理 投资管理 技术管理

答案：A

二、多项选择题（共 题，每题 分。每题的备选项中，有 个或 个以上符合题意，至少有 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得分）

创造项目产品的过程是实施项目产品（ ）的过程。

功能 效益 质量 效率 特性

答案：A

银行对借款人进行财务评价的主要内容包括借款人的（ ）。

经营环境 贷款担保 财务状况 资金使用效率

偿债能力

答案：

工程项目范围定义的依据包括（ ）。

工程项目概况 工作分解结构 项目约束条件 历史资料 各种假设

答案：A

工程项目范围确定的基本步骤包括（ ）。

计划 执行 测试 评价 处理

答案：

全职人员在项目团队中人员的比例占 %，这属于（ ）组织形式。

A 项目式 职能式 强矩阵式 平衡矩阵式 弱矩阵式

答案：

工程项目人力资源获取阶段的主要成果包括确定（ ）名单。

全日工作人员 业余兼职人员 项目团队成员 其他关键项目参与人 奖励人员

答案：A

工程项目施工投标文件的主要内容包括（ ）。

投标函格式 工程量清单 工程分包方案 施工组织设计 投

标有效期

答案：

施工招标文件中的投标须知应包括（ ）等内容。

拟签订合同的主要条款 招标项目的范围 现场踏勘的安排

招标文件的修改要求 投标函的格式

答案：

货物招标文件的投标人须知应包括（ ）等内容。

询价函 技术规格偏离表 报价有效期 货物说明一览表 符合招标文件的声明

答案：

工程项目进度管理的工作过程包括（ ）。

费用计划实施 工作定义 进度计划制定 进度控制

工作顺序安排

答案：

利用“香蕉”曲线可以（ ）。

合理安排进度计划 比较实际进度和计划进度 预测后续工程进度 分析进度偏差原因 推算工程总时差

答案：

工程项目进度管理中常用的实际进度与计划进度的对比分析方法包括（ ）比较法。

里程碑 横道图 形曲线 网络样板 关键线路

答案：

下列产生工程项目费用偏差的原因中，属于业主原因的有（ ）。

建设手续不全 施工方案不当 场地提供不及时 政策发生变化

增加建设内容

答案：

《工业项目可行性研究报告质量评价标准》中要求对（ ）情况应进行多方案比选综合评价。

厂址选择 实施方案 提高技术水平 外部配套条件 技术方案

答案：A

下列风险因素中，属于工程项目技术风险范围的有（ ）。

合同签订风险 设备材料供货不足风险 施工技术风险
设计技术风险

生产工艺风险

答案：

可用于风险监测与控制的方法包括（ ）。

头脑风暴法 假设分析法 偏差分析 技术性能测量 项目风险应对审核

答案：

- 、施工质量计划的编制主体是（ ）。
- 、项目所属企业
- 、设计承包企业
- 、施工承包企业
- 、勘察承包企业
- 、影响施工质量的五大要素之一是（ ）。
- 、管理水平
- 、业务素质
- 、材料供应
- 、施工环境
- 、对工程变更进行估价时，若由于工程变更和工程量表上实际工程量增加，导致合同价格的增加，超过有效合同价的 %时，应在合同价中（ ）。
- 、加上承包商和工程师议定的一笔款额
- 、减去承包商和工程师议定的一笔款额
- 、减去超过有效合同价 的那一部分款额
- 、加上承包商增加的现场管理费用和公司管理费用
- 、生产处于正常状态直方图的形状特征是（ ）。
- 、中间高两边低、呈对称分布
- 、中间低两边高、呈不对称分布
- 、中间低两边高、呈对称分布
- 、中间高两边低、呈不对称分布

、根据《建设项目工程总承包管理规范》（ ）的有关规定，工程总承包管理应包括（ ）和工程总承包企业职能部门参与的项目管理活动。

- 、业主方的项目管理活动
- 、分包商的项目管理活动
- 、总承包企业项目部的项目管理活动
- 、材料供应商的项目管理活动

参考答案

、 、 、 、 、 、
填空题：


- 1.施工组织的核心是？
- 2.组织机构设置的四项原则：？；管理跨度和管理层次的原则；？；？。
- 3.施工企业管理的四大目标是：质量；？；？；？。
- 4.施工合同的种类按承包人所处的地位分为？和？两种。
- 5.施工项目施工规划体系包括？；？和？三部分。
- 6.建设工程施工合同示范本由？和《协议条款》两部分组成。
- 7.组织施工的三种方法是：依次施工；？和？。
- 8.施工项目控制的行为对象是施工项目，控制行为的主体是？。
- 9.施工项目控制的措施有：合同措施；？；经济措施；？。
- 10.施工项目成本按照制造成本法由两部分构成，即？和？。

问答题：

- 1、主要的技术组织措施包括哪五个措施？
- 2、组织结构由哪些形式？列出其中两个，并简述他们各自的优缺点。
- 3、什么交流水节拍和流水步距？
- 4、项目管理的指导思想是什么？
- 5、试述全面质量管理的基本观点。

计算题：

- 1、某工程项目的土方工程土方量 **5800M³**，采用大开挖时，安排两台挖掘机挖土，台班产量为 **480 M³/台班**，且两班制施工。试计算：（1）完成该土方工程所需要多少台班？（2）完成该土方工程需要多少时间？
- 2、某分部工程由四个分项工程组成，划分成五个施工段，流水节拍均为 **2 天**，无技术、组织间歇，试确定流水步距，计算工期，并绘制流水施工进度表

一、填空题：

- 1.施工组织的核心是施工方案。
- 2.组织机构设置的四项原则：管理跨度和管理层次的原则；目的性的原则；精干高效原则；项目组织与企业组织一体化原则。
- 3.施工企业管理的四大目标是：质量；进度；安全；成本。
- 4.施工合同的种类按承包人所处的地位分为总承包和分包两种。
- 5.施工项目施工规划体系包括城市规划、城镇建设、房屋建筑三部分。
- 6.建设工程施工合同示范本由通常条款和《协议条款》两部分组成。
- 7.组织施工的三种方法是：依次施工；平行施工和流水施工。
- 8.施工项目控制的行为对象是施工项目，控制行为的主体是施工企业。
- 9.施工项目控制的措施有：合同措施；技术措施；经济措施；组织措施。

10.施工项目成本按照制造成本法由两部分构成，即直接成本和间接成本。

问答题：

1、主要的技术组织措施包括哪五个措施？

{答}改进施工工艺和施工技术，缩短工艺技术间歇时间；采取更先进的施工方法，以减少施工过程的数量；

采用更先进的施工机械等。

2、组织结构由哪些形式？列出其中两个，并简述他们各自的优缺点。

{答}组织结构有4种形式：1. 直线型 2. 职能型 3. 矩阵型 4. 事业部型

职能型：现代企业用得比较多的是公司总经理管几个直属部门，工厂有几个分厂，还有各个职能部门，有人力资源部、财务部、生产部、技术部等等，既有直线又有职能。

特点：权力集中，命令统一，信息交流多，控制严密。

适用范围：劳动密集，重复劳动的大中型企业。

矩阵型：矩阵型通常用于从事项目管理的企业。例如研发型企业、软件公司、工程企业。矩阵型就是一方面服从项目的管理，一方面服从公司各个职能部门的管理，形成一种矩阵。

特点：加强了横向联系，组织的机动性加强，集权和分权相结合，专业人员潜能得到发挥，能培养各种人才。

适用范围：集权、分权优化组合，员工素质较高，技术复杂的企业。

3、什么流水节拍和流水步距？

{答}流水节拍：是指在组织流水施工时，某个专业队在一个施工段上的施工时间，通常以符号“ t ”表示。流水步距：是指两个相邻的专业队进入流水作业的时间间隔，通常以符号“ K ”表示。

4、项目管理的指导思想是什么？

{答}工程项目管理的指导思想是进行项目策划和项目目标控制。

5、试述全面质量管理的基本观点。

{答}让用户满意；以预防为主；让数据和事实说话；全面质量管理是每个职工的本职工作。

计算题：

1、某工程项目的土方工程土方量 $5800M^3$ ，采用大开挖时，安排两台挖掘机挖土，台班产量为 $480 M^3/台班$ ，且两班制施工。试计算：（1）完成该土方工程所需要多少台班？（2）完成该土方工程需要多少时间？

{解} 1)、因为台班产量为 $480 M^3/台班$ ，所以完成该土方工程所需要的台班数为： $5800/480 = 12.08$ 台班 = 13 (台班)；

2)、因为是两班制施工,所以每天挖方量为 $480 \times 2 = 960M^3$,因此，需要的天数为 $5800/960 = 6.04$ 天 = 7 (天)。

2、某分部工程由四个分项工程组成，划分成五个施工段，流水节拍均为 2 天，无技术、组织间歇，试确定流水步距，计算工期，并绘制流水施工进度表。

{解} 1)、这是典型的等节奏流水施工作业，施工过程数 (n) 为 4,施工段数 (m) 为 5；

2)、其流水步距 (K) 和流水节拍相等，为 2 天；

3)、则计算工期为： $T_p = (m+n-1) \times K = (5+4-1) \times 2 = 16$ 天。

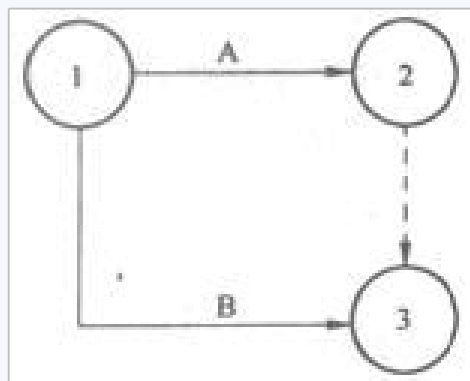
第 1 题 单代号网络中，一项工作必须有(D)。

- A.惟一的一个箭头节点和箭尾节点
- B.惟一的一个名称和一条箭线
- C.惟一的一个节点和一条箭线
- D.惟一的一个节点和相应的一个编号

第 2 题 职业健康安全管理体系的 17 个要素均有其相应的目标和意图。其中，与"鼓励所有受组织运行影响的人员参与职业健康安全事务，对组织的职业健康安全方针和目标予以支持"这个意图相应的要素为(D)。

- A.目标
- B.职业健康安全管理方案
- C.培训、意识和能力
- D.协商和沟通

第 3 题 下列双代号网络图中引入虚工作 2—3 是为了表示(A)。



- A.对 A、B 两项工作的代号加以区分
- B.工作 A 完成后、工作 B 才能开始
- C.A、B 两项工作不能同时结束
- D.A、B 两项工作必须同时结束

根据条件回答 4~8 题：

建设工程项目信息管理的目的旨在通过有效的项目信息传输的组织和控制为项目建设的增值服务，建设工程项目信息管理的任务可以从如下几个方面体现：

第 4 题 为了充分利用和发挥信息资源的价值，实现有序的科学信息管理，规范信息管理工作，业主和项目参建各方都应编制各自的()。

- A.项目管理规划
- B.系统开发计划
- C.信息管理手册
- D.信息编码表

【正确答案】： C

【参考解析】： 为了充分利用和发挥信息资源的价值，实现有序的科学信息管理，规范信息管理工作，业主和项目参建各方都应编制各自的信息管理手册。

第 5 题 信息管理部门的工作任务很多，其中包括负责编制信息管理手册，在项目实施过程中进行管理手册的修改和补充，并对其执行情况进行()。

- A.检查和督促
- B.评价和奖励
- C.协助和监督
- D.考核和评定

【正确答案】： A

【参考解析】： 信息管理部门的工作任务很多，其中包括负责编制信息管理手册，在项目实施过程中进行管理手册的修改和补充，并对其执行情况进行检查和督促。

第 6 题 信息管理部门工作任务之一，是负责协调和组织项目管理班子中各个工作部门的()。

- A.信息工作平台的建立
- B.工程档案管理工作
- C.数据库的建立
- D.信息处理工作

【正确答案】： D

【参考解析】： 信息管理部门工作任务之一，是负责协调和组织项目管理班子中各个工作部门的信息管理工作。

第 7 题 由于建设工程项目大量数据处理的需要，应重视利用信息技术的手段进行信息管理，当今时代其核心手段是()。

- A.数据库技术
- B.数据仓库技术
- C.基于网络的信息处理平台
- D.信息处理工作平台

【正确答案】： C

【参考解析】： 由于建设工程项目大量数据处理的需要，应重视利用信息技术的手段进行信息管理，当今时代其核心手段是基于网络的信息处理平台。

第 8 题 国际上许多建设工程项目都专门设立信息管理部门(或称为信息中心)，以确保信息管理工作的顺利进行，也有一些大型建设工程项目为了从宏观上对项目的实施进行控制，以信息流指导物质流，专门委托()对项目信息进行动态跟踪和分析。

- A.职能部门
- B.信息管理人员
- C.软件公司

D.咨询公司

【正确答案】： D

【参考解析】： 国际上许多建设工程项目都专门设立信息管理部门(或称为信息中心),以确保信息管 理工作的顺利进行,也有一些大型建设工程项目为了从宏观上对项目的实施进行控制,以信息流指导物质流,专门委托咨询公司对项目信息进行动态跟踪和分析。

1.施工项目经理的职责包括()。

- A. 确保项目建设资金的落实到位
- B. 贯彻执行有关法律法规
- C. 确保工程质量
- D. 预防重大工程质量安全事故的发生
- E. 确保工程工期 答案: BCDE

2.建设工程项目风险可分为组织风险、经济与管理风险、工程环境和技术风险,下列风险因素中属于组织风险的是()。

- A. 安全管理人员的能力
- B. 人身安全控制计划
- C. 引起火灾和爆炸的因素
- D. 工程施工方案 答案: A

3.根据我国相关规定,建设单位拨付工程款,需要()签字。

- A. 监理工程师
- B. 总监理工程师
- C. 旁站监理
- D. 政府质量监督部门 答案: B

4.旁站监理人员监理时,发现施工活动已经或者可能危及工程质量的,应及时向()报告。

- A. 项目业主代表
- B. 项目业主
- C. 施工方项目经理
- D. 监理工程师
- E. 总监理工程师 答案: DE

5.下列关于任务分工表的说明,正确的是()。

- A. 任务分工表主要是定义业主方、施工方和分包方的工作任务
- B. 任务分工表的每一项工作任务,主办工作部门越少越好
- C. 任务分工表主要是定义项目经理和项目管理工作的主管工作部门和主管人员的工作任务
- D. 任务分工表主要是明确哪项工作任务由哪个工作部门负责主办

答案: C

6.下列各项中属于设计过程中的投资控制的计划值和实际值的比较的是（ ）。

- A. 工程概算和投资规划的比较
- B. 工程合同价和工程概算的比较
- C. 工程合同价和工程预算的比较
- D. 工程合同价和投资规划的比较 答案：A

7.管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部（ ）对各项工作任务的项目管理职能分工。

- A. 项目经理
- B. 总承包商
- C. 分包商
- D. 各工作部门
- E. 各工作岗位 答案：ADE

8.按照规定开支范围对施工费用进行归集，计算出施工费用的实际发生额，并根据成本核算对象，采用适当的方法，计算出该施工项目的总成本和单位成本。该项工作是指（ C）。

- A. 成本预测
- B. 成本计划
- C. 成本核算
- D. 成本考核

9.施工成本考核的主要指标为（ B ）。

- A. 施工定额
- B. 施工成本降低率
- C. 成本偏差
- D. 目标成本

10.施工成本考核制度，包括（ ）。

- A. 施工成本考核的目的
- B. 施工成本考核的对象
- C. 施工成本核算的奖惩原则
- D. 施工成本考核的指标
- E. 施工成本考核的原则

答建筑工程质量不符合验收标准的要求时如何处理。

答：建筑工程质量不符合验收标准的要求时，则可按下列方式处理

- 1) 对其中的严重缺陷应返工重做，对一般缺陷则通过返修或更换器具、
- 2) 设备进行处理，通过返工处理的检验批，应重新验收。
- 3) 在发现试块强度等不满足要求，但经具有资质的法定检测单位检测

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/53711115005006043>