

2022年-2023年咨询工程师之工程项目组织与管理 模考预测题库(夺冠系列)

单选题（共50题）

1、（ ）是指直接或间接影响和作用于培训活动的诸要素的总和。

- A.培训环境
- B.培训需求
- C.培训目标
- D.培训设计

【答案】 A

2、某工程网络计划执行过程中，工作M的实际进度拖后的时间已超过其自由时差，但未超过总时差，则工作M实际进度拖后产生的影响是（ ）。

- A.既不影响后续工作的正常进行，也不影响总工期
- B.影响紧后工作的最早开始时间，但不影响总工期
- C.影响紧后工作的最迟开始时间，同时影响总工期
- D.影响紧后工作的最迟开始时间，但不影响总工期

【答案】 B

3、根据《建设工程工程量清单计价规范》，施工企业为从事危险作业的建筑安装施工人员缴纳的工伤保险应计入建筑安装工程造价的是（ ）。

- A.人工费
- B.措施费
- C.规费
- D.企业管理费

【答案】 C

4、根据《标准勘察招标文件》，勘察人义务包括（ ）。

- A.发出开始勘察通知
- B.办理证件和批件
- C.提供勘察资料
- D.提供勘察文件

【答案】 D

5、某独立土方工程，根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB50500—2013），签订了固定单价合同，招标工程量为 3000m³，承包人标书中土方工程报价为 55 元/m³。合同约定：当实际工程量超过估计工程量 15%时，超过部分工程量单价调整为 50 元/m³。工程结束时实际完成并经监理确认的土方工程为 4500m³，则土方工程总价为（ ）元。

- A.242250
- B.240000
- C.247500
- D.225000

【答案】 A

6、初步设计阶段的安全报告不包括（ ）。

- A.设计依据
- B.工程概况
- C.安全费用报表
- D.总平面布置

【答案】 C

7、工程施工合同履行中，发包人的义务不包括（ ）

- A.办理工程征地拆迁手续
- B.办理工程质量监督手续
- C.办理安全生产管理手续
- D.办理竣工验收备案手续

【答案】 C

8、每个工程项目都有确定的终点，都不是一种持续不断的工作。此为工程项目的（ ）特征。

- A.一次性
- B.短期性
- C.唯一性
- D.固定性

【答案】 A

9、在工程项目建设周期中，通常工作量不大，但却最重要的是（ ）。

- A.准备阶段
- B.策划与决策阶段
- C.实施阶段
- D.竣工验收与评价阶段

【答案】 B

10、项目状态评审会是（ ）的一种常用方法。

- A.项目后评价
- B.项目可行性研究
- C.项目绩效评价
- D.项目决策评估

【答案】 C

11、承包人不能按时开工，应不迟于协议书约定的开工日期（ ），以书面形式向咨询工程师 提出延期开工的理由和要求。

- A.前 7 天
- B.后 7 天
- C.前 14 天
- D.后 14 天

【答案】 A

12、 下列关于项目团队建设的说法，错误的是()

- A.团队发展的规范阶段，是团队状态的时期
- B.团队成员间的信任，是团队合作的前提与基础
- C.团队精神包括凝聚力、互相合作意识和团队士气三个层次
- D.项目团队成员调整的目的是为了使团队更适合项目工作

【答案】 A

13、增值税的计税方法，包括一般计税方法和简易计税方法。关于两者的表述错误的是（ ）。

- A.一般计税方法税前造价各费用项目均以不包含增值税可抵扣进项税额的价格计算
- B.简易计税方法税前造价各费用项目均以含税价格计算
- C.建筑业增值税税率为 9%
- D.当采用简易计税方法时，建筑业增值税税率为 3%

【答案】 D

14、下列选项中，不属于工作资源估算的依据的是（ ）。

- A.进度管理计划
- B.工作清单
- C.项目管理计划
- D.工作成本估算

【答案】 C

15、工程项目管理中的组织规模通常指该组织（ ）。

- A.负责业务区域的大小
- B.合同额或收入的多少
- C.管辖人员数量的多少
- D.项目投资额的多少

【答案】 C

16、下列工作中，属于业主方在试运行阶段负责的工作是（ ）。

- A.编制试运行计划
- B.编制试运行操作手册

- C.提供试运行所需各种资源
- D.明确试运行过程的质量控制点和合格标准

【答案】 C

17、“马斯洛”需求层次中，位于社交需要和求知需求之间的是（ ）。

- A.安全需要
- B.追求需要
- C.尊重需要
- D.审美需要

【答案】 C

18、关于 CM承包模式的表述，正确的是（ ）。

- A.要求在工程设计全部结束之后，进行施工招标
- B.代理型 CM模式，CM经理应对进度和成本作出保证
- C.使工程项目实现有条件的“边设计，边招标，边施工”
- D.CM经理在开发和设计阶段相当于业主的顾问，在施工阶段担任总承包商的角色

【答案】 C

19、货物采购合同履行中，催交工作的重点是保证货物生产制造的（ ）。

- A.质量达到合同质量标准
- B.成本控制在合同价格以内
- C.进度按照合同工期进行
- D.安全措施符合合同约定

【答案】 C

20、工程项目管理难度最大的阶段是工程项目的（ ）。

- A.实施阶段
- B.策划阶段
- C.竣工验收阶段
- D.准备阶段

【答案】 A

21、在工程项目管理层次中，属于咨询阶层的是（ ）。

- A.决策层
- B.协调层
- C.执行层
- D.操作层

【答案】 B

22、某独立土方工程，招标文件中估计工程量为 100 万 m^3 。合同中规定：土方工程单价为 5 元/ m^3 ，当实际工程量超过估计工程量 15%时，超出部分调整单价，单价调为 4 元/ m^3 。工程结束时，实际完成土方工程量为 150 万 m^3 ，则结算的土方工程款为（ ）万元。

- A.600
- B.660
- C.715
- D.738

【答案】 C

23、下列关于 M N 工作之间的顺序关系的表述，正确的是（ ）。

A.N 工作在 M 工作结束后隔一段时间才开始，则 M N 工作为紧连顺序关系

B.M 工作结束，N 工作马上开始，则 M N 工作为紧连顺序关系

C.N 工作只有 M 工作结束后方可开始，中间不能插入其他工作，则 M 工作为 N 工作的紧前工作

D.M 工作完成以后 N 工作才能开始，中间不能插入其他工作，则 N 工作为 M 工作的紧前工作

【答案】 C

24、在项目实施过程中，如果非关键线路上某项工作出现偏差，超过总时差，影响（ ）。

A.影响总工期，影响后续工作

B.不影响总工期，影响后续工作

C.影响总工期，不影响后续工作低

D.不影响总工期，不影响后续工作

【答案】 A

25、如果与费用偏差相联系，工程项目费用控制中的进度偏差是指（ ）之间的差异。

A.已完工程实际费用与拟完工程计划费用

B.拟完工程计划费用与已完工程计划费用

C.已完工程实际时间与拟完工程计划时间

D.已完工程计划费用与未完工程计划费用

【答案】 B

26、根据《中华人民共和国标准施工招标文件》（2007年版），承包人的义务应包括（）

- A.发出开工通知
- B.设计临时设施
- C.组织竣工验收
- D.进行设计交底

【答案】 B

27、某工程竣工验收时发现隐蔽工程检查质重不合格，经查，是由于设计缺陷造成的。下列说法中，正确的是（ ）。

- A.设计人应负责返修，费用由设计方先行承担
- B.承包人应负责返修，费用由承包人先行承担
- C.承包人应负责返修，费用由发包人先行承担
- D.由设计缺陷造成质重不合格的，承包人不负责返修

【答案】 C

28、招标文件应规定一个适当的投标有效期。投标有效期的起始时间是（）

- A.提交投标文件之日
- B.发出招标文件之日
- C.资格审查结束之日
- D.提交投标文件的截止之日

【答案】 D

29、咨询项目委托方对咨询任务的要求通常体现在（ ）中。

项目建议书

- B.项目可行性研究报告
- C.项目工作大纲
- D.项目工作计划

【答案】 C

30、下列不属于安全生产检查报告内容的是（ ）。

- A.已达标项目所存在的问题
- B.未达标项目所存在的问题
- C.未达标项目问题原因分析
- D.未达标项目问题纠正措施

【答案】 A

31、建设单位自开工之日起（ ）日内，将保证安全施工措施报送给建设主管部门。

- A.10
- B.15
- C.20
- D.30

【答案】 B

32、下列关于强矩阵式组织结构的表述中，正确的是（ ）。

- A.没有专职的项目经理
- B.有一名专职的协调员

有一名专职的项目经理

D.有一名专职的项目经理和一名专职协调员

【答案】 C

33、下列关于工程项目目标管理的表述中，错误的是（）

A.目标可以接受评估

B.目标可以用数量表示

C.目标可以授权别人完成

D.目标的设定是无风险的

【答案】 D

34、根据 PMBOK 为识别、定义、统一和协调各项目管理过程组的各个过程和活动而开展的过程与活动，属于项目管理的（ ）知识领域。

A.进度管理

B.资源管理

C.整合管理

D.范围管理

【答案】 C

35、某分项工程月计划完成工程量为 3200m²，计划单价为 15 元/m²，月底承包商实际完成工程量为 2800m²，实际单价为 20 元/m²，则该工程当月的计划工作预算投资（BCWS）为（ ）元。

A.42000

B.48000

C.56000

【答案】 B

36、《建设工程施工合同（示范文本）》的通用条款中不包括（）

- A.合同生效时间条款
- B.施工组织设计条款
- C.合同价款支付条款
- D.材料设备供应条款

【答案】 A

37、建筑安装工程费中的规费不包括（）

- A.定额测定费
- B.环境保护费
- C.危险作业意外伤害保险
- D.医疗保险费

【答案】 B

38、银行对贷款项目管理的目的是保证贷款资金的（）。

- A.稳定性、经济性、全局性
- B.效益性、稳定性、周期性
- C.政策性、效益性、周转性
- D.效益性、安全性、流动性

【答案】 D

、评标时按事先公布的标准对所在投标文件进行评审,这属于招标投标要求遵循的()原则。

- A.公开
- B.公正
- C.公平
- D.诚实信用

【答案】 B

40、团队进入有序化状态培养了初步团队精神是（ ）阶段。

- A.磨合
- B.规范
- C.成熟
- D.形成

【答案】 B

41、工程项目综合管理目标体系由项目的()构成。

- A.成果性目标和约束性目标
- B.功能性目标和假设性目标
- C.利益性目标和预定型目标
- D.客观性目标和期望值目标

【答案】 A

42、根据《建设工程安全生产管理条例》，施工单位应对达到一定规模的危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案，需经施工单位技术负责人和（ ）签字。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/386154100122010042>