

## 幼儿园园长述职报告(15篇)

### 幼儿园园长述职报告 1

尊敬的领导：

我是一位年轻的幼儿园园长，工作中深刻的体会到“园长”之职光鲜中的艰辛，“园长”不是荣耀，更不是权利，而是巨大的压力和无限的责任。这份“凭着良心”做事的风格，无意中也让自己的内心有了一种强大，“责任”两字永远鞭策我把幼儿园、孩子和家长放在第一位。以下是我本学年的述职报告。

#### 一、以德为先，做教书育人的示范者

作为一名园长，平日里，严于律己，宽于人，正确对待不同的意见，始终以平常心，待平常事，做平常人，不图功利。当工作中遇到问题时，我能冷静思考换位思考，反思自己的言行，寻求恰当的解决方法。工作中，我坚持实事求是的原则，不回避工作中发生的矛盾的困难，敢于承担责任，不徇私情。敢于正视一些不良倾向而不妥协，不断提高自身各种能力。坚持处事待人的原则，善待教职工，团结教职工，顾大局，识大体，依靠群众，尽心尽责做好一切工作。

我积极营造和谐、温馨的幸福家园，坚持把关爱教职员工放在工作与生活的第一位。在工作中，我善于与大家合作。我和班子成员愉快合作，和教师们研学合作，和后勤、三大员通力合作……我们彼此间都享受着合作默契带来的成功。我能随时关注每一位教职员工的身心健康和家庭和睦情况，把老师们家庭的幸福和个人工作的愉悦视为己任，经常与老师们谈心，了解其的思想、学习、工作和心理状况，适时赏识、鼓励和疏导。

只要教职工“有求于我”，我总是视为自己的事，尽自己所能竭力帮助。工作中我主动的给予老师们一句安慰、一个微笑、一个肯定、一个建议，使得我和老师们之间形成一种能及时互动交流的习惯……当老师在工作中出现失误时，一方面我敢于担当，向家长道歉。另一方面，我严慈相济，耐心引导、关心呵护。我能关注教职员工的切身利益，尽自己最大的努力想方设法为教职员工谋利益。我觉得我为老师们所做的一切，换来老师们更努力的工作。

#### 二、乐于学习，做善于反思的教育者

我坚信：作为幼儿园主要负责人，不坚持学习思想政治理论，你的政治理论水平就提不高，你的政治敏锐性就不强，思想落后就意味着行动落后，行动落后就意味着要淘汰。理论学习是领导干部的立身之本，成事之基。我始终保持坚定的政治信念，重视自身政治理论的学习和把握政策水平的提高。我还积极参与园政治学习活动，从而进一步提高自我认识，不断完善自我的价值观、人生观。

领导者的威望取决于自身的知识、经验、胆略、才干和能力，“办优质幼儿园，做专业型教师”一直是我专业发展的愿景目标。为此，孜孜不倦的学习态度伴随着我一年的生活。我认真参加校园长暑期培训班的学习，参加区特级园长工作室的学习等，及时把在培训、研修、学习中的收获、感悟、思考带回来，与老师们共享、共勉。虽然不在教育一线，但我始终不会放弃我的教学业务，抓住时机，不断提高自身的业务水平。

### 三、勇于实践，做课程改革的探索者

作为幼儿园园长，我积极投身课程改革与实践。坚持深入教育第一线，观摩活动近百次，与教师一起分析解读教材，在实践中提高课程领导力和执行力；深入教研活动，组织大教研，参与年级教研、特色教研、职初教师教研等，与老师们共同研讨，有效互动，不断提高教研质效。

保教质量是幼儿园发展的生命线，更是幼儿园持续发展的杠杆。开学后，我马上深入班级观摩、调研，当我发现课堂质量有所下滑时，我及时组织课程中心组的老师们分析原因，寻找对策，以“优化幼儿园一日活动”为切入口，开展生活、游戏、运动、学习（集体活动与个别化）各环节的实践研究，聚焦一日活动的组织与指导。

每周我积极的挤时间进行观摩活动，并与上课老师一起评课、反思，在与教师们共同听课、评课过程中，不但使教师们的教学理念得到了升华，教研能力得到了加强，教学技巧也在听课、评课中产生，提升了教师们驾驭课堂教学的能力。一年中，幼儿园接受了多项检查、评估，接待区内外的园长、老师们的观摩学习，均得到专家、领导与老师们的充分肯定。

### 四、勤俭治园，做廉洁自律的觉悟者

作为幼儿园园长，要引领整个幼儿园工作的开展，必须要勤于、善于反思与总结自己的工作与研究，对自身教育教学或管理工作中的一些经验进行梳理和

总结，努力提升工作的合理性。所以我不管工作多累多重，总要让自己在实践中用心思考，及时反思总结，做到日日有反思，周周有总结，月月有归纳，使自己的所作所为更有效，也好让自己不致于在忙碌中虚度光阴，一事无成。我想无论多么高深的教育理论或教学技能，只有当自己实践转化之后才能领悟内化，这一过程需要自己主动的总结反思和概括提炼，才有真正使自己的教育行为有力量、有价值。

在繁忙与压力中，因为有了责任感，有了思考的力度，有了同事间的支持，使原本平淡的工作闪耀着光华与魅力。我愿意用我的勤奋和智慧，成为幼儿、教工、幼儿园发展的引航人。

此致

敬礼！

述职人：xxx

20xx年x月x日

#### 幼儿园园长述职报告 2

20xx年即将划上了一个圆满的句号。回首这一年的工作，我倍感欣慰。尤其是我立足于本职岗位锐意进取，推动幼儿园发展又上了一个新的台阶，推动教师们的教育教学水平又提升到了一个新的层次，金爵以较优异的成绩通过了上海市一级幼儿园的验收，并获得了专家的一直好评。现将本年度工作小结如下。

##### 一、严于律己，率先垂范——重实干

作为园长，我一贯坚持“什么都可以放下，什么都可以让给别，惟独责任例外”。就是这“责任”两个字，鞭策我敬业爱岗，永远把工作放在第一位。一年来我带头撰写论文、教育随笔，积极参与各项竞赛活动；认真参与教师的项目组、教研组活动，并坚持每学期一次上示范引领课；本年度我累计进班听课 60 余节，主持并召开家长会 5 次；来得最早走得最晚，我用讲奉献，作表率的风范引领着幼儿园良好的师德师风。

都说园长是一个幼儿园的灵魂。在生活中，我以满腔的工作热忱凝聚人心，不摆架子、不说空话、不唱高调，常常见缝插针与年轻教师交流思想、促膝谈心，引导周围的年轻教师珍爱自己、热爱生活、快乐工作并且奋发向上。而每个节日我都不会忘给教职工发上一条祝福的短信，每个生日我也总是提前送上温暖的问

候，一件件细致入微的小事，充分体现了我对教职工的关心，也使得我们的金爵的团队无比寻常的其乐融融。本年度我也获得了教育署“五带头”党员的优秀称号，并光荣的推选为镇人大代表的正式候选人

## 二、注重学习，提升自我——讲勤奋

我始终认为，作为一名管理者，始终应该和师生一道为了幼儿园的教育教学工作一起前行。基于这一认识，学习也就成了我工作中的一部分。“德润人心，文化天下”成了我的座右铭。自知管理经验欠缺的我，更加勤奋学习，潜心研读名家专著，本年度个人订书订报 400 多元，平时也喜欢买书，学习后愿意写写体会，或者向教师们推荐。本学期，我还有幸参与教发院组织的十二五的 1-5 年青年园长培训班和由教育部组织的“国家骨干教师培训课程”，并利用培训的契机虚心的向培训导师请教“学校规划的制定”、“管理案例的撰写”等，可以说这一系列的学习使自己对教育的理论和方法的感悟、内化和运用等方面有了实质性的升华，使我能系统地、整体地和灵活地运用理论指导实践与研究。

## 三、规范管理、勤奋治园——求实效

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，在不断的工作实践中，我越来越感觉到实践的重要性，因此，力求身体力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和宗旨。

### 1、园务管理，学而有思

市教委 144 文件的颁布，进一步明确了幼儿园工作的规范性，原有的制度需要进一步的完善，执行、检查、总结反馈整改等环节尚需进一步加强。为此我和中层干部们学习并新修订的相关的规章制度，如听课制度、一日三检制等相关的内容，并在此基础上针对本部的年轻教师、外聘教师较多的情况，编写了教师一日活动各环节操作提示，引导教师能规范、有效的组织一日活动。

同时托管园中期评估以后，专家组幼儿园的制度建设和规范管理，提出了合理化的建议。因此，本学期我也更加重视深入班级、教室跟踪观察并做出诊断开出方子——反复强调基础工作抓细节抓落实，促使各项工作规范化稳步推进。在多次检查中发现了一些安全隐患，我及时采取各种方法与途径，进行有效防范。如本学期操场周围的沿沟上铺设不锈钢盖板，增加了供幼儿运动休息的坐凳、清水平台等设施，更换了全园十五班级的厕所总水阀，修补和翻新室内墙面 20xx

平方米，为幼儿的安全生活提供保障。同时我也严格执行各项安全制度加强内部管理，如针对雨天校园内部通道湿滑的状况，铺设防滑垫、增加指示引导牌、利用学习小组活动强化师生的安全意识。

## 2、队伍建设，行而有效

首先，重视抓教研引领——扎扎实实，全面落实；大教研和小教研互相配合，以多种教研形式，开展富有成效的研讨活动，使教研组这块教学主阵地充分发挥其作用。在活动中，老师们畅所欲言，发表自己的观点，使每个活动中存在的问题在老师们的探讨下不断澄清认识，进而得到解决。将理论与实践紧密联系起来，提高教研的实效性。

其次，我们重视抓分层带教——实实在在，促进提高。1—2年教师的培训一直是我园重点培训的对象。除了为新教师们安排好指导教师之外，我们将每月一次的集中培训和汇报课纳入新教师培训的常规工作。根据新教师们的实际情况，利用园内优秀教师的资源，通过日常的听课评课活动，不断提高新教师的教育教学水平和班级管理能力。

第三，抓后勤保障——点点滴滴，逐步规范。这期间我们重视强化后勤人员的业务培训：一是加强职工的业务学习，不断提高职工的业务知识与能力。组织职工学习落实二大员操作细则与岗位操作规范要求，逐步提高二大员对专业知识的巩固率与实际操作的实效率。如，指导保育员全面掌握消毒方法，幼儿的生活学习用品严格按照消毒要求进行消毒保洁，厕所每天用消毒水冲刷，做到无尿垢、无臭味，并督促各班保育员做好消毒记录。同时，保健员、营养员及有关人员积极参加区有关部门组织的各类培训活动。如前往托管园，向点心师请教幼儿点心制作的方法，学习2-3道幼儿点心等。

## 3、课程实践，研而有获

### (1) 加强落实检查，注重一线参与和指导

《学习》新教材修订版发行以来，尽管操作性较原有的教材有了很大的改进，但每个主题却有一定的配套方案，所以开学初我们组织教师进行了分组的交流和研讨，对新教材修订版进行了学习与分析，鼓励新教师积极尝试和实践，而作为教研组则加强落实检查。

### (2) 加强研究实践，扎实开展游戏的现场教研



在确立了角色游戏的研究专题以后,我们积极尝试挖掘丰富的角色游戏主题内容,努力创设环境、提供材料,让幼儿在快乐的游戏情感态度、交往能力、行为习惯等得到的全面发展,同时提高青年教师的研究与组织指导游戏的能力。

### (3) 开展课题研究,进一步充实课程资源

在区级课题《幼儿编讲故事实践与研究》的引领下,我们不断规范各类科研制度,并以课题研究为抓手,努力使教师的教育理念有突破性的进展;本学期围绕故事编讲活动,展开了一系列的专题研究,每位对课题研究有兴趣的老师都确立了相关课题,同时教研组也利用暑期对现有的教材实现了汇编,确立大、中、小班各 10 则活动教材。

本年度由我主持的区级课题《小班故事情境中的数学教学活动实践研究》与 20xx 年 9 月顺利结题,在实践中本课题也积累了不少典型课例和成功经验,在这期间课题组成员朱琼老师的论文《故事情境中开展小班书活动的策略研究》、沈怡老师的《运用故事情景开展计提数教学活动的初探》、和我撰写的论文《故事情境中开展小班幼儿数学教学活动的实践和研究》分别获得全国幼儿教师论文评比一、二、三等奖。

### 四、家园合作,实而有彩

为了让家长走进幼儿园,全面地了解孩子在园的游戏、生活情况,本学期我们组织了丰富多彩的家校合作活动,如,三八亲子活动,我们邀请了家长义工走进我们的课堂,“和漂亮妈妈一起练瑜伽”、“和时髦奶奶一起唱红歌”、“和厨师妈妈一起学包馄饨”,别样的亲子活动,增进了亲情。还有我们的阅读节活动历时一个月,从活动方案策划到活动准备各项内容的开展落实,家委会全程参与策划,并提供后勤保障,确保活动正常有序的开展,因此在全体教师和家长们的共同努力下,阅读节活动进行顺利,获得了圆满成功,轮番登场“妈妈故事团,幼儿故事比赛、图书漂流、亲子童话剧表演”精彩活动不停歇,孩子们享受阅读的快乐也会越来越多!而在让幼儿和家长都充分享受阅读带来的乐趣的同时,“能说会道”的阅读能力在孩子们心中发芽、开花、结果!

回顾本年度的工作和学习。就个人而言,尽了自己的主观努力,但对照一个好管理者的标准来说,还存在许多缺点和不足,主要表现在以下几个方面:

- 1、对管理工作的缺少及时的反思和总结。

平时自己忙于学习和应付各项事务的工作，所以往往问题想得不够透彻，执行起来不够到位，往往出现虎头蛇尾的现象。所以，在明年，自己不仅加强文化知识和校长管理知识学习，使自己具备实际工作需要的更高本领，同时注重反思和积累，凡事多思多想，现谋而动。

## 2、性子比较急，看问题不够全面和细致。

本人的个性比较急，办事情讲究工作效率，判断和处理事件比较果断，但往往因为这个快，而造成一些后遗症，有时候往往等事件发生了以后才知道自己在决策的时候还不够细致和全面，所以我也渐渐的明白作为一个幼儿园的管理者看问题和想事情一定要注重全面性和全局性，尤其是多听取群众的意见，全面的思考以后再做一定的打算。

## 3、弹性管理上还缺少有效方法和应对的策略

作为一名青年园长，我是从教师的岗位直接进入园长的岗位，在管理上缺乏经验，如，对教师工作的评价如何因人而异，如何更好的发挥青年教师的工作积极性等，这些也是我在新的一年中要探索的新的管理模式。

我愿在教师们的监督、关心、帮助下，更好地发挥自己的一份力量，最后，感谢老师们对我工作的支持，如果有不尽如人意的地方我会尽快赶上，因为我们是同行者。

## 幼儿园园长述职报告 3

尊敬的领导：

今年幼儿园在各级领导的正确领导和全体职工的努力下，朝着幼儿园既定的工作目标，求真务实、同甘共苦、通力合作，圆满完成了本学年教育教学计划。工作中有收获也有不足，为了今后的工作能够更好的开展，现将本学年的主要工作向各位领导做如下汇报：

### 一、坚持严于律己，内外兼修

作为一个领导干部，不仅要做到业务精湛、勤于学习、善于反思，更要具备严于律己、廉洁奉公、诚信待人等高尚的思想品质。虽然我已拥有多年的幼儿教育经验，但是我仍坚持不断的学习，这样才能做到在思想上引导教师，在业务上指导教师。对于教师的关心，要做到生活和工作的双关心。

在工作中给她们创设良好的工作环境和心理氛围,设立方便教师休息和学习的“教研活动室”,在生活中给教师提供舒适的住宿条件,使教师在愉快的生活中投入紧张的工作。作为园长,我时刻注意深入第一线,为教师们出点子、提建议,用自身的影响力来凝聚全体教职工的心,带动员工的积极性,建立和谐的人际关系,培育互相帮助的团体精神。

## 二、重视对教师教育教学能力的培养

我园教师队伍大多数是非专业教师,为提高教师自身专业素质和业务技能,在一年的时间里使教师熟悉幼儿园的工作,并在教育教学工作中具有突破性发展,对教师进行了大量的培训。我园多次组织教师到多个幼儿园进行业务培训。我园开展不同的业务大练兵活动,如公开课、观摩课、评估课等,评课环节中采用“自评—互评”的方法引导教师反思、质疑、探究、分析,从而有目的的引导她们的教育观念、教育方法、教育策略的转变。为了提高教师的业务能力水平,还举行了折纸比赛、教师技能基本功大赛等活动。

## 三、完善教学管理网,实行分层管理

幼儿园教学质量的高低与教学管理有着千丝万缕的联系。为完善管理体系,充分发掘骨干教师人才资源,建立管理网络,实行分层管理。由教研组长定期组织教研活动,批阅各班周计划,定期检查教案和教育笔记。每月末向保教主任汇报工作,共同商讨下个月的工作重点。这样的管理模式,是提高教师的专业化成长为目的。这样的分层管理,能够激发教师的主动性,从而使幼儿园的教育工作有序、高效的开展。

## 四、严格做好卫生保健、安全工作

我园严格执行卫生保健制度,为新入园的每位幼儿创建健康档案,掌握幼儿健康状况的第一手资料,合理搭配幼儿膳食。为了给幼儿提供优越的伙食条件,我园新购了消毒柜、削皮机、面条机、搅馅儿机各一台,还设立了专门的食堂管理员负责膳食的粗细搭配,营养均衡。在日常工作中,我园注重培养保教人员的责任意识、服务意识,认真与各岗位人员签订岗位责任书,就环境卫生、消毒、通风及晨午检等工作制定细则及奖惩制度。我园一直以来都将安全工作作为重中之重来抓,我们成立了安全检查小组,对全园的水电设施、户外玩具器械、消防设施、班级设备及食堂设施进行定期检查,并进行了检修。



抓好幼儿接送的安全工作，强调要严格执行接送卡制度，实行人卡分离，发挥接送卡的信息记录功能。为保证安全，防止不法分子入园接丢孩子，要求家长持“幼儿接送卡”到园接孩子。教师要确认身份再将孩子交给家长。门卫要对外来人员进行盘查和登记，方可准其入园。

在今后的工作中，我们将在以下方面加以改善：要将安全工作进一步细化，采取可行的措施杜绝各类安全事故的发生。日常的教学管理要狠抓落实，教研活动和业务学习的制定要更加具有针对性。对教师的培训还要加大力度，争取在最短的时间里培养出一批业务能力强、思想品质高的优秀幼儿教师。保育工作的管理还要大力度。

此致

敬礼！

述职人：xxx

20xx年x月x日

幼儿园园长述职报告 4

20xx年8月底，我被任命为第一幼儿园副园长，主管后勤工作。这对我来说是个很大的角色转变，面对新的岗位，面对生疏的后勤业务，我感受到了压力和挑战。在自身的努力和园长的指导下，在全员教职工的大力支持和配合下，我顺利完成了半年的后勤工作，现将半年来的工作汇报如下：

1、安全管理方面。安全是幼儿园工作的重中之重，我每天到园首先对消防通道、消防设施、大型玩具、电气设备、班级设施及食堂等进行全面的检查，并做检查记录，发现问题做到了及时维修和整改。我带领幼儿园安全领导小组成员，定期不定期的对全园进行细致周密的安全排查，把安全隐患及时消除。同时要求班级教师每天对责任区进行安全排查并做好记录，发现问题及时报告办公室，办公室及时联系维修人员进行维修，消除安全隐患。严格门卫管理，本学期新购置安保器材2件，电棒和强光手电，提高了门卫的防范能力，严格园外人员出入门登记、严格幼儿接送卡制度，家长凭卡入园，凭卡接送。督促门卫把好大门关，排除一切安全隐患。我非常重视安全教育工作，每周都对带班长进行一次安全知识培训，各班每周都对幼儿上一节安全教育课，每月组织一次安全疏散演练活动，增强了幼儿的安全防范意识和逃生经验。本学期我和档案员一起建立

健全了安全档案,顺利通过了市安全检查。由于我对安全工作的重视和规范管理,本学期无任何意外伤害事故的发生。

2、幼儿健康管理方面。本学期,全体幼儿入园必须持有妇幼保健院的健康体检表方可入园,把好了幼儿健康入园的第一关。我为确保幼儿的健康,进一步加强了晨检工作,给班级下发晨检记录表,各班老师每天都对幼儿进行严格检查,仔细观察幼儿面部,手心等部位是否有异常现象,并做好记录。严格对家长带来药物的管理,要求班级老师在班内交接表上填好全日观察记录和服药记录。进一步加强了消毒工作,每个教室都安装了紫外线消毒灯,凡是幼儿生活中的用品,如小桌、小椅子、玩具、餐具、小毛巾、喝水缸、门把手、卫生间、走廊等,每天进行强化消毒和定时消毒。在全体保教人员的努力及后勤人员的大力配合下,为幼儿营造了舒适、温馨、清洁、卫生的生活环境和学习环境。

3、食堂饮食管理方面。我带领保健老师和食堂工作人员认真学习《食品安全法》,严格执行《食品索证制度》,为保障孩子足够的营养量,我要求保健老师严格按照幼儿营养标准认真制定好食谱,做到营养科学化,饭菜合理多样化,增加了幼儿的进食量,幼儿的食物验收严格,并建好了台帐。我每天都多次到食堂巡视,要求食堂人员严格操作规程,精工细作,为幼儿制作吃了色、香、味俱全的饭菜。

4、其他方面。今年开学初,根据局领导的安排部署,我顺利完成了110名新入园幼儿的学生平安险,452名幼儿的校方责任险和190名幼儿的医疗保险,为确保幼儿健康提供了有力保障。本学期推普周和推普月期间,我组织了一幼教师普通话朗读比赛和小班幼儿的诗歌朗诵,中班幼儿的讲故事比赛,大班幼儿的经典诵读比赛,提高了师幼的普通话水平,建立健全了普通话档案,顺利通过了省级对我园语言文字工作的验收。

我的工作还有很多不足之处,今后我会加倍努力,以更加饱满的热情投入到工作中去,用爱心、细心和热心来赢得家长的放心,来换取孩子的开心。我将继续和全园教职工一起,让孩子的今天快乐,为孩子的明天奠基。

#### 幼儿园园长述职报告 5

尊敬的各位领导、各位评委、各位老师:

大家上午好!

说句实在话，想到今天要参加竞聘，我还真有点紧张。今天早晨四点多我就醒了，再也无法入睡。于是我来到窗前，看夜色渐渐淡去，看一轮红日喷薄而出。望着初升的朝阳，我的心中非常激动。我知道，孩子们就是明天的太阳，而我们幼儿教师就是托起太阳的人。为了这一神圣使命，此刻我站在这里，竞聘阳光幼儿园园长。

在座的都是老领导，老同事，对我都比较了解了。我 1973 年出生，大本学历，幼教一级教师，小学高级教师。在我身上，有三个非常显著的特点，我姑且把它们称为优势吧。

第一、有爱心，这是做好工作的前提。

教师是人类灵魂的工程师，是阳光下最神圣的职业，我深深地热爱并忠诚于党的教育事业，同时我也深深爱着天真无邪的孩子们。每当看到他们那清澈纯净的目光，听到他们那悦耳动听的笑声，我就会深感作为一名教育工作者的不容推卸的责任，从而更坚定了自己做好工作的信念。

第二、有经验，这是做好工作的基础。

参加工作以后，我的工作岗位曾多次变动。比如，我在附小当过音乐老师，在市直属幼儿园做过三年幼教工作，还在方舟小学做过校长助理、副校长，七年前来到咱们阳光幼儿园。令我欣慰的是，这些年来，无论工作岗位如何变动，我始终没有离开过孩子们，没有离开过教育战线。在这十多年的工作经历中，我更加了解了孩子们的生理、心理特点以及教育教学，积累了非常丰富的工作经验，这对我做好工作是大有裨益的。

第三、有能力，这是我做好工作的保证。

凭心而论，我的业务能力还是比较强的，我曾经多次获得“优秀教师”、“先进工作者”等荣誉称号。同时，校长助理、副校长以及咱们幼儿园副园长的工作经历，还锻炼提高了我的管理能力，使我能从全局的高度，更加科学、更加有效地掌控幼儿园的各项工作，更好地调动老师们的工作积极性和主动性，这是我做好工作的保证。

尊敬的各位领导、各位评委、老师们，有人说过：“一个好园长就是一所好幼儿园。”今天，如果承蒙大家的信任与支持，我竞聘成功，我将严格遵循幼儿教育规律，用爱贯穿整个教育工作的始终，循序渐进，循循善诱，使我们的幼

教工作，如同丝丝春雨，“润物无声”。为此，我将在做好各项常规工作的基础上，着重抓好以下四方面的工作：

### 第一、加强师资队伍建设和管理。

一流的幼儿园需要一流的教师队伍，名园要有名师支撑，所以，我要着力加强教师管理，既要重视规章制度对教师的约束作用，又要注重以人为本，实行人性化管理，要掌握好了解人、说服人、关心人、使用人的本领，我要努力营造适合幼儿园管理特点的用人机制、竞争机制、激励机制、约束机制等，为广大教师创设一个有利于他们施展才华的环境，从根本上调动教师的积极性；同时我还要重视教师业务能力的培养与提高，通过在职进修、教学评比、参观学习等手段，不断促进教师提高业务水平，打造一支水平精湛的教师队伍。

### 第二、努力创办特色幼儿园。

目前，我们阳光幼儿园办得是不错了，得到了很多家长的认可和好评，但是，这不是我们的最终目标，我们的目标是使阳光幼儿园成为市级一流幼儿园。所以，我们的幼儿园不能总停留在一个水平上，要保持常新常青，始终给人耳目一新的感觉，就必须办出自己的特色。六一、国庆等重大节日的新颖的联欢活动可以成为我们的特色，音乐、美术、体育等方面的教学尝试，也可以是我们的特色。总之，我们要开动脑筋，集思广益，以自己的特色更好地为幼儿和家长服务。

### 第三，搞好园内环境美化。

孩子一天中的大部分时间是在幼儿园度过的，对孩子的美育教育，不应该只停留在书本上，而应该贯穿于整个教育活动的全过程。其中环境的影响不容忽视，整洁的环境，亮丽的色彩，可爱的卡通形象，以及小草、鲜花、绿树都是对孩子们进行美育的好教材。因此，我要进一步加强幼儿园的环境建设，努力为孩子们营造一个温馨、优美的环境。

另外，我还要注意督促、检查食堂工作，按照科学的标准，合理安排膳食，保证孩子们的充足营养，保证他们健康成长。

尊敬的各位领导、各位评委、各位老师，孩子是家庭的未来、民族的希望。为了给孩子们一个健康、快乐、幸福的童年，为了使祖国的幼苗茁壮成长，我愿团结和带领阳光幼儿园的全体教师，爱岗敬业，勤奋工作，用我们的爱托起明天的太阳！我自信，在大家的支持和帮助下，我有能力使我们阳光幼儿园越办越好！

我的演讲完毕，谢谢大家！

## 幼儿园园长述职报告 6

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

古语有云“以铜为镜，可以正衣冠；以人为鉴，可以明得失；以史为鉴，可以知兴替。”伴着岁月的匆匆脚步，我和所有教师在津南九幼这充满希望的地方共同生活、共同学习、共同工作。回首顾望，感动、收获、欣慰、感慨都在一路相伴，在即将迎接 20xx 年的时刻，让我们共同回顾共同走过的路。

### 一、注重党性修养，牢牢把握坚定的政治方向

不断加强党性修养，是每一个共产党员的必修课。高尚的道德情操是一个人立身和成就事业的重要基础。尤其是在价值观多元化的今天，从幼儿园园内外一些领导干部身上看到在同样的社会条件下、在同样的岗位职责上，有的人能洁身自好、清正廉洁，而有的人则身陷泥潭、腐化堕落？通过一个时期以来对党的十八大精神的研学，得出一个结论，就是为教师的师德修养、思想境界不同。由此深刻地认识到，在当前形势下，作为幼儿园园长，其个人的师德建设的任务比以往任何时候都紧迫重要。特别是自己所在的岗位比较敏感，只有不断提高道德操守水平，远离不健康的生活方式，才能从根本上增强拒腐防变的能力，做到一身正气、一尘不染。为此，我基本把握了三条，一是通过学习，坚持用科学理论武装自己，坚定马克思主义信仰，坚定中国特色社会主义信念；二是在运用权力时坚持如履薄冰、如临深渊的态度，秉公用权，谨慎行事；三是管好自己的“三圈”，生活圈中远离“纸醉金迷”；交往圈中识别良莠忠奸；娱乐圈中不近“灯红酒绿”。以确保牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，牢固树立正确的权力观、地位观、利益观，保持良好的道德风尚。坚持做到“在认认真真学习上要有新进步，在堂堂正正做人上要有新境界，在踏踏实实做事上要有新成效”。摆正自己与事业的关系，在困境面前能够保持良好的心态，坚定信仰和理想，把实现个人的人生价值同党赋予的使命和幼儿教育的工作紧密地结合起来，朝着既定的目标不懈努力。

### 二、加强自身建设，努力提高自身修养

俗话说：“身教重于言教”。时刻做好学生的榜样，树立自身的行为规范！进一步提升自己的师德师风，提高了自己的道德品质，认真开展批评与自我批评，做事从大处着眼，从小事做起，循序渐进，“积小善成大善”。

多年的工作实践也使我切身地体会到德、能、勤、绩、廉的深刻涵义，它就像一把尺子、一杆称、上上下下眼睛，在看着你、量着你、称着你，作为园长约束自我、改造自我、锻炼自我、提高自我的思想武器。我把这五个字概括为五句话，那就是：德一是领导干部的政治品行，立业的基础；能一是领导干部的铁背脊梁，建业的本领；勤一是领导干部的奉献精神，创业的基石；绩一领导干部的良知民意，敬业的天秤；廉一是领导干部的高尚情操，为业的美德。

领导者的威望取决于他的人格、品德和思想修养，取决于他的知识、经验、胆略、才干和能力，取决于他是否严于律己、率先垂范、以身作则、全身心地投入事业中去，更取决于他能否公平、公正待人。从上任的第一天起，我就以园为家，每天最早上班，最后下班，晚上、周六、周日只要不外出，都会在办公室处理来电来访等。凡事以身作则、率先垂范，公平、公正地对待每一位员工，视员工为家人和朋友。做到在思想上引导他们，在业务上指导他们，在工作上肯定他们，在生活上关心他们。用自身的影响力来凝聚全体教职员工的心，带动他们的工作积极性，逐步扭转工作作风，建立和谐的人际关系，培育互帮互助的团队精神。

### 三、艰苦奋斗，不怕吃苦，兢兢业业

在担任津南九幼儿园长期间，做好分管工作。在先进的办园理念引导下，不断的探索和积累，提高师资的水平，壮大教师队伍，“坚持一切为了孩子”宗旨，积极探索早教指导的新思路、新方法，不断提高幼儿教育水平质量。

在平时的工作中，我时刻严格要求自己，能积极参加各种培训，自觉遵守园内的各项规章制度，工作中做到不迟到、不早退，对园内工作认真负责，工作中努力求真、求实、求新，以积极热情的心态去完成园里的各项工作，强化校园安全管理，形成“和谐、平安”的校园环境；美化校园环境，形成“和谐、活泼”的校园文化；开展丰富活动，形成“和谐、积极”校园文化氛围。

积极参加园内各项活动，虚心向有经验丰富的幼儿园的园长请教和学习，勇于解剖自己、分析自己、正视自己，认真查找自己的缺点和不足。



#### 四、改进领导作风，深入调查研究，密切联系幼儿学生的情况

幼儿进入小学的一个重要过度阶段，在活动中严格抓好教师班级常规工作的同时，指导教师做到对幼儿学习习惯有良好的培养，让幼儿养成正确的坐姿、倾听、大胆举手发言的习惯，对幼儿的要求有正确的示范并时刻提醒。在语言活动中采用多种教学方式激发幼儿学习和交流的欲望，在活动中认真倾听他人的回答，对老师的问题及同伴的问题都积极思考、倾听，在游戏中鼓励幼儿大胆自如的参与游戏，让幼儿知道在不同的活动中有不同的活动规则，增强幼儿的自我意识，从而培养良好的学习习惯。有一部分幼儿有较强的依赖性，做事拖拉没有较强时间观念和责任心，在日常活动中我不仅让幼儿明白自己要做什么，还有意识引导幼儿看时间，在一定的.时间做完自己的事情，改掉拖拉的习惯，同时还在班里选了小老师和小组长，让幼儿在竞争中养成自主学习能力，不仅提高幼儿的自我意识和责任意识，还能培养幼儿的良好品德和参与的积极性，通过不断的学习和努力，班里幼儿在这方面都取得了很大进步。

在幼儿保教工作中，经常利用晨间和餐后时间对幼儿进行安全教育，进餐时向幼儿介绍菜谱，激发幼儿食欲，养成不偏食不挑食的习惯，时刻提醒幼儿养成良好的坐姿和文明进餐习惯。在区角设置“我是值日生”，让每个幼儿都有劳动的机会，又培养了幼儿的责任意识和做事的积极性。

细心照顾幼儿是我们教师的责任。班级是一个大集体，幼儿之间很容易疾病传染，每天坚持教室开窗通风，现在班里的幼儿都养成了良好的自觉饭前便后洗手的好习惯，以防病从口入，冬天天气寒冷，在户外活动时，为幼儿及时的增添衣服，以防感冒，并在生活中培养幼儿的独立性与自理能力，幼儿都能做到自己的事情自己做，如独立吃完自己的一份饭菜、自觉收拾餐具、学习整齐的摆放玩具、书籍、学会取放有序，起床后能整齐的叠放整理床铺等这些力所能及的事。通过不断的加强与培养，幼儿有了较强的自理能力和责任意识，并初步有了一定的组织能力。

#### 五、20xx年工作整改措施

在20xx年的幼儿园园长工作中无论是在教研、科研、业务还是青年教师培养等方面都取得了点滴成绩，得到了一致认同。但是我们还是认为自己在学习理论的广度和深度上有所欠缺，幼儿园工作上把握全局能力不足，与其他幼儿教

职工联系不够密切。为了做好 20xx 年的工作，我要充分认识到以前存在的问题及产生的思想根源，在今后的工作中要按照教育部门的要求努力克服存在的问题和不足，落实整改措施，做到科学发展，具体做到三点：一要勤奋学习；二要提高素质，努力工作；三要落实党风廉政建设，创廉洁民主作风。在工作中，按照“责任到位、监督到位、追究到位”的要求，做好项目监督管理评议工作，加强决策的透明度，实行民主化管理。其次在工作中要坚持求真务实，开拓进取，兢兢业业，扎实推进园内工作的全面发展。

在工作中的一件件与孩子们发生的小事，孩子们那可爱天真的笑脸带给我的欢乐，让我深深的感受到了孩子们的纯洁的心灵和深情，给我温暖，让我感动，让我在关心别人的同时也被关心着，我感到无比的幸福！

#### 幼儿园园长述职报告 7

不知哪一天开始，忽然觉得时间过得越来越快……

衷心感谢学校董事会和领导的充分信任、大力支持与正确指导，我和我的团队又取得了新的进步，获得了新的感悟。本学年述职报告如下：

##### 一、打造高端队伍，建设学习型团队

1、终生学习，教师就是学生：我们一直在努力打造学习型团队，为推进课程改革安装助推器，个人学习、同伴学习、园本培训、观摩研讨、外出参观、官方培训、出国学习…老师们无时无刻不想尽办法努力学习，将自己打造成为真正的 PYP 教师。

2、演习并重，教师就是专家：课程的问题就是我们研究的方向，老师相互组队就课程实施方法、评估模式、区域探究、成长档案等议题研究并组织观摩、培训，成就了一批优秀的 PYP 项目培训与实践专家，为推进课程改革奠定人才基础。

3、互补双赢，中西合璧：我园共有 11 名外籍教师。中外教师合作教学、成立学习小组、外教参与工会活动、参与园内各项活动。中西合璧打开新的思路、丰富新的资源、新的教学模式，为推进课程改革打开国际视野。

##### 二、形成团队合力，让所有人都进步

1、以孩子为本：玩中学为教学模式，推广区域分组探究教学，培养幼儿自主学习能力；以学生就是研究者思路，结合幼儿的兴趣，开展各适合幼儿年龄特点，贴近他们生活的探究主题。

2、以教师为主：教师早会—扩展视野，提升英语，普及礼仪，打造博雅国际化团队；读书分享—组建学习性专业团队，提升专业素养；知人善用—发挥老师特长，相应承担相关教学任务，用好人，做好事。

3、以家长为友：家长—资源库，为我们课程资源提供生动的教具，图书，外出学习地点；家长—好搭档，家长讲故事、组织游戏、做手工等活动深入课堂；家长—宣传员，50多名义工家长开展亲子阅读、亲子教育、儿童保健等10多场家长讲座，深受欢迎。

### 三、无为而治，成就他人，创造高效

日常工作中，我时常刻意地“看不见、听不到、做不到”，让助理办的人多想，开启她们的智慧，让助理办的人多做，培养做事情的能力。（也许会被认为是在“偷懒”。）

我认为，当代园长需要四次转变，前两次的转变是“由管事到管人的转变”及“从管人到管规则的转变”，其中最重要的是激励机制，规则定好了，就不需要花力气盯着每个具体的员工了。我的主要做法如下：

- 1、自荐上岗，提高教师主动意识——自己才是自己的老板。
- 2、竞争上岗，提高教师竞争意识——竞争是活力的源泉。
- 3、自由搭配，提高团队和谐氛围——合作才有战斗力。
- 4、360°评价，提高业绩考核客观性——公平是可持续发展的保证。
- 5、园本培训，提高教师综合素质——学习是唯一持久竞争优势。

### 幼儿园园长述职报告 8

“安全”+“规范”+“提高（质量）”+特色是今年的工作重心，回顾紧张、忙碌的一学期，为经过不懈努力取得的一些成绩感到欣慰，更为教师们经过艰辛的劳动所获得的丰硕成果，感到无比自豪。现从政治态度、工作思路、履行职责等方面述职述廉如下：

#### 一、注重作风建设，增强为民务实清廉意识

我坚持以“为民务实清廉”为指导，各项工作力求做到务实、抓实、落实，坚持公平、公正原则，对事不对人。在财物支出、大型设备购置、园舍修建、教师评优选模及考核上，都是积极征求全体教职工意见，大事班子商量，并做到公开透明。我把自身思想建设和廉洁自律，作为做好各项工作的立足点。

## 二、狠抓常规落实，坚持本色，创造特色

在常规落实中，我注重抓好四方面：即抓安全、抓保教、抓教研、抓家园沟通。

### 1、抓安全

我们始终绷紧安全这根线，坚持安全保教第一不动摇。每学期开学都是结合上学期工作进一步修订完善各项制度，并组织全体教职工进行培训学习，让每个人牢记职责和责任，认真扎实落实好各项措施。

我们注重对外来人员进园、孩子入园离园交接（特别是没卡交接和中途离园交接）及一日活动各环节的督查和防护，值班人员每天对以上三方面及园舍、消防、交通、周边环境进行巡查，发现问题及时解决，不留隐患，值班人员每日下班前都要认真填写《值班人员日检表》。

另外，班级老师注重对孩子的晨午检、人数清点、缺课追踪、消毒、服药、饮水、如厕、上下楼梯等环节的管理，值班人员不定期巡查，确保了孩子在园的平安。

我们适时开展安全教育活动，不断加强对教职工、幼儿和幼儿家长各方面的教育。每月根据季节特点开展安全疏散演练，实现了让师生充分准备后再演练，到不再通知具体时间随时开展演练并安全迅速疏散的提升。现在，我园师生不管何时，不管在干什么，只要听到疏散命令，各班都能迅速整队疏散到操场安全地带。

我们在注重人防的同时，注重与技防、物防的结合。现在幼儿园安装的16个摄像头基本覆盖了幼儿园的角角落落，实现了每天24小时监控。

我们注重师生的保健工作。每年都要组织对教职工和幼儿的健康查体，每学期都要聘请县疾控中心健康教育所和妇幼保健院等部门同志来园进行培训。

今年上半年，我写的《幼儿园如何防止幼儿受到伤害》在《XX教育 幼教园地》刊登，《抓好七关加强管理 严防幼儿受到伤害》在《平安校园》得到宣传推广。

## 2、抓保教

孩子的幸福成长来源于良好的保教工作，良好的保教则源于高素质的教师。为提高教师的业务素质和教育教学水平，每学期开学前，我园都对全体教师进行业务知识培训，特别注重对常规工作的温故知新。

为进一步规范幼儿园教育教学工作，我们不断加强对教师的业务检查工作力度，教师业务必查项目与随机抽查项目相结合，使广大教师在备课、日常教学活动、组织户外活动、家长工作等方面得到了较大提高。

根据幼儿园对教师教学工作的评估操作体系，我们每月都分年级对各个班级进行检查，科学、合理、公正地进行评估。

我们在抓好每日常规检查和每月常规检测及育人效果评比的同时，注重课堂教学效果的提高。每学期，我们都要开展“同课异构”听课、评课活动，通过活动取长补短，交流学习。

今年的六一庆祝活动我们改变了多年来“孩子表演家长看”联欢会的旧模式，精心创设了十二个不同区域，让每一个孩子通过模拟和体验来了解、接触真实的世界，在参与中体验成功和快乐，真正实现“儿童的节日儿童说了算，儿童的节日儿童做主”。今年六一活动在《XX城日报 教育周刊》六一特刊和高唐电视台得到宣传，也得到了广大群众的交口称赞。

## 3、抓教研

教师素质的提高，来源于不断地学习和实实在在的教研。我们每周开展的教研活动要求广大教师有针对性地学习并结合先进经验谈体会，切实帮助教师学习专业知识；教养笔记则根据教师的不同水平提出不同要求，引导老师们从不同方面总结自己在工作中的经验，努力寻找理论支持点。我们积极开展教研活动，提高教师业务水平。在师资培训方面，采取了集体有组织地开展业务练兵和个人自学幼教理论相结合的方式，进行了区域评比、舞蹈评比、讲故事评比、简笔画评比等练兵活动。活动的开展，激发了广大教师的工作积极性。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/377164003001006040>