

年企业债务化解工作方案范文（精选7篇）

1

一、指导思想

以科学发展观为指导,坚持从办公室工作实际出发,通过全面排查岗位职责、业务流程、制度机制和外部环境等方面存在的廉政风险点,开展评估风险等级、制定防控措施、规范权力运行、加强监督管理、强化考核追究等手段,着力构建预防超前、制度完善、监督有力、干部廉洁的廉政风险防控机制体系,创造依法办事、高效做事、廉洁干事的环境,最大限度地预防和减少权力运行中不廉洁行为的发生。

二、方法步骤和主要内容

第一阶段：动员部署阶段(第一季度)

(一)动员部署。及时召开全办动员大会,认真传达全区廉政风险防控工作会议精神,进行动员部署,制定下发具体实施方案,明确各股室(下属事业单位)的分工。同时结合周二集中学习等,持续加大有关廉政风险防控的学习力度,使办全员牢固树立廉政风险防控的意识和观念。

(二)成立机构。成立本办廉政风险防控工作领导小组,下设“廉防办”(挂靠在人秘股)负责组织协调和督促检查,各挂靠单位、各股室各负其责,形成内外监控、多方联动、上下协同的领导体制和工作机制。明确由办分管领导牵头抓好分管范围的廉政风险防控的职权梳理、风险查找、防控措施等防控重点,同时办挂靠单位、各股室(下属事业单位)要结合实际,指定专人负责,做到股室(挂靠单位)廉政风险防控工作与办廉政风险防控工作同步推进。

风险等级的评定：按照风险发生的机率大小或可能造成的危害程度，廉政风险分为高、中、低三级：(1)高级风险为重点关注等级，指发生机率高，或者一旦发生可能造成严重损害后果，有可能触犯国家法律，构成犯罪的风险；(2)中级风险为需要关注等级，指发生机率较高，或者一旦发生可能造成较为严重损害后果，有可能违反党纪政纪和相关法规的风险；(3)低级风险为一般关注等级，指发生机率较小，或者一旦发生可能造成不良社会影响的风险。

风险等级的管理：廉政风险等级实行分级管理、分级负责。高级风险由办主要领导负责，中级风险由办分管领导负责，低级风险由办挂靠单位、股室负责人直接管理和负责。

办“廉防办”将排查出来的风险点和预防措施在一定范围内征求意见并公示。

第三阶段：制定防控措施阶段(第三季度)

(一)公开亮权。针对排查出来的因公开不够、权力运行透明度不高等方面存在的廉政风险，坚持把有效的内部监督与畅通的外部监督相结合，拓展信息公开范围。要充分利用、公开栏及宣传栏等阵地，将职权目录、运行过程、运行结果等向社会公开，主动接受监督。办“廉防办”要负责将本办履行职权情况积极对外公开，重点公开“三重一大”、民生保障等热点问题，做到及时、主动、全程，让权力在阳光下运行，消除各种潜在的廉政风险。

(二)制度控权。要汇总排查出来的因制度不健全或制度有“漏洞”而产生的风险点，形成防控措施责任分解抓落实的方案：一方面做好当前各项廉政制度的评估，查找制度有无漏洞，是否隐藏部门利益，建立健全相应的防控制度，使制度更加科学、合理、管用，努力提高制度的执行力。另一方面要结合职权梳理和风险排查，建立健全相应的防控制度，让每一个风险点都能找到相应的防控措施。要按照明晰职权边界、规范工作权限的原则，对每个岗位、法定权限制定相应的规范。重要重点岗位人员应按规定实行定期轮岗交流。

(三)简政放权。各挂靠单位、各股室针对排查出来的因市场竞争不充分、行政管制过度而存在的廉政风险，从人、财、物、事管理等容易滋生腐败的重要权力岗位入手，构建权力公开透明运行机制；要继续深化行政审批制度改革，简化审批手续，拓宽网上审批覆盖面，提高办事速度，不断优化政务环境。

第四阶段：建立长效机制阶段（第四季度）

(一)检查考核机制。要建立本办廉政风险防控工作检查考核制度，通过信息监测、定期自查、上级检查、社会评议等方式，对风险点及其防范措施的落实情况进行检查，评估结果纳入本办党风廉政建设责任制和绩效评估考核内容。

(二)预警处置机制。建立廉政风险信息收集、分析、通报和预警制度，由办“廉防办”指定专人负责廉政风险信息收集，对收集的预警信息进行分析，有针对性地预警处置，对防控措施的落实情况及时督导，在一定范围内通报预警处置情况，努力做到“没有问题早防范，有了问题早发现，一般问题早纠正，严重问题早查处”，防患于未然。

(三)风险评审机制。邀请办廉政风险评议监督员或纪检监察部门，对我办的防控制度进行审核评估，重点围绕制度的廉洁性、合法性、合理性、科学性以及是否存在利益冲突等问题，从制度设计环节开始，查找制度在内容、程序、配套等方面的不足。

(四)动态管理机制。在廉政风险防控实践过程中，不断总结经验，推进防控机制的科学化和规范化，并结合我办各项工作发展的新要求，对新出现的廉政风险要及时制定和优化防控措施，形成廉政风险防控动态修正优化机制，推进源头治腐工作向纵深发展。

三、工作要求

(一)明确目标，统一思想。办领导班子成员和各股室(下属事业单位)要高度重视，切实明确目标任务、主要内容、重点步骤，切实把思想统一到区纪委的决

要充分利用各种载体，大力开展宣传工作，在全办营造勤廉风险防范的宣传氛围。

(二)领导带头，精心组织。建立廉政风险防控制度体系，涉及面广，政策性、专业性性强。办班子成员要切实履行“一岗双责”职责，对分管范围内防控体系建设工作带头抓、亲自抓，查找廉政风险，带头制订和落实防控措施，带头抓好自身和分管范围内的廉政风险防控管理，确保全面推行，落到实处。

(三)结合实际，务求实效。要立足实际，坚持把建设廉政风险防控体系与业务工作紧密结合、与贯彻落实党风廉政建设责任制紧密结合，突出抓好权力清理、风险查找、防控措施制定等防控重点，确保把风险点找全、找准，力求取得实效。

2

为贯彻落实中央、省、市关于加强地方政府债务管理的相关精神，有效防控化解我区政府债务风险，结合实际情况，制定本工作方案。

一、基本原则

(一)依法依规原则

严格遵照中共中央国务院、省委省政府、财政部、省财政厅等相关文件要求，依法依规处置政府性债务风险。

(二)分级负责原则

成立由区委书记沈裕谋任组长的开福区防控化解政府债务风险工作领导小组，指导全区防控化解政府债务风险工作。按照“谁举债、谁偿还、谁负责”的原则，区领导小组下设办公室，负责区本级具体工作；金霞经济开发区成立相应领导小组，负责本园区具体工作。

(三)平等协商原则

在政府与社会资本方谈判中，遵循平等协商、长期合作、公开透明的原则。

（四）分类施策原则

针对政府和社会资本合作（PPP）及政府购买服务项目等涉及财政责任的重大债务问题进行分类，逐项整改。优先解决财预〔〕50号、财预〔〕87号、财办金〔〕92号文件发布后新举借的债务产生的风险。

（五）稳妥处置原则

避免盲目进行突击整改，防止出现“处置风险的风险”，如用期限短、利率高的流动贷款置换期限长、利率低的贷款等。

二、目标任务

逐年稳妥消化存量，依法严格控制增量，确保我区政府债务可承受、可持续，守住不发生区域性系统性风险的底线。

三、任务分工

（一）妥善化解存量

1、锁定存量债务

区发改局牵头，对照政府年度投资计划，逐项清理核实存量在建政府投资项目和资金落实情况。

区审计局牵头，按照政府性债务、隐性债务和其他债务的口径，逐笔清理存量政府债务情况，分类锁定政府与平台公司的债务。

2、分类筹措资金

区财政局牵头，将存量政府债务中政府应承担的资金分年足额纳入预算，并在预算稳定调节基金中按比例新设防控化解政府债务风险应急专项；指导平台公司按市场化原则多渠道筹措资金，妥善处置其应承担的存量债务；按照资产规模、

变现时序等口径和要求，逐项清理核对其管理的国有资产情况，制定资产盘活和处置方案。

3、继续完成整改

区财政局牵头，按照《财政部 发展改革委 司法部 人民银行 银监会 证监会关于进一步规范地方政府举债融资行为的通知》（财预〔〕50号）、《财政部关于坚决制止地方以政府购买服务名义违法违规融资的通知》（财预〔〕87号）要求，继续整改违法担保，纠正政府投资基金以及政府购买服务中的不规范行为，确保将违法违规行为依法依规整改到位。

4、做好配套安排

区法制办牵头，进一步提高部门、单位的法律意识和依法办事能力，切实防止在化解存量政府债务过程中出现违法违规行为。

区金融办牵头，协调监管部门和金融机构确保必要的在建项目可持续融资，避免因盲目抽贷压贷停贷出现资金断链，防范在化解存量政府债务过程中出现“处置风险的风险”。

（二）严格控制增量

区发改局牵头，制定政府投资项目负面清单，科学论证和编制新建政府投资项目计划。对于无法落实资金_____或难以实现资金平衡的项目，不得批准立项和开工建设。

区财政局牵头，强化新建PPP项目的“两评”论证；强化政府投资项目施工图预算（招标上限值）、工程变更、结算和决算的审核，积极介入政府投资项目初步设计概算编制审查。

区金融办牵头，指导平台公司依法依规开展项目融资。

（三）规范平台发展

区委办牵头，进一步厘清政府与平台公司的边界，严格控制新设平台公司，加快整合现有平台公司，推进平台公司市场化转型。

（四）强化考核问责

区审计局牵头，对政府债务进行年度审计，查处违法违规融资举债行为。

区绩效办牵头，将防控化解政府债务风险工作落实情况，纳入区对各级各部门绩效考核范围。

区委督查室牵头，督促审计查处的违法违规融资举债行为整改，并商请有关部门，对全国金融工作会议以后出现的违法违规融资举债行为负有领导责任和直接责任的党政干部进行严肃问责。

四、工作要求

（一）区领导小组办公室要统筹协调，强化督导，定期召开各责任部门（单位）工作调度会，及时向区领导小组报告工作情况。

（二）区直各责任部门（单位）、平台要统一思想、强化担当，抽调精干力量，建立主要领导负责制的工作机制，切实做好本部门（单位）防控化解政府债务的工作。结合牵头任务和工作实际，制定具体的工作方案，并报领导小组办公室。

（三）金霞经济开发区领导小组制定本地区具体工作方案报区领导小组办公室。

为进一步做好撤并学校债权债务核实和清理工作，结合我县实际，特制订此方案。

一、加强领导，落实工作责任

为做好本次清理工作，成立县中小学校债权债务清理工作领导小组，组成人员名单如下：

办公室主要职责是：拟订债权债务清理工作方案；核实与统计债权债务情况，并对存在问题提出意见和建议。

二、具体工作步骤

（一）全面清查核实（时间：10月9日至11月20日）。

全面清查撤并学校债权债务，核实往来科目明细，理清每笔债权债务的形成原因、审批程序、期限和现状。

（二）集体研究，确定债权债务清理意见（时间：11月21日至12月10日）。

办公室要如实上报债权债务底数，对存在的问题提出初步处理意见和建议。领导小组集体研究，确定债权债务清理的意见。

（三）分类梳理，及时整改到位（时间：12月11日至12月20日）。

按照领导小组研究确定的清理意见，认真抓好落实。对手续不完备的债权债务，要补充、完善好手续；对有偿还条件的债权债务要尽可能还清；对确实无偿还条件的债权债务，要积极予以消化，确保全部整改到位。

（四）完善制度，确保风险可控（时间：12月21日至12月30日）。

通过本次清理工作，进一步建立和完善债权债务管理相关的制度和办法，切实加强债权债务的管理，压缩债权债务数额，防范财政资金风险。

为进一步强化我市国有企业债务风险防范，规范企业举债行为，提高资金使用效益，有效防范和化解债务风险，按照常态化、规范化管理要求，根据《企业国有资产法》等相关规定，参照《国务院关于加强地方政府性债务管理的意见》（国发〔〕43号）相关要求，制定本方案。

一、明确企业债务范围

根据企业债务的性质及偿还责任，企业债务主要包括以下三类：

（一）直接负债。企业向市内外金融机构或其他经济组织的借款，负有偿还义务的债务。

（二）间接负债。主要指企业发行的各种债券、向市财政及行政企事业单位的借款。

（三）或有负债。企业为市属国有企业以外的单位包括行政事业单位、非国有企业等单位提供担保，当债务人无法偿还债务时，企业负有连带偿债责任的债务。

二、建立规范的企业融资机制

（一）编制年度融资计划。各企业要根据市委市政府重点项目建设以及自身发展需要，认真编制举债融资计划，计算融资成本，做好风险评估，明确资金用途与方向；要全面反映企业上年年末债务余额、可用债务资金余额、当年举债额度、债务支出用途、需偿还的债务本息及偿债资金_____等重要信息。

（二）规范融资举借程序。有融资需求的企业都应制定融资方案，向市国资公司提交融资贷款书面申请，由市国资公司按程序做好审批工作。

（三）制止违规担保事项。市属国有企业对外担保必须向市国资公司提出书面申请，明确拟担保主体、担保额度、担保方式和担保风险控制以及被担保单位偿债能力等信息，坚决制止违规担保事项。

（四）制定融资偿债计划。各企业在编制举债融资计划的同时，要结合实际，制定详细的偿债计划。偿债计划应包括贷款单位、贷款总额、贷款年限、贷款利率、偿债时限、每次偿还的本金和利息、偿债资金_____、责任人等。各企业应建立融资台账，加强贷款合同管理，合理筹集资金，及时偿付到期的债务。

三、建立债务风险动态管控机制

为防范和控制企业债务风险，应建立健全债务风险管控机制，实行动态化管理，确保企业债务风险可控。

（一）加强债务资金使用管理。各企业要严格按照融资贷款的用途合理使用债务资金，不得挪作他用。要加强债务资金管理，及时、准确地掌握债务资金使用情况，严防债务项目资金被挤占挪用，严禁债务资金闲置，不断降低成本，提高资金使用效益。

（二）建立债务统计报告制度。各企业要根据有关规定和要求按月报送本企业债务构成、偿还、使用情况报表。各有关主管部门要按月汇总、分析企业债务情况，随时掌握企业债务规模、债务结构、资金使用和风险状况，为市委、市政府决策提供依据。

四、加强融资成本管控

（一）严格控制企业融资成本。各企业和有关部门要加强融资成本的管控，实行融资机构利率比选制度，进一步降低融资成本，原则上企业融资综合成本最高不得超过市政府研究决定的贷款利率最新上浮标准。

（二）鼓励企业多种方式融资。引导和鼓励企业充分利用资本市场和金融市场，打好“融资组合拳”，可采取发行债券、动产担保融资、团体贷款、融资租赁、PPP等多种融资模式，切实改变目前主要依靠银行贷款的融资方式，分散融资风险，降低融资成本，实现融资多元化。

（三）置换较高成本存量债务。要按项目类别、融资渠道、融资成本、还款计划和方式等，逐项梳理分析已形成的成本较高债务。通过多种方式逐步置换，减轻企业利息负担，优化企业债务结构。

五、建立债务风险管理机制

（一）建立债务风险预警机制。按照客观、全面、科学的原则建立一套符合介休实际的债务风险预警系统，设立并测算债务率、新增债务率、偿债率、逾期债务率等风险预警指标，全面反映企业整体偿债能力、债务增长速度、当期偿债压力等，为市委、市政府决策及时提供依据。

（二）建立风险应急处置机制。当企业出现偿债困难时，债务人要履行偿债责任，及时报告债务风险，启动债务风险应急处置预案。通过控制项目规模、处置存量资产、动用偿债准备金、债务重组等方式，多渠道筹集资金偿还债务。

（三）建立债务考核问责机制。要把企业债务纳入企业负责人薪酬考核以及经济责任审计的重要内容，强化对企业债务的考核、审计和责任追究。要强化举债责任意识，严格执行举债审批程序和资金使用规定，对脱离实际过度举债、违法违规举债或担保、违规使用债务资金、风险防控不力、不按要求报告债务情况、提供虚假信息等行为，要依法依规严肃追究责任。

5

债务沉重是当前制约农村经济和社会发展，影响村级组织正常运转的重要障碍。有效化解村级债务已成为巩固农村综合配套改革成果，促进农村和谐稳定健康发展，推进新农村建设的迫切需要。为此，根据《市人民政府办公室关于进一步加强村级债务化解工作的通知》（枝府办发[46号]）文件精神，结合本镇实际情况，就我镇化债工作讲以下意见。

一、提高认识，增强村级债务化解工作的责任感和紧迫感

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/347004120142006104>