

目 录

1

哈佳铁路客运专线有限责任公司标准化管理办法.....
.....3 2

哈佳铁路客运专线有限责任公司推进建设标准化管理实
施方案.....9 3

哈佳铁路客运专线有限责任公司建设标准化推进计划.....
.....24 4

哈佳铁路客运专线有限责任公司安全生产管理办法.....
.....33 5

哈佳铁路客运专线有限责任公司工程质量管理办法.....
.....48

6哈佳铁路客运专线有限责任公司质量创优规划.....
.....73

7

哈佳铁路客运专线有限责任公司首件施工及项目评估实
施办法.....94 8

哈佳铁路客运专线有限责任公司现场监督检查管理办法..
.....101 9

哈佳铁路工程样板示范工程管理办法.....
.....113 10

哈佳铁路客运专线有限责任公司质量试验检测,暂行,管理
办法.....121

11

哈佳铁路客运专线有限责任公司施工单位信用评价管理办法.....133 12

哈佳铁路客运专线有限责任公司质量事故调查处理实施细则.....142

13哈佳铁路客运专线有限责任公司拌合站与工地试验室, 暂行,管理办法....150

14

标准化试验室及试验检测,暂行,管理办法.....
....163 15

哈佳铁路客运专线有限责任公司第三方检测考核暂行办法.....181 16

哈佳铁路客运专线有限责任公司路基填料质量控制暂行办法.....185 17

哈佳铁路客运专线有限责任公司地质勘察监理,暂行,管理办法.....190

18

哈佳铁路客运专线有限责任公司监督管理办法.....
.....198 19

哈佳铁路客运专线有限责任公司监理信用评价管理细则..
.....229

20

哈佳铁路客运专线有限责任公司监督管理工作标准.....
.....236 21

哈佳铁路客运专线有限责任公司地质勘察考核办法,暂行,
.....247 22

哈佳铁路客运专线有限责任公司地质勘察监理考核制度,
暂行,.....251

23

哈佳铁路客运专线有限责任公司风险管理办法.....
.....259 24

哈佳铁路客运专线有限责任公司施工准备阶段安全生产
管理办法,试行,..266

25

哈佳铁路客运专线有限责任公司营业线施工安全管理办
法,附件,.....283

26

哈佳铁路客运专线有限责任公司大型机械设备使用安全,
暂行,管理法...361

27

哈佳铁路客运专线有限责任公司现场作业禁令.....
..... 370 28

哈佳铁路客运专线有限责任公司生产安全~突发事件总体应急预案.....377

29

哈佳铁路客运专线有限责任公司绩效考评暂行办法.....
.....448

30

哈佳铁路客运专线有限责任公司劳动防护用品管理办法..
.....456 31

哈佳铁路客运专线有限责任公司利用数码照片资料加强重点工程质量管理办

法.....458

32

哈佳铁路客运专线有限责任公司劳动安全管理实施细则..
.....462 33

哈佳铁路客运专线有限责任公司特种设备,机械,安全管理办法.....473

34

哈佳铁路客运专线有限责任公司消防安全管理办法.....
.....500 35

哈佳铁路客运专线有限责任公司火工品管理法.....
.....527 36

哈佳铁路客运专线有限责任公司干部包保及定量考核制度.....546 37
现场安全文明标志.....57
4
2

哈佳铁路客运专线有限责任公司

标准化管理办法

第一章 总 则

第一条

为全面落实质量、安全、工期、投资效益、环境保护、稳定、标准化等管理要求~全面建立各参建单位标准化管理基础性管理标准和管理制度~进一步完善工程建设规章制度体系~进一步健全工程建设技术标准体系~进一步强化工程建设组织管理体系~又好又快实现哈佳铁路建设目标。根据•铁路工程建设标准管理办法,铁建设,2012,244号,、中国铁路总公司•关于深化铁路建设项目标准化管理的指导意见,铁总建设[2013]193号,、•铁路建设项目施工企业信用评价办法,铁总建设【2014】129号,等有关文件规定~结合工程建设项目的实际~,以下简称公司,特制定本办法。

第二条

哈佳铁路工程建设标准化工作的主要任务~是认真贯彻国家有关方针政策和•铁路主要技术政策~严格执行国家法律、法规和,铁道部,铁路总公司规章~规范公司的各项管理工作~提高管理水平~构建结构清晰、职责分明、内容严谨、体现科学化管理要求~实现工作有目标、实施有规范、操作有程序、过程有控制、结果有考核的管理制度~从综合管理、工程管理、

3

安全质量管理、计划财务管理和物资设备管理等五个方面~对参建各单位管理制度进行规范。

第三条

各参建单位在推行标准化管理中~必须由主要领导亲自抓~注重抓源头、抓过程、抓细节。抓源头~就是要从基础抓起~重点是健全建设标准体系和管理制度~确保工程建设管理有完善的标准和规章制度~实现管理的规范化,抓过程~就是强化建设管理过程控制~加大现场检查监督力度~抓好工程建设的动态监控和验收考核~严格落实建设单位和参建单位的质量安全管理责任~确保每一个环节、每一道工序、每一项作业都实现闭环管理,抓细节~就是在工程建设过程中突出细节控制~注重细节管理~以细节的可靠确保整个工程的质量和安

第四条 哈佳铁路工程建设标准化管理的目标：

,1,创建目标:安全稳定、质量精品、工期合理、投资受控、环境和谐、社会环境稳定~实现管理制度标准化、人员配备标准化、现场管理标准化、过程控制标准化。

,2,生产安全目标:消灭因施工引起的重大和特别重大铁路交通事故~杜绝较大事故和一般B类及以上铁路交通事故~遏制一般C类及以下事故和责任设备故障,消灭责任火灾、爆炸、社会治安案件和职工人身死亡事故。

,3,工程质量目标:施工质量检验合格率100%~单位工程

4

一次验收合格率100%,安全性、耐久性和使用功能达到设计使用年限,铁路实车检测速度达到设计速度110%,主体工程零缺陷。

第五条

标准化管理制度实行动态管理。哈佳铁路各参建单位应结合项目具体情况适时修订和补充。遇到下列情况应及时修订:与上级规定发生冲突时、上级颁发新的管理规定时、面临新问题新情况时、经实践检验需要修订以及其它情况需要修订时。

第二章 组织机构及职责

第六条

公司负责推行全线工程建设的标准化管理 ~ 成立标准化管理工作领导小组。

组 长:公司总经理

常务副组长:副总经理

副 组 长:各副总经理

组

员:公司各部长、副部长 ~ 参建的设计、监理、检验、施工单位负责人。

下设哈佳铁路工程建设标准化管理办公室 ~ 办公室设在公司安全质量部 ~ 负责标准化管理的监督检查考核工作。

第七条 公司标准化管理工作领导小组职责：

1,执行国家、省及上级有关法律法规 ~ 按照批准的建设规模、技术标准组织编制具体实施方案 ~ 大力推行标准化管理 ~

5

安全优质实现建设目标。

,2,根据工程建设的安全、质量、工期、投资效益、环境保护、社会环境稳定的原则~确定公司内设部门管理职责~建立岗位责任制。

,3,审定公司、设计、监理、施工单位的标准化管理制度。

,4,领导开展标准化管理工作监督检查工作~组织召开标准化工作会议~研究参建各单位在执行标准化工作中存在的问题~制定整改措施。

第八条 公司工程建设标准化管理工作办公室职责

,1,在标准化管理工作领导小组的领导下~归口管理~组织制定公司标准化管理制度~动态管理~适时修改完善。

,2,在工程建设实践中强化、优化、深化、完备目标体系、责任体系、分级控制体系和评价评估体系建设。

,3,负责监督检查各参建单位标准化管理工作的落实情况~及时纠正执行中的偏差~对重大问题及时通报和处理。

,4,开展评优创先活动~把标准化管理工作推行情况纳入到参建各单位的激励考核和信用评价。

,5,组织新技术、新工艺、新材料、新设备的推广应用~制定相应标准化管理制度。

,6,完成上级交办的各项工作。

6

第九条

哈佳铁路工程建设的各参建单位要分别成立标准化管理工作领导小组~积极优化管理制度~细化制定“标准化监理站、标准化施工项目部、标准化工地、标准化施工配合单位、标准化试验室、标准化铺轨基地、标准化制梁场、标准化作业”等八项机制~并在各项生产生活中自觉严格执行标准化。

第三章 标准化管理内容

第十条

公司标准化建设的创建标志是“五有、六到位、五定、四不、四体系”。

“五有”——

工作有目标、执行有规范、操作有程序、过程有控制、结果有考核。

“六到位”——

安全、质量、工期、投资效益、环境保护和社会环境稳定六位一体到位。

“五定” —

现场管理定人、定时、定岗、定责、定点实施全面控制
~ 做到零缺陷、零事故。

“四不” —

不给工程留问题 ~ 不给安全留隐患 ~ 不给企业留遗憾 ~
不给沿线留麻烦。

“四体系” —

过程控制四体系 ~ 即目标体系、责任体系、分级控制体系、
评价评估体系。

第十一条

公司标准化管理硬件设施要求。标准化公司的硬件设施
要求是“二牌三室二网一栏” ~ 即公司铭牌、部门铭牌
到

7

位 ~ 会议室、接待室、档案室齐全 ~ 路内局域网、路外
因特网和部务公开栏完备。食堂、宿舍、办公、交通设
施满足基本需要。

第十二条

公司标准化管理的基本要求。标准化公司的管理基本要求是：“三图二表二职责”。“三图二表二职责”为工程平面示意图、工程总体形象进度图、控制工程形象进度图、年度计划安排表、晴雨表、部门职责和岗位职责。工程平面示意图张挂于会议室、总经理、副总经理、总工程师和调度室,工程总体形象进度图、控制工程形象进度图、年度计划安排表和晴雨表张挂于调度室。部门职责和岗位职责上墙。

第四章 附 则

第十三条

本办法由安全质量部负责解释~自公布之日起执行。

8

哈佳铁路客运专线有限责任公司

推进建设标准化管理实施方案

根据中国铁路总公司·关于深化铁路建设项目标准化管理的指导意见,铁总建设[2013]193号,文件精神~为做好新建哈佳铁路工程推进建设标准化管理工作~特制定本实施方案~请各参建单位结合实际~细化完善~贯彻落实~遵照执行。

一、统一思想，明确推进建设标准化管理的重要性

1.深刻理解～充分认识推进建设标准化管理工作的意义。哈佳铁路各参建单位、各部门～要把推进建设标准化管理工作贯穿工程建设的始终～切实增强责任感和使命感～加强组织领导～明确工作重点～夯实基础工作～落实岗位责任～密切协作配合～强化监督检查～统一思想和行动～加快推进建设标准化建设～全面提升工程建设管理水平。

2.高标起步～细化制定推进建设标准化管理工作的目标。牢固树立“安全稳定、质量精品、工期合理、投资受控、环境和谐、社会环境稳定”的标准化目标～推行统一的建设技术标准、管理标准、作业标准、控制标准～体现先进性、系统性、统一性、文化性的哈佳铁路工程建设标准化管理体系～形成建设项目各项工作闭环管理、有序可控～使建设项目“六位一体”控制水平明显提高～做到杜绝铁路交通一般B类及以上安全事故、工程质量

9

重大及以上事故～遏制生产安全、工程质量一般事故和铁路交通一般C类及以下事故～切实把哈佳铁路工程建成精品工程、安全工程。

3.协同并进~明确推进建设标准化管理工作的总体要求。哈佳铁路所有参建人员必须牢固树立“安全第一、质量至上”的理念~必须注重抓源头、抓过程、抓细节的原则~切实增强工程质量和安全的责任意识、忧患意识~树立对国家、对人民、对历史高度负责的使命感和责任感~精心组织、精心设计、精心施工、精心管理~确保工程质量万无一失~真正做到高标准起步、高质量建设、高效率推进。使哈佳铁路工程建设经得起运营的检验、社会的检验和历史的检验。

二、提高认识，建立推进建设标准化管理工作领导小组

深刻领会推进建设标准化管理的科学内涵~积极运用全面质量管理、ISO9000质量体系、网络计划技术等现代管理方法~建立健全技术、管理、作业三大标准~以管理制度标准化为基础~以人员配备标准化为依托~以现场管理标准化为重点~以过程控制标准化为手段~以严格考核为保障~哈佳铁路工程参建各方各负其责、全员参与~全面推进建设标准化管理。公司成立推进建设标准化管理工作领导小组。

1.公司推进建设标准化管理工作领导小组

10

组长:总经理

副组长:各副总经理

成 员:各部部长

公司推进建设标准化管理工作领导小组 ~ 负责推进建设标准化管理工作总体工作设计、组织实施和监督检查考核。下设专项推进建设标准化管理工作办公室。办公室设在公司安全质量部。

推进建设标准化管理工作办公室负责将标准化管理渗透到“质量、安全、工期、投资效益、环境保护、社会环境稳定”的各个方面~延伸到每项工作的每个环节,充分调动设计、施工、监理的积极性~形成全员参与、统一步调、统筹协调的良好氛围~加强指导工作~率先建成示范标准化项目部、标准化监理站~通过学习借鉴~全线推广。

2.推进建设标准化管理工作要求。建设目标标准化管理是一项系统工程。各参建单位、部门要以建设项目为依托~按照铁路建设标准化管理总体目标和总体要求~对建设目标标准化管理工作进行统一规划,要结合本项目、本标段实际~按照管理制度、人员配备、现场管理和过程控制标准化的要求~编制各自的标准化实施方案,要按照系统管理要求~将实施方案与总体方案、施工组织有机衔接~并在实施中不断补充完善优化。哈佳铁路工程参建的勘察设计单位要提高勘察设计质量~按时提供设计文

件~组建标准化的配合机构~做好现场设计配合工作~规范变更设计~建成标准化配合项目部。施工单位要将施工准备、施工过程中重复性的、有规律的活动~制订成规范的作业程序和作业标准~强化人员设备配备、过程控制、现场管理、标准作业等工作~建成标准化项目部、标准化项目分部、标准化作业队和标准化工地。监理单位要认真履行监理职责~改进监理工作~推进施工现场、过程管理标准化~建成标准化监理站、监理分站。各单位要加强人员培训教育~使全体参建人员牢固树立标准化管理意识~自觉严格按照标准作业~努力实现规范化、科学化、标准化作业。

3.科学制定推进建设标准化管理工作考核办法。考核是标准化管理的重要内容~没有考核的管理是无效管理~推进建设标准化管理必须建立严格的目标管理体系和考核制度。公司将根据责任目标~制定内部考核标准~依据标准进行“六位一体”、“四化”要求逐级负责制考核。各参建单位也要依据有关规定、项目情况和自身特点~细化量化内部工作目标及考核制度。

三、全面把握，切实做好推进建设标准化管理工作的重点

推进建设标准化管理要按照铁路建设标准化管理体系框图~以机械化、工厂化、专业化、信息化为支撑~与企

业贯标紧密结合 ~ 进一步健全完善管理制度 ~ 实现管理制度标准化 ~ 在此基础

12

上 ~ 全面落实人员配备、现场管理和过程控制标准化要求 ~ 努力提高铁路建设管理水平。

1.管理制度标准化。公司严格执行铁路总公司、路局颁布的管理办法~结合项目实际~依据国家和铁路总公司相关规定~完善内部管理、勘察设计、招标及合同、计划财务、工程管理、质量安全管理、物资设备管理等各项管理制度~细化各项管理工作流程。

勘察单位要严格遵守铁路建设项目勘察设计管理办法及相关规定~依据铁道部•铁路建设项目施工现场设计配合管理暂行办法,铁建设[2009]47号,~完善项目管理制度和勘察设计工作流程及责任制~制订设计交底、配合施工管理实施办法、变更设计实施细则、配合人员责任和工作守则、配合施工考核办法等规章制度。

施工单位要严格遵守铁路建设项目施工管理规定及施工技术标准~组织项目部按照建设项目要求~建立起全过程、全方位、全覆盖的施工现场管理、技术管理、质量管理、安全管理、物资设备管理等管理制度~制订切实可行的考核标准~编制施工作业指导书、施工作业要点卡片等作业标准~并结合采用“四新”成果和现场实际~不断完善和更新。

监理单位要组织现场监理机构根据,铁道部、铁路总公司,规定、建设项目特点、建设单位管理制度和企业内部管理制度~制订现场监理机构的工作制度~明确工作内容、工作权限和岗位职责~建立考核激励机制,根据批准的实施性施工组织设计和施工作业指导书~编制监理实施细则,按标准化管理要求将监理工作进行分解~对检查内容、检查方法、检查程序进行细化~并纳入监理人员工作手册。

2.人员配备标准化。公司严格按照规定组建项目管理机构~根据项目管理需要~选择具有相应技能、能力、知识以及协调能力~能够满足岗位设置要求的人员配备在相应的岗位上~使参建各方构成能够实现建设目标的工作团队~通过培训提高建设管理人员素质与业务能力并进行考核。要督促各参建单位严格按照投标承诺和合同约定设置现场管理机构~配齐配强现场管理人员。

勘察设计单位要按规定及时组建建设项目勘察设计团队~组建现场设计配合机构~选派主持或参与该项目施工图设计的主要技术人员常驻现场配合施工,要通过岗前培训提高设计配合人员素质~对配合人员的工作成效进行考核。

施工单位要根据工程类型、规模、特点和施工难易程度等~按照精干高效原则和扁平化管理要求设置项目部、配备管理人

员~按照架子队模式组建作业队~加强对技术人员、作业人员的岗前培训~并按照考核办法对员工进行考核。

监理单位要按照监理管理标准化实施方案和监理合同约定设路现场监理机构~配备具有良好职业道德和专业技术水平、具备一定的组织协调能力、能独立解决现场问题的专业监理工程师及其他监理人员~并根据监理规划和工程进展情况适时调整。

3.现场管理标准化。公司将加强与地方及有关部门的协调~落实资金到位、征地拆迁、三电和管线迁改、重要建筑材料调查等工作。做好现场布局、施工组织编制等项目组织管理工作~组织确定项目总体生产布局~检查制(存)梁场、铺轨基地、轨道板(枕)场、拌和站、施工便道等大、小临设施设计、建设是否满足生产需要并做到经济、合理,编制指导性施工组织设计并实行动态管理~对实施性施工组织设计进行审查。加强现场监督检查~对设计单位做好施工图交付、设计技术交底、现场地质资料核对确认~依据设计配合工作细则实施现场配合工作进行检查,提出现场管理和文明工地的管理要求~对施工单位现场布路、施工设备配路、物资材料采购使用、技术工作、试验室工作、质量工作、生产安全、环境保护、文明施工等现场管理情况进行监督检查,督促监理单位按检查标准实施检查并验证各项问题的整改情况~保证现场管理标准化的实现。

勘察设计单位要按照程序进行地质勘探、检验、审核现场调查资料~对设计方案进行比选、论证,按照合同约定完成勘察设计工作~根据设计图纸供应协议约定的时间和批次交付施工图~做好施工图设计交底、现场地质资料核对确认、测量控制网维护等现场设计配合工作,协助公司落实外部协议签订~做好征地拆迁、管线迁改、交叉跨越等外部协调工作。

施工单位要将现场管理标准化作为标准化管理的重点工作之一。要按照《铁路建设项目现场管理规范》

~ 按照以人为本、因地制宜、节约用地、满足施工需要
~ 做好施工现场布路工作,要做好现场安全防护设施、警示标志的设路和安全防护用品的配备 ~ 确保现场作业安全、用电安全、危险爆破品使用安全,要做到现场各种质量数据、原始记录真实完整 ~ 对质量现状进行分析 ~ 及时总结改进,要加强现场环境保护工作 ~ 合理设路取弃土场地 ~ 及时处理现场废物垃圾 ~ 整治道路污染。要规范管理机械设备 ~ 按照生产需要配路机械设备 ~ 加强机械设备维护 ~ 使机械设备处于良好状态,要加强物资材料管理 ~ 严把物资材料进场质量关 ~ 规范物资材料保管工作,要加强技术管理 ~ 组织做好施工图现场核对、施工技术调查、施工技术交底和工程测量等工作,要按照有关规范、文件和施工现场需要 ~ 建立中心试验室和试验分室 ~ 规范试验程序 ~ 实现专业化管理 ~ 保证抽样的规范性和试验结果

16

的准确性,要完善文明施工管理制度 ~ 建立文明施工的行为标准 ~ 实现文明施工目标。

监理单位要按照监理管理标准化实施方案 ~ 将现场质量安全监理作为监理工作的核心 ~ 严格按照规定建立监理各级试验室 ~ 做好原材料、构配件、设备进场质量检验、验收 ~ 按规定频次数量进行质量检测,要加强对大临工程和施工单位试验室的检查 ~ 监督检查施工单位现场标准

化管理制度及实施情况 ~ 检查施工现场及文明工地建设
~ 并督促整改,要对施工复测进行监督审核 ~ 对工艺试验
进行监督,要按照•监理规划、•监理实施细则、实施巡查
和旁站监理工作。

4.过程控制标准化

过程控制是公司工程建设管理的重要内容~各部门必须严格按工作流程办事~办事要符合法律法规和标准要求~每一件事都要有责任人~都要形成闭环管理。要组织勘察设计、用地预审申报、环境影响评价报批等前期工作。要以指导性施工组织设计为基础~将“六位一体”管理要求分解为具体要求~通过合同转化为参建单位的实施目标~并对目标实施进行监督,要对施工作业指导书、设计配合工作细则、监理细则的实施情况进行监督,要加强对实施性施工组织设计、施工方案和施工工艺的管理~加强对变更设计过程管理~加强质量、安全、投资等过程控制。

17

针对即将开展的大面积施工的实际~公司要严格执行先工程首件评估后全面施工的原则~工程首件施工要根据施工图设计、地质资料和既有生产组织形式~按照分部、分项工程各环节开展工艺性试验~必须做到成熟、认证一个环节后进入下一个环节~切实做到优化施工工艺流程、掌握工艺参数,优化机械设备配路、掌握劳动组织形式~优化施工组织设计~掌握施工方案和技术安全措施。同时~通过工程首件施工~现场培训专业架子队的技术业务和实际操作的能力~摸索、总结施工经验,通过工程首件文明化施工~统一管段的现场施工的文明标志、标识。公司各部要加强对参建施工单位的指导~协调

勘察设计、监理单位做好现场配合~严格审核确认环节施工的安全质量、签认后~方准进入下道工序~公司适时组织开展评估~评估合格后方准大面积开工。

勘察设计单位要将公司确定并纳入勘察设计合同的质量目标、安全目标等过程控制目标贯彻到勘察设计工作中,要根据现场变化及时完善勘察设计工作,要规范现场设计配合工作流程~实现设计配合工作程序标准化、规范化~并及时完成变更设计,要参加建设单位指导性施工组织设计的编制和调整~参与重大施工技术方案研究~协助解决有关问题~提出优化建议~并根据确定的施工组织设计和施工技术方案优化施工图设计,要参与或配合质量、安全事故调查~按规定参加分部、分项工程验收和竣工

18

验收。工程首件评估~勘察设计单位要做好现场配合指导工作~优先提供施工图设计和地质勘察资料~协助施工单位解决现场问题~并做好评估检查。

施工单位要将过程控制作为重点工作之一~要将公司确定并纳入施工合同的质量目标、安全目标等过程控制目标进行细化~贯彻到整个施工过程~落实到每项工作、每道工序。要根据建设单位指导性施工组织设计编制实施性施工组织设计~根据批准的实施性施工组织设计编制现场施工组织进度计划和施工作业计划~优化资源配置~按计划组织实施,要落实质量责任制和程序性文件~实现全员质量管理~对影响质量的要素实行重点管理,要落实安全管理责任制和应急预案~分析影响安全的要素~配备安全设施~严格执行安全作业程序,要严格按照施工图和作业标准进行施工~推广符合现场实际、作业人员易记好用的应知应会卡片~真正将各种管理要求和措施融入到作业标准中~落实到作业人员的操作中,要严格施工过程考核、评定工作~做好工程自验~做好工艺工法的过程控制和创新等工作。工程首件评估~施工单位要做好充分准备工作~依据施工图设计、地质勘察资料确定施工作业位路~报请开工手续~制定专项施工方案、试验检测方案和生产组织方案~以四化为支撑~制定作业指导书~组织专业架子队做好技术交底、安全措施交底~按工程环节组织施工作

19

业~施工中详细记载作业记录、施工日志~摸索经验~施工单位项目部、项目分部要有主要领导包保~并组织

相关架子队工程技术人员进行学习~优化工艺、优化流程、优化施组、优化安全措施~切实为评估后大面积开工准备做好基础~同步做好施工现场文明化的标志、标识~严格按照建设标准化立标示范。工程首件各工序、环节都要留有影像资料~并在内业资料完善后进行评估

。

监理单位要将公司确定并纳入监理合同的质量目标、安全目标等过程控制目标进行细化~分解到各个监理工作阶段、各个监理环节和每个监理人员~按照持续改进和闭环管理的方式进行管理~实现每一项监理工作、每一个监理程序的标准化。要审核实施性施工组织设计、关键施工技术方案和专项施工方案~对验工计价工程数量进行审核,要监督和检查施工单位质量、安全保证体系运行情况~对施工行为进行监控、督导和评价~对工程实体质量实施监控~组织检验批、分项、分部工程质量检查验收~参与单位工程质量检查验收~使施工行为符合规程规范~工程质量符合验收标准。工程首件评估~监理站、监理分站要审核施工开工手续、施工组织设计、施工方案、试验检测方案~制定相应的监理细则、监理作业指导书~监理站、监理分站和试验室要指派专人参加~抓好过程控制和平行、见证、旁站检验检查工作~对工程首件的各环节、工序、隐蔽工程要留有影像资料~做好施工

20

过程记录签认和监理日记~及时修正施工过程中的偏差~同步组织相关监理人员进行学习培训~掌握监理要点~并组织做好工程首件环节评估的各项工作。

四、迅速行动，根据阶段安排有序推进建设标准化管理工作

各参建单位要加强对建设标准化管理工作的组织领导～主要领导必须亲自上手～下大力抓好组织和推进工作～增强推进建设标准化管理的自觉性～将标准化管理作为提高建设管理水平和提升企业管理水平、增强企业自身竞争力的必然途径～作为铁路建设市场主体的必备要求～确保全员、全方位参与标准化管理～变“要我做”为“我要做”～共同营造铁路建设标准化管理的浓厚氛围。同时～各参建单位要在前期推进建设标准化管理工作的基础上～进一步注重学习借鉴其他单位好的做法和先进经验～认真查找自身工作的不足～及时加以改进～并做好常态管理和动态管理工作。

公司结合工程建设的实际～制定了阶段安排～请各参建单位、部门严格按照阶段安排大力推进建设标准化管理工作。

1.学习促进阶段,2014年5月至2014年6月,

参建单位要组织召开专题会议～深刻领会推进建设标准化管理工作的重要意义和要求～统一思想～提高认识～学习借鉴～总

21

总结经验～改进不足～细化完善本单位推进建设标准化管理工作的实施方案和文本文件汇编。

2014年6月末前～印制出建设标准化文本。

2.示范先行阶段,2014年7月至2014年8月,

,1,各参建单位要加强指导~建立推进建设标准化管理的示范样板~充分发挥典型引路的作用~从而带动整个项目标准化管理水平提高。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/227030134134006062>