

# 2022年-2023年咨询工程师之工程项目组织与管理 题库练习试卷A卷附答案

单选题（共40题）

1、工程项目管理的基本原理不包括（）

- A. 目标的系统管理
- B. 过程控制管理
- C. 信息技术管理
- D. 项目层次管理

【答案】 D

2、根据2017版红皮书通用条件中关于质量管理的规定，如果工程师在（）内未颁发接收证书或拒绝承包商的申请，且工程移交条件已全部得到满足，则在工程师收到承包商申请通知后（）内，工程或区段应视为已按照合同规定完工，接收证书应视为已颁发。

- A. 28天，14天
- B. 14天，28天
- C. 14天，14天
- D. 28天，28天

【答案】 A

3、按照国家有关规定需要履行项目审批、核准手续的依法必须进行施工招标的工程建设项目，采用邀请招标的，应当（）。

- A. 由项目审批、核准部门在审批、核准项目时做出认定
- B. 由招标人申请有关行政监督部门做出认定
- C. 经项目审批部门批准

D. 经项目核准部门批准

【答案】 A

4、工程项目进度管理中，采用工期最短的资源优化方法的工作有：①检查每天资源需用量是否超过资源限量；②计算网络计划每天资源需用量；③对资源冲突的工作重新安排顺序；④重复以上步骤直到出现优化方案。正确的实施顺序是()

A. ①—②—③—④

B. ②—①—③—④

C. ①—③—②—④

D. ②—③—①—④

【答案】 B

5、在必须招标项目的范围中，使用国有企业事业单位资金，对该资金“占控股或者主导地位”的理解，错误的是（ ）。

A. 国有企业事业单位使用国有资本经营预算资金的

B. 国有企业事业单位出资额占总额百分之五十以上的

C. 通过投资关系，企业事业单位能够实际支配项目建设的

D. 国有企业事业单位出资额占总额未达到百分之五十以上，但其足以产生重大影响的

【答案】 A

6、内部导向战略范畴的有（ ）。

A. Y公司调整了新的广告策略

B. A公司成功地获得银行的贷款

C. 公司对新晋升的经理进行技能开发

- D. M 公司提高了储备金额度以应对原材料价格上涨的趋势
- E. S 公司实施了新的项目管理制度，大大削减了项目运作成本

【答案】 A

7、下列费用中，属于建筑安装人工费的是（ ）。

- A. 管理员工资
- B. 人工津贴. 补贴
- C. 劳动保险费
- D. 职工教育经费

【答案】 B

8、确保项目完成且仅完成规定的工作，这是指工程项目的（ ）

- A. 范围管理
- B. 进度管理
- C. 财务管理
- D. 质量管理

【答案】 A

9、为定义和管理项目范围所开展的一项前期工作是()

- A. 收集市场需求
- B. 了解贷款银行的要求
- C. 了解总包商的需求
- D. 收集业主需求

【答案】 D

10、（2016年真题）PERT 与 CPM 的根本区别在于 PERT 使用了（ ）时间估计。

- A. 最大可能
- B. 平均
- C. 加权平均
- D. 最小可能

【答案】 C

11、下列不属于质量管理 7 项原则的是（ ）。

- A. 循证决策
- B. 改进
- C. 关系管理
- D. 方法与手段

【答案】 D

12、工程项目征地及建设条件的准备是（ ）的具体工作。

- A. 工程项目前期阶段
- B. 工程项目准备阶段
- C. 工程项目实施阶段
- D. 工程项目投产运营阶段

【答案】 B

13、政府投资资金按项目安排，以（ ）方式为主。

- A. 直接投资
- B. 资本金注入
- C. 投资补助
- D. 贷款贴息

【答案】 A

14、以下关于增值税的说法中，错误的是（ ）。

- A. 当采用一般计税方法时，税前造价为人工费、材料费、施工机具使用费、企业管理费、利润和规费之和
- B. 各费用项目均以不包含增值税可抵扣进项税额的价格计算
- C. 简易计税方法的应纳税额，是指按照销售额和增值税征收率计算的增值税额，不得抵扣进项税额
- D. 当采用简易计税方法时，建筑业增值税征收率为 5%

【答案】 D

15、在工程质量验收过程中，要求主要使用功能的抽查结果应符合相关专业验收规范的验收层次是（ ）。

- A. 单位工程
- B. 分部工程
- C. 分项工程
- D. 检验批

【答案】 A

16、某工程项目总费用预算为 1000 万元，计划工期为 10 个月，第 8 个月月末已完工作实际费用为 900 万元，若此时预测项目能否按预算完成，还需要()信息。

- A. 计划工作预算费用
- B. 已完工作预算费用
- C. 已使用的准备金
- D. 已消耗的资源数量

【答案】 B

17、（2021年真题）根据《标准设备采购招标文件》，关于合同设备和备品备件卖方保证的说法错误的是（ ）。

- A. 合同设备符合合同约定的规格、标准、技术性能考核指标，能够安全和稳定运行
- B. 合同设备为全新、完整、未使用过
- C. 合同范围内提供的备品备件，满足在质保期结束前正常运行及维修需要
- D. 在合同设备设计寿命结束前，因卖方原因出现备品备件短缺而影响设备正常运行，卖方免费提供

【答案】 D

18、工程项目组织计划中，项目内各组织单元之间的职责与任务分工衔接称为（ ）。

- A. 组织界面
- B. 技术界面
- C. 管理界面
- D. 人际关系界面

【答案】 A

19、下列建立项目管理组织的步骤，正确的先后顺序是()。①确定项目工作内容；②确定合理的项目目标；③组织结构设计；④确定组织目标和组织工作内容。

A. ①—②—③—④

B. ②—①—③—④

C. ②—①—④—③

D. ①—②—④—③

**【答案】 C**

20、多个单项工程和多个单位工程，结合到一起才能发挥工程项目产品的整体功能和效益， 这是指工程项目的()特征

A. 固定性

B. 一次性

C. 独特性

D. 整体性

**【答案】 D**

21、某工程项目发生事故造成5人死亡，直接经济损失6000万元，该事故应确定为()

A. 特别重大事故

B. 重大事故

C. 较大事故

D. 一般事故

**【答案】 B**

22、下列关于生产安全事故应急预案的表述，正确的是（ ）。

- A. 专项应急预案不可并入综合应急预案
- B. 事故风险单一、危险性小的生产经营单位，可以只编制专项应急预案
- C. 生产经营单位风险种类多、可能发生多种类型事故的，可以只编制现场处置方案
- D. 综合应急预案应当规定应急预案体系、事故风险描述、预警及信息报告、应急响应等内容

【答案】 D

23、某建设工程施工过程中发生较大事故，根据《生产安全事故调查处理条例》规定该级事故应由（ ）负责调查

- A. 国务院
- B. 省级人民政府
- C. 设区的市级人民政府
- D. 县级人民政府

【答案】 C

24、团队凝聚力的内容不包括（ ）。

- A. 团队成员对团队的向心力
- B. 团队对其成员的吸引力
- C. 团队成员之间的相互作用和相互信任的氛围
- D. 团队成员间的信任

【答案】 D

25、根据马斯洛需求层次理论，人最高层次的需要是（ ）。



- A. 生理需要
- B. 安全需要
- C. 审美需要
- D. 自我实现需要

【答案】 D

26、施工单位应当对管理人员和作业人员（ ）安全生产教育培训。

- A. 每月至少进行一次
- B. 每季度至少进行一次
- C. 每年至少进行一次
- D. 每年至少进行两次

【答案】 C

27、某工作网络计划中，N工作的最早开始‘时间和最早完成时间分别为第5天和第8天，最迟开始时间和最迟完成时间分别为第7天和第10天，则工作N的总时差为( )天。

- A. 5
- B. 4
- C. 3
- D. 2

【答案】 D

28、根据《计价规范》的规定，下列计日工生效原则的说法，正确的是（ ）。

- A. 其价款按已标价工程量清单中的计日工计价项目及其单价计算
- B. 承包人应在实施过程中，每3天提报及有关凭证，报送监理人审查

- C. 监理人通知承包人以计日工方式实施的零星工作，承包人应予执行
- D. 按照合理的成本与利润构成的原则，由合同当事人确定计日工的单价

【答案】 A

29、依法必须进行招标的项目，自招标文件发出之日起至投标人提交投标文件截止之日止，最短不少于（ ）日。

- A. 15
- B. 20
- C. 25
- D. 30

【答案】 B

30、在职业生涯管理的职业选择与准备阶段，组织的主要任务是（ ）。

- A. 招聘配置员工
- B. 组织上岗培训
- C. 考查评定新员工
- D. 接纳整台新员工
- E. 帮助员工建立和发展职业锚

【答案】 A

31、委托工程咨询机构开展施工招标工作，是工程项目在项目（ ）阶段的一项任务。

- A. 前期
- B. 准备
- C. 实施

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/225104341040011104>