

## 内容目录

第一章 前言 .....	3
第二章 2023-2028 年苯酚、丙酮市场前景及趋势预测 .....	3
第一节 苯酚、丙酮行业监管情况及主要政策法规 .....	4
一、苯酚、丙酮所属行业的基本情况 .....	4
二、行业主管部门、自律组织及监管体制 .....	4
三、行业主要法律法规与产业政策 .....	5
第二节 我国苯酚、丙酮行业主要发展特征 .....	7
一、行业进入壁垒 .....	7
(1) 技术壁垒 .....	7
(2) 资金壁垒 .....	8
(3) 市场认可壁垒 .....	8
(4) 环保壁垒 .....	8
(5) 原料保障壁垒 .....	8
二、行业技术水平及技术特点 .....	8
三、行业经营模式 .....	9
四、行业周期性、区域性、季节性 .....	10
(1) 周期性 .....	10
(2) 区域性 .....	10
(3) 季节性 .....	10
第三节 2023-2024 年中国苯酚、丙酮行业发展情况分析 .....	10
一、苯酚 .....	11
(1) 供应预测 .....	11
(2) 需求预测 .....	11
(3) 价格预测 .....	11
二、丙酮 .....	11
(1) 供应预测 .....	11
(2) 需求预测 .....	11
(3) 价格预测 .....	12
三、行业竞争格局分析 .....	12
第四节 2023-2028 年苯酚行业面临的机遇与挑战 .....	12
一、机遇 .....	13
二、挑战 .....	13
第四节 2023-2028 年丙酮行业面临的机遇与挑战 .....	14
一、机遇 .....	14
二、挑战 .....	14
第三章 苯酚、丙酮企业绩效考核策略及建议 .....	15
第一节 企业的绩效管理 .....	15
一、企业绩效管理的概念 .....	15
二、企业绩效管理存在的问题 .....	15
三、企业绩效管理突出抓好三个关键性环节 .....	16

四、企业有效推进绩效管理的对策 .....	17
五、企业人力资源绩效管理必要性 .....	18
第二节 这样做绩效考核，员工才会有干劲 .....	19
一、绩效考核考什么？ .....	19
二、员工考核的八大误区 .....	20
三、正确的员工考核方案该怎样制定？ .....	21
第三节 企业人力资源绩效管理存在的问题及解决对策 .....	22
一、企业人力资源绩效管理中的问题 .....	22
(1) 对于人力资源绩效管理的认识 .....	22
(2) 人力资源绩效管理体系的构建 .....	22
(3) 绩效管理沟通反馈时效 .....	23
二、企业人力资源绩效管理优化措施分析 .....	23
(1) 明确绩效管理目标，提高员工重视程度 .....	23
(2) 优化绩效管理方式，完善绩效管理体系 .....	24
(3) 突出文化引导作用，建立绩效管理反馈机制 .....	24
(4) 加强信息化建设，丰富人力资源数据信息 .....	25
第四节 最新绩效考核制度借鉴 .....	25
第一条 目的 .....	25
第二条 适用范围 .....	25
第三条 奖金结构 .....	25
第四条 模范员工奖 .....	26
第五条 礼貌奖 .....	26
第六条 最受欢迎奖 .....	27
第七条 工作绩效奖金 .....	27
第八条 考勤奖金 .....	27
第九条 激励奖金 .....	27
第十条 介绍奖金 .....	28
第十一条 全勤奖金 .....	28
第十二条 奖学金 .....	28
第十三条 礼金及慰问金 .....	29
第十四条 小费 .....	30
第十五条 年节奖金 .....	30
第十六条 年终奖金 .....	30
第十七条 内部创业制度 .....	31
第十八条 修订 .....	31
第十九条 施行 .....	31
<b>第四章 苯酚、丙酮企业《绩效考核策略》制定手册 .....</b>	<b>31</b>
第一节 动员与组织 .....	31
一、动员 .....	32
二、组织 .....	32
第二节 学习与研究 .....	33
一、学习方案 .....	33
二、研究方案 .....	33
第三节 制定前准备 .....	34

一、制定原则 .....	34
二、注意事项 .....	35
三、有效战略的关键点 .....	36
第四节 战略组成与制定流程 .....	39
一、战略结构组成 .....	39
二、战略制定流程 .....	39
第五节 具体方案制定 .....	40
一、具体方案制定 .....	40
二、配套方案制定 .....	42
<b>第五章 苯酚、丙酮企业《绩效考核策略》实施手册 .....</b>	<b>43</b>
第一节 培训与实施准备 .....	43
第二节 试运行与正式实施 .....	43
一、试运行与正式实施 .....	44
二、实施方案 .....	44
第三节 构建执行与推进体系 .....	45
第四节 增强实施保障能力 .....	46
第五节 动态管理与完善 .....	46
第六节 战略评估、考核与审计 .....	47
<b>第六章 总结：商业自是有胜算 .....</b>	<b>47</b>

## 第一章 前言

如何做好绩效管理，不仅有利于促进组织的发展和企业绩效的提高，也有助于挖掘潜力和提高员工的能力，特别是有助于将员工的个人目标与企业战略相结合，实现企业目标与个人发展的平衡，进而提升企业的核心竞争力，实现企业可持续发展。尤其对中小企业而言，一方面人力资源管理综合水平不高；另一方面随着国家产业升级和结构调整，竞争更加激励，因此如何提高中小企业绩效管理成为迫在眉睫的任务。

那么，企业怎么做绩效考核，员工才会有干劲？

最重要的，如何建立和健全绩效考核制度？

下面，我们先从苯酚、丙酮行业市场进行分析，然后重点分析并解答以上问题。

相信通过本文全面深入的研究和解答，您对这些信息的了解与把控，将上升到一个新的台阶。这将为您的经营管理、战略部署、成功投资提供有力的决策参考价值，也为您抢占市场先机提供有力的保证。

## 第二章 2023-2028 年苯酚、丙酮市场前景及趋势预测

### 第一节 苯酚、丙酮行业监管情况及主要政策法规

#### 一、苯酚、丙酮所属行业的基本情况

苯酚是一种常见的化学品，重要的有机化工原料，丙烯的重要衍生物之一，生产树脂、杀菌剂、防腐剂以及药物(如阿司匹林)的重要原料，也是一种电解质。

苯酚的用途十分广泛。在工业上，它主要用于生产酚醛树脂、双酚 A、己内酰胺、己二酸、水杨酸、苦味酸、五氯酚、2,4-二氯苯酚、己二胺等化工原料。此外，苯酚也用于合成橡胶、农药、医药、染料、涂料等行业。在军事上，苯酚可用于制造毒气弹。在日常生活中，苯酚常用于消毒外科器械和排泄物的处理，也用作生物碱浸出剂、防腐剂及消毒剂。在医药工业中，苯酚可用于制备水杨酸、阿司匹林、磺胺药等药物。此外，苯酚还可用作溶剂、试剂和有机合成中间体。

苯酚在化工原料、烷基酚、合成纤维、塑料、合成橡胶、医药、农药、香料、染料、涂料和炼油等工业中有着重要用途。此外，苯酚还可用作溶剂、实验试剂和消毒剂，苯酚的水溶液可以使植物细胞内染色体上蛋白质与 DNA 分离，便于对 DNA 进行染色。目前，国内苯酚生产企业有河北建新化工股份有限公司、雅本化学、山东维进化工科技有限公司、菏泽瑞圣化工科技有限公司等。

根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），苯酚、丙酮所处行业属于“C26 化学原料和化学制品制造业”，苯酚、丙酮等属于“C2614 有机化学原料制造”，聚碳酸酯等属于“C2651 初级形态塑料及合成树脂制造”。根据证监会颁布的《上市公司行业分类指引》（2012 修订版），苯酚、丙酮所属行业属于“C26 化学原料和化学制品制造业”。

#### 二、行业主管部门、自律组织及监管体制

苯酚、丙酮所处行业属于市场化竞争性行业。政府职能部门按照产业政策进行宏观调控，相关行业协会进行自律管理，各企业面向市场自主经营。

苯酚、丙酮所属行业的宏观管理职能由国家发展和改革委员会承担，主要负责产业政策和产业发展规划的制定等；国家工业和信息化部负责拟定、组织实施行业规划产业政策，并参与具体的实施细则及标准制定。

中国石油和化学工业联合会主要负责开展调查研究，提出行业发展和立法等方面的意见和建议，参与相关法律法规、产业政策、行业规划的研究制定与贯彻实施；根据授权开展行业统计，研究国内外行业发展动态，收集、分析、发布行业信息；研究行业协会发展共性问题，提出相关政策

建议等。

## 三、行业主要法律法规与产业政策

行业主要遵守《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国职业病防治法》、《中华人民共和国清洁生产促进法》、《中华人民共和国环境影响评价法》、《中华人民共和国产品质量法》、《中华人民共和国安全生产法》、《中华人民共和国消防法》等法律，遵循监控化学品管理条例、建设项目环境保护管理条例、安全生产许可证条例、工业产品生产许可证管理条例、危险化学品安全管理条例、易制毒化学品管理条例等行政法规，并受国家发改委、商务部等部门相关规范性文件规范。苯酚、丙酮所处行业的具体法律法规、产业政策情况如下：

### (1) 主要法律、法规

序号	法律法规名称	发文机构及颁布时间	主要内容
1	中华人民共和国消防法	全国人大常务委员会 2019年4月23日	预防火灾和减少火灾危害,加强应急救援工作,保护人身、财产安全,维护公共安全。
2	中华人民共和国职业病防治法	全国人大常务委员会 2018年12月29日	预防、控制和消除职业病危害,防治职业病,保护劳动者健康及其相关权益,促进经济社会发展。
3	中华人民共和国产品质量法	全国人大常务委员会 2018年12月29日	加强对产品质量的监督管理,提高产品质量水平,明确产品质量责任,保护消费者的合法权益,维护社会经济秩序。
4	建设项目环境保护管理条例	国务院 2017年10月1日	防止建设项目产生新的污染、破坏生态环境。
5	中华人民共和国安全生产法	全国人大常务委员会 2014年8月31日	加强安全生产工作,防止和减少生产安全事故,保障人民群众生命和财产安全,促进经济社会持续健康发展。
6	安全生产许可证条例	国务院 2014年7月29日	严格规范安全生产条件,进一步加强安全生产监督管理,防止和减少生产安全事故。
7	中华人民共和国环境保护法	全国人大常务委员会 2014年4月24日	保护和改善环境,防治污染和其他公害,保障公众健康,推进生态文明建设,促进经济社会可持续发展。
8	危险化学品安全管理条例	国务院 2013年12月7日	加强危险化学品的安全管理,预防和减少危险化学品事故,保障人民群众生命财产安全,保护环境。
9	中华人民共和国清洁生产促进法	全国人大常务委员会 2012年2月29日	促进清洁生产,提高资源利用效率,减少和避免污染物的产生,保护和改善环境,保障人体健康,促进经济与社会可持续发展。

序号	法律法规名称	发文机构及颁布时间	主要内容
10	中华人民共和国监控化学品管理条例	国务院 2011年1月8日	加强对监控化学品的管理，保障公民的人身安全和保护环境。
11	易制毒化学品管理条例	国务院 2005年8月26日	规范易制毒化学品的生产、经营、购买、运输和进口、出口行为，防止易毒化学品被用于制造毒品，维护经济和社会秩序。
12	工业产品生产许可证管理条例	国务院 2005年7月9日	保证直接关系到公共安全、人体健康、生命财产安全的重要工业产品的质量安全，贯彻国家产业政策，促进社会主义市场经济健康、协调发展。
13	中华人民共和国环境影响评价法	国务院 2002年10月28日	为了实施可持续发展战略，预防因规划和建设项目实施后对环境造成不良影响，促进经济、社会和环境的协调发展。

## (2) 相关产业政策

序号	产业政策名称	发文机构及颁布时间	主要内容
1	产业结构调整指导目录（2019年本）	国家发改委 2019年10月30日	鼓励类：10万吨/年及以上离子交换法双酚A。
2	鼓励外商投资产业目录（2020年版）	国家发改委、商务部 2020年12月27日	鼓励类：6万吨/年及以上非光气法聚碳酸酯（PC）。
3	山东省新材料产业发展专项规划（2018-2022年）	山东省人民政府 2018年10月26日	先进化工材料。重点发展有机氟、有机硅、聚氨酯、高吸水性树脂材料、聚碳酸酯、特种工程塑料、特种橡胶、海水淡化用特种膜等化工新材料，推进产业化进程，形成特色园区。
4	山东省化工投资项目暂行管理规定	山东省人民政府办公厅 2017年12月23日	加强和规范企业新建、改建、扩建化工投资项目，促进化工产业安全清洁、绿色低碳、集约集聚、创新高效发展。
5	关于促进石化产业绿色发展的指导意见	国家发改委 工业和信息化部 2017年12月5日	提升石化产业绿色发展水平，推动产业发展和生态环境保护协同共进，加强科学规划、政策引领。
6	增强制造业核心竞争力三年行动计划（2018-2020年）	国家发改委 2017年11月20日	加快先进有机材料关键技术产业化。重点发展聚碳酸酯、特种聚酯等高性能工程塑料。
7	山东省“十三五”战略性新兴产业发展规划	山东省人民政府 2017年3月9日	发展特种工程塑料及合成树脂。重点支持聚碳酸酯及共混改性材料、超光学级聚甲基丙烯酸甲酯（PMMA）、3D打印用高分子材料、特种尼龙等高性能工程塑料。
8	“十三五”节能减排综合工作方案	国务院 2017年1月5日	加强对节能减排工作的组织领导，要严格落实目标责任。到2020年，能源消费总量控制在

序号	产业政策名称	发文机构及颁布时间	主要内容
			50 亿吨标准煤以内,全国挥发性有机物排放总量 (VOC) 排放量比 2015 年下降 10%以上。促进传统产业转型升级。强化节能环保标准约束,严格行业规范、准入管理和节能审查,对电力、钢铁、建材、有色、化工、石油石化、船舶、煤炭、印染、造纸、制革、染料、焦化、电镀等行业中,环保、能耗、安全等不达标或生产、使用淘汰类产品的企业和产能,要依法依规有序退出。 强化建筑节能。实施绿色建筑全产业链发展计划,推行绿色施工方式,推广节能绿色建材、装配式和钢结构建筑。
9	国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要	全国两会 2016 年	阐明国家战略意图,明确经济社会发展宏伟目标、主要任务和重大举措,是市场主体的行为导向,是政府履行职责的重要依据,是全国各族人民的共同愿景。
10	能源发展“十三五”规划	国家发改委 2016 年 12 月 26 日	主要阐明我国能源发展的指导思想、基本原则、发展目标、重点任务和政策措施,是“十三五”时期我国能源发展的总体蓝图和行动纲领。
11	“十三五”战略性新兴产业发展规划	国务院 2016 年 11 月 29 日	打造增材制造产业链。突破钛合金、高强合金钢、高温合金、耐高温高强度工程塑料等增材制造专用材料。
12	石化和化学工业发展规划 (2016-2020 年)	工业和信息化部 2016 年 9 月 29 日	贯彻落实《国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》、《中国制造 2025》和《国务院关于推进国际产能和装备制造合作的指导意见》,推动石化和化学工业由大变强,指导石化和化学工业持续科学健康发展。

## 第二节 我国苯酚、丙酮行业主要发展特征

### 一、行业进入壁垒

#### (1) 技术壁垒

化学新材料行业对技术要求较高,其核心体现在化学反应工艺路线选择、核心催化剂的选用及工艺过程的控制上。化学新材料行业同样的工艺流程采用不一样的工艺技术和生产设备,在环保安全、产品质量和产品成本方面存在较大差异,企业必须通过引进国外先进技术及持续研发来满足产品不断升级的需求。在长期的生产实践中积累起丰富生产经验,并拥有成熟技术和可靠生产流程的化工企业才能长期保持优势地位。

## (2) 资金壁垒

化学新材料行业是一个资金、技术密集型行业，对企业的资金有较高的规模要求，在生产线建设、产品研发、工艺改进的过程中需要投入大量资金，一条生产线的开通动辄十几亿的投入，同时，在项目运行后还需投入大量资金保证安全、环保运行。固定资产投资较大，回报周期较长，形成了较高的资金壁垒。

## (3) 市场认可壁垒

通过严格的供应商认证是进入较高层次聚碳酸酯行业竞争的必要条件。聚碳酸酯下游的汽车、电子等行业中，主流的整车厂商、零部件一级供应商、知名电子电器制造商等大都对供应商实施严格的准入认证。这些准入认证一般要求供应商具有稳定量产能力和较强研发实力，有的下游客户还会对聚碳酸酯供应商生产安全风险控制、环境保护标准提出要求。由于认证门槛通常较高、认证流程时间通常较长，技术实力较弱、规模较小的聚碳酸酯生产商很难进入上述客户的供应链。

## (4) 环保壁垒

化学新材料行业污染较大，是国家重点环保监控对象，因此对环保的要求高于其他行业。根据2015年新修订的《环境保护法》，要求企业优先使用清洁能源，采用资源利用率高、污染物排放量少的工艺、设备以及废弃物综合利用技术和污染物无害化处理技术，减少污染物的产生。2018年，环境保护部发布《环境保护综合名录（2017年版）》，光气法生产聚碳酸酯和苯酚属于“高污染、高环境风险”产品。维远股份使用的非光气法技术路线相比光气法更加环保，但对生产设备要求较高。综上，化学新材料行业面临较高的环保要求，需要选择更先进、更环保的工艺，并且不断加大节能环保投入，引进先进的生产设备，不断优化提升工艺水平，减少污染物排放。

## (5) 原料保障壁垒

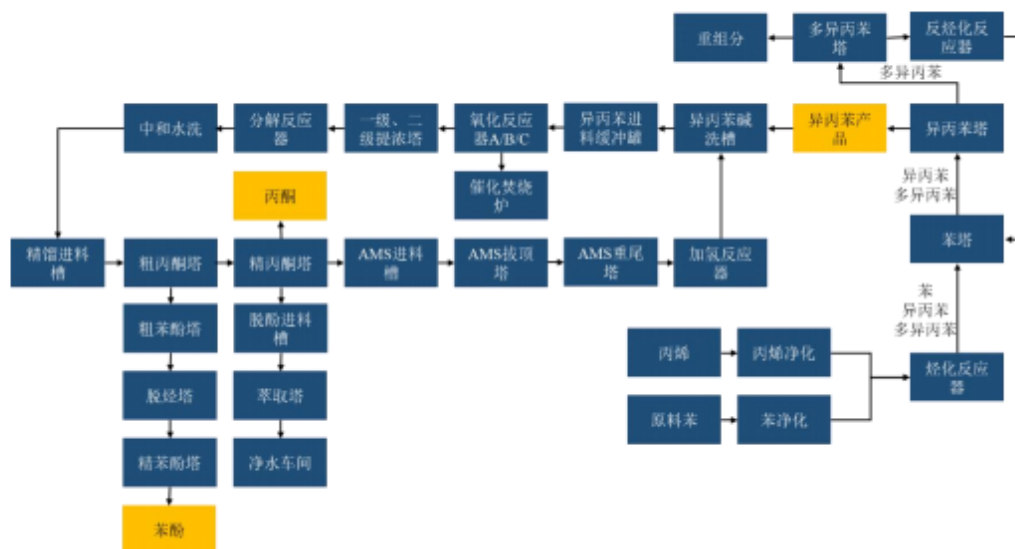
纯苯和丙烯是制取苯酚、丙酮的主要原料，为保障纯苯和丙烯供应以及避免原料价格波动对成本的影响，苯酚、丙酮生产企业一般需要向产业链上游延伸介入石油化工或煤化工行业，或者是大型石油、煤炭企业涉足苯酚、丙酮生产，均具有较高的原料保障壁垒。

## 二、行业技术水平及技术特点

目前，世界上苯酚的工业生产方法主要有异丙苯法、甲苯-苯甲酸法以及苯磺化法等，其中异丙苯法在世界苯酚工业生产中占据主导地位，世界上90%以上的苯酚、丙酮采用异丙苯法生产，其工艺步骤是：苯和丙烯反应得到异丙苯，异丙苯经氧气或空气氧化，生成过氧化氢异丙苯(CHP)，进而分解生成苯酚和丙酮。该方法以美国KBR的苯酚法工艺最为典型，除从异丙苯生产高纯度苯酚和丙酮外，还回收副产物 $\alpha$ -甲基苯乙烯等产品。



## 苯酚、丙酮工艺路线简图



苯酚的工业生产方法主要有异丙苯法、甲苯-苯甲酸法以及苯磺化法等。苯磺化法因制备过程中使用大量硫酸和氢氧化钠，存在腐蚀、产生“三废”等问题，近年来很少使用。甲苯-苯甲酸法虽然工艺流程较为简单，原料、催化剂和产品无毒，投资少，并可根据市场需求生产苯甲酸、苯甲醛以及苯甲醇等用途广泛的化工产品，但生成的苯酚不能很快离开反应器，易生成焦油，此外在氧化脱羧过程中产生的一些焦油状物质，会给苯酚的收率及催化剂的使用寿命带来一定的影响。由于甲苯的价格高于苯，因此甲苯法的生产成本要比异丙苯法高，目前只有日本千叶苯酚公司等少数几个厂家采用该方法进行生产。异丙苯法在世界苯酚工业生产中占据主导地位，是目前较为成熟的工艺。

### 三、行业经营模式

“苯酚、丙酮—双酚 A—聚碳酸酯”产业链的原材料主要包括纯苯、丙烯、碳酸二甲酯等，聚丙烯的主要原材料为丙烯。原料采购方面，主要原料大多为大宗商品，生产企业可以通过工厂自采或者向贸易商购买。外购原料的企业一般会与供货量比较稳定的原料供应商建立长期合作关系。除对外采购外，部分生产企业也可能选择自产原材料，以降低原材料成本，并一定程度上增强对原材料潜在价格波动的风险抵御能力。

产品销售方面，行业内直销和贸易商模式并存。直销模式即针对国内下游工厂客户，直接销售给下游工厂。贸易商模式即企业与贸易商合作，生产企业销售给贸易商然后再销售给下游工厂。维远股份苯酚、丙酮和双酚 A 等产品是主要化工原料，主要面向终端客户就近销售。维远股份聚碳酸酯产品属于产业链末端产品，我国聚碳酸酯生产厂家数量较少且单个厂商生产规模

较大，为有序组织销售活动、保证销售效率，通常对下游单位设立一定的销售门槛；而聚碳酸酯下游应用领域较广，终端用户数量众多且分布较为分散，单一用户难以达到上游厂商的直销标准，因此需要各地区贸易商从中协调供需关系，由贸易商集中采购、分散销售，因此聚碳酸酯销售主要采取贸易商模式。与聚碳酸酯类似，聚丙烯的终端客户数量较多、区域分布广泛、涉及行业众多，贸易商模式在聚丙烯行业也为主流销售模式。

## 四、行业周期性、区域性、季节性

### （1）周期性

“苯酚、丙酮—双酚 A—聚碳酸酯”产业链原材料主要是纯苯、丙烯、碳酸二甲酯等；聚丙烯的主要原材料是丙烯，再上游则是丙烷。这些原料的价格与石油天然气市场和煤炭市场的形势息息相关，是影响产业链成本的最主要因素，而石油、天然气和煤炭作为各种工业的基础原料，必然受到宏观经济周期和供需关系的影响。产业链下游对接电子电器、板材和汽车等行业，这些行业均是国民经济的重要组成部分。因此，“苯酚、丙酮—双酚 A—聚碳酸酯”产业链上各产品及聚丙烯的产能、产量、利润率与宏观经济市场走势有很强的关联性且随宏观经济波动呈现一定的周期性。

### （2）区域性

全球苯酚生产主要集中在亚太、西欧和北美地区，其中亚太地区的产能占到总产能的 44.9%，西欧地区的产能占 25.6%，北美地区的产能占 21.6%。国内市场方面，截至 2019 年底，我国苯酚总产能约为 264.5 万吨，我国苯酚产能前五大厂商分别为：台化苯酚（宁波）和长春化工（江苏）产能均达到 30 万吨/年，西萨化工（上海）和上海中石化三井产能 25 万吨/年，维远股份产能 22 万吨/年。

### （3）季节性

近年来中国苯酚市场传统淡旺季逐渐弱化。部分下游领域存在一定季节规律，例如酚醛树脂行业。通常情况下，春节假期后，伴随中小型酚醛树脂工厂开工逐步恢复，对苯酚需求存在集中性提升。除此之外，行业无明显季节性特征。

丙酮下游相对较多且分散，对淡旺季的划分略显逐渐淡化，但下游有一定的采购周期变化。除此之外，行业无明显季节性特征。

## 第三节 2023-2024 年中国苯酚、丙酮行业发展情况分析

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/176214030025010134>