

# 2021 年护理工作计划八篇

## 护理工作计划 篇 1

20\_\_年是深入医疗体质改革重要的一年，是我院加入公共卫生事业体的第一年，也是十二规划实施的第一年机遇与挑战并存，我科将抓住这一契机继续坚持以人为本的服务理念，狠抓质量，安全，教育。是我科护理工作质量又上一个新的台阶。根据护理部工作计划制定了本科具体工作计划并组织实施。

一制度建设继续加强核心制度贯彻落实执行情况的检查，重点是护理值班交班制度，查对制度，安全管理制度，危重病人抢救制度，分级护理制度，特别加强对低年资招聘护士及工作责任心不强护理人员的再培训及检查考核，考核结果与绩效工资挂钩，达到人人自觉遵守，加强劳动组织纪律检查，特别是中班，吊班等薄弱关口，以保证护理工作安全加强岗位职责完成情况检查，特别是加强专业组长工作完成的检查考核，实行层层管理责任制，以确保工作质量。对部分高年资招聘护理人员进行合理分工，让大家能够各司其职，人尽其能，责任明确，确保护理工作的顺利展开。

二加强护理质量过程控制，确保护理工作安全有效

（一）继续实行护士长带领下的科室护理质量管理小组负责制，定期不定期对科室环节护理质量进行指导，监督检查，考核。发现问题及时采取行之有效的解决方案并进行评价，要发挥科室质控小组的管理作用，明确各自的质控点，增强全员参与质量管理的意识，提高护理质量。

（二）今年环节质量检查的重点仍然是

①基础护理工作：继续贯彻执行卫生部相关文件精神，彻底转变服务理念及管理模式，基础护理工作达到“三化一体”

②精神科急危状态护理：特别将强年轻招聘护士的培训及检查指导，切实提高危机状态的应急处理工作，保证病人安全

③安全管理：加强新入病员探视人员危险品检查急晨晚间护理安全检查，特别加强火源急吸倒床烟管理，做好病员及家属的宣传教育工作。加强设施的常规检查异世，平时加强对性能及安全性的检查，几十发现问题几十维修，保证设备的完好。

三加强护士在职教育，提高护理人员的综合素质

（一）安护士规范化培训及在职继续教育实施方案抓好护士的“三基”及专科技能与考核工作。

1 重点加强对新聘用护士、低年资护士的考核，强化她们的学习意识，以强化基础护理知识为主，增加考核次数，直至达标。

2 加强专科技能的培训:加强专科理论与技能的培训与考核,每年组织考试,理论考试进行闭卷考试,要求讲究实效,不流于形式,为培养专科护士打下扎实的基础。

3 基本技能考核:属于规范化培训对象的护士,在年内规定基本技能必须全部达标,考核要求在实际工作中抽考。

4 更新专业理论知识,提高专科护理水平。组织学习专科知识,如开展新技术项目及特殊疑难病种,空调通过请医生授课、检索文献资料、组织护理查房及护理会诊讨论等形式更新知识和技能。同时,有计划的选送部分护士外出进修、学习,提高学识水平。

#### 四深化亲情服务,提高服务质量

(一) 在培养护士日常礼仪的基础上,进一步规范护理操作用语及提高护患沟通技能,培养护士树立良好的职业形象。

(二) 注重收集护理服务需求信息,护士长加强与病人的交谈,发放满意度调查表等,获取病人的需求及反馈信息,及时提出整改措施,同时对护士工作给与激励,调动她们的工作积极性。

五继续加强病人健康教育及康复指导工作加强护理人员健康教育及康复知识培训,根据我科收治病人的特点采取切实可行康复训练措施,加强个别心里治疗,使病人心里得到康复,尽快

回归社会，重建美好生活，减轻社会负担，发挥工作卫生事业单位的公共职能。

## 六做好教学、科研工作

（一）指定具有护师以上职称的护士负责实行生的带教工作，定期召开评学评教会，听取带教教师及实习生的意见。

（二）护士长为总带教老师，重视带教工作，经常检查带教老师的带教态度、责任心及带教水平，安排小讲课，了解实习计划的完成情况，做好出科理论及操作考试。

（三）做好实行生的岗前培训工作，不定期检查带教质量，每届实习生实习结束前，组织进行一次优秀带教老师评选活动。

七加强院感和传染病管理定期对科室护理人员进行院感和传染病知识的培训，加强对科室各类医疗废物管理，对病区各种物品、物表、空气严格执行消毒灭菌制度，重视对工作人员及病员的手消毒，在每月院感监测中必须达标。加强一次性医疗物品管理。发现传染病必须按照要求及时上报，力争无医院感染发生。

八重视护理人员思想工作，加强科室文化建设关注科室护理人员思想动态，为她们解决工作中遇到的各种问题，努力为她们建造一个宽松、愉悦的工作环境，增加科室人员的凝聚力和向心力，使科室各项工作得以顺利开展。科室中年轻人较多，积极

鼓励去展示自己的才能，参加医院组织的各项文体活动，提高护理人员的综合素质。

九重视相互协作，团结同志注重加强与科主任、医师、相关职能科室的沟通和配合，团结同志，使各项工作得以顺利开展，努力完成各项护理指标。

## 护理工作计划 篇2

以病人为中心，以提高医疗服务质量为主题”的医院管理年活动（以下简称医院管理年活动）自20\_\_年在全国开展以来，对促进医院端正办院方向，坚持“以病人为中心”，规范医疗行为，改善服务态度，提高医疗质量，降低医疗费用，缓解群众“看病难、看病贵”发挥了重要作用。加强医院管理，提高服务质量，是不断提高人民群众健康水平，促进社会和谐的重要保证，需要巩固成果，持续推进。卫生部和国家中医药管理局决定，20\_\_年继续深入开展医院管理年活动。

### 一、指导思想

坚持以科学发展观为指导，以病人为中心，以提高医疗服务质量为主题，把维护群众利益，保证医疗质量和医疗安全，构建和谐医患关系，优化执业环境作为主要内容。针对医院管理和发展中存在的问题，落实院长责任，提高医疗质量，降低医药费用，

改进服务作风。通过深入开展医院管理年活动，逐步建立科学、规范的公立医院管理制度，促进社会主义和谐社会建设。

## 二、活动范围

20\_\_年医院管理年活动范围为全国各级各类医院，重点是公立医院。

## 三、工作目标和重点要求

(一) 提高医疗质量，保障医疗安全，巩固基础医疗和护理质量，保证医疗服务的安全性和有效性。重点要求：

1. 严格贯彻执行医疗卫生管理法律、法规、规章和诊疗护理规范、常规，做到依法执业，行为规范。依法查处违反《执业医师法》、《医疗机构管理条例》、《医师外出会诊管理暂行规定》的行为并予以公示。

2. 加大医院院长管理责任。明确院长是医院质量管理第一责任人，坚持科学发展观和正确的政绩观。医院院长减少临床专业技术服务，以主要精力加强和改善医院管理、维护公益性质。医院领导定期专题研究提高医疗质量、保证医疗安全的工作，确立质量与安全工作的重点目标，组织开展经常性监督检查，针对存在问题落实持续改进措施。

3. 全面推行医院院务公开制度，向社会公开相关信息，接受群众监督，听取群众意见；结合医师定期考核，建立医院及其医务人员违法违规行公示制度。

4. 健全医院规章制度和人员岗位责任制度，严格落实医疗质量和医疗安全制度。做到人人知晓，落实到位。其中，对病历的管理，要重点加强运行病历的实时监控与管理。

5. 根据医院的功能任务，合理配备医务人员。加强医院管理人员法律法规和管理知识培训，对医师按照《医师定期考核管理办法》严格考核，强化医务人员“三基三严”训练。

6. 坚持公立医院公益性质，坚持合理检查、合理用药、因病施治。严格控制、规范使用高值耗材和贵重药品，继续实行三级医院同类医学检验、医学影像检查结果互认。

7. 执行《处方管理办法》，加强处方规范化管理，实行按药品通用名处方，开展处方点评工作，登记并通报不合理处方。

严格执行《抗菌药物临床应用指导原则》，开展抗菌药物临床应用和细菌耐药监测，提高抗菌药物临床合理应用水平。

培养临床药师，实施临床用药监控，加强药品不良反应与药害事故的监测与报告。

8. 在临床护理工作中贯穿“以病人为中心”的服务理念，正确实施治疗和护理措施，密切观察患者病情变化，为患者提供基

本生活护理服务，提供康复和健康指导，保障患者安全和护理工作质量。

9. 加强医疗技术和人员资格准入，维护患者安全。严格对大型医用设备、器官移植技术、介入技术、人工关节等高新技术的准入和临床应用管理。

10. 加强对急危重症患者的管理，提高急危重症患者抢救成功率。落实首诊负责制，提高急诊科（室）能力，做到专业设置、人员配备合理，抢救设备设施齐备、完好；医务人员相对固定，值班医师胜任急诊抢救工作；急诊会诊迅速到位；急诊科（室）、入院、手术“绿色通道”畅通。加强对重症监护病房（icu）的管理，人员、设备、设施配备与其功能、任务相适应，科学、合理、规范救治。

### 护理工作计划 篇3

一、将新聘护理人员分配到各科室，由科护士长带岗培训，三个月使用期满经科室考核合格后方可值班，在此期间的一切工作在护士长带领下完成。

二、护士长不再值班，专门负责科室护理业务和病房管理工作。医院决定从四月一日到四月五日，每天二小时对科室护士长进行护理管理工作的培训。



三、建议经院方协调，对病房内 1 科、内 2 科、骨妇科实行护士取药制。院方同意对病房住院病人的采血由病房护士承担。护理部协助科室护士长制定并熟悉其流程。

四、科护士长对各科室护士的排班进行合理的调整，以适应新的护理要求，达到每班护士的工作数量。质量。时间上的合理性。

五、对全院护理人员进行护理技术操作培训，具体内容见附表。

#### 护理工作计划 篇 4

为进一步加强急诊管理，提高服务质量，巩固并壮大急诊队伍，使急诊医疗体系更加规范化，加快我院急诊发展。现将急诊科护理工作主要计划介绍如下：

一、严格按照急诊科流程、布局要求，做好新科建设，完成 20

年急诊科搬迁工作。

二、做好抢救病人、输液病人、留观病人的管理

1、完善输液病人的相关管理制度，将输液病人分为发热区、腹泻区等，实行分区管理；

2、各类抢救药品、器械由专人负责，定时检查、定点放置、定期消毒、严格急救箱管理，保证院外急救的正常使用。

3、完善相关制度，加强留观病人的管理，并规范各项记录。

### 三、严格执行各项工作标准，抓好安全管理

1、严格执行“三查、八对”制度，杜绝差错事故的发生。

2、做好各项环节质控，包括护士长一日五查，科内质控小组督查及自查等。

四、继续完善并实行绩效考核分配制度，提高护理人员工作积极性

五、广泛开展留置针的使用，减轻患者痛苦，提高经济效益。

六、不断加强急诊护理队伍的建设，提高护理人员的应急能力

提高护理人员的急救意识和群体意识，每月组织一次科内业务学习及应急预案演练，熟练掌握常见危重病人的护理常规及应急处理，常见仪器设备的使用与保养等，定期考核，培养急诊专业合格的护理人员。

### 七、重点开展急诊科优质护理工作

1、优化急诊流程，实行急诊、危重病人优先窗口

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/135331243311011103>