

# PMP 考试内部模拟题库全考点含答案解析

## 2023

1 .一个项目已经结束。然而，项目经理和项目团队成员仍然被要求解决技术问题，进行一些小变更，并评估新的需求，着重保证项目开发的产品或服务现在具有运营支持。项目经理应该怎么做？

A 执行项目移交

B 获得项目验收

C.解散项目团队并找到一个新项目

D.就像产品仍在开发中一样满足所有剩余需求

2 . 供应商已经错过了几个最终期限，且采购文件中定义的纠正措施并未取得成功。项目经理下一步应该怎么做？

A 审查建议邀请书（rfp）

B 与该供应商谈判

C.应用工作说明书（sow）中包含的处罚

D.启动升级上报工程

3 .在风险管理会议期间，项目经理和团队根据风险应对计划分析到目前为止使用的资源。项目经理应该使用什么工具或技术来评估拿下项目风险所需的资源？

A 技术绩效测量

B 储备分析

C.风险分析

D.偏差和趋势分析

4 .一个项目的项目经理被替换，新的项目经理识别到项目超出预算并落后于进度计划。新项目经理首先应该做什么？

A 要求项目发起人增加预算并延长进度计划

B 获得项目发起人的批准，重新组织团队

C.减少项目范围以满足原始预算和进度计划

D.识别改进领域和加强监督

5 .在项目实施期间，项目发起人要求项目经理审查和减轻新报告的风险。审查期间，项目经理确定只有一个是风险，而其它的都是问题。下列哪一项会被认为是风险？

A 新的市场法规很快的获得批准，这可能需要修订项目范围

B 在项目初始阶段识别到设计缺陷

C.一名主题专家（sme）离开项目，加入竞争对手的公司

D.应急储备已被批准的变更请求耗尽

6 .项目经理在制定项目进度计划时，希望按照符合逻辑的方式排列任务顺序，并使用至少有两年经验的承包商。项目经理应该查阅哪份文件？

A 里程碑清单

B 项目管理计划

C.活动清单

D.活动属性

7 .一个合并跨国公司计费系统的项目即将开始，项目经理识别到有三位经理对这些变化感到不舒服。项目经理下一步应该怎么做？

A 将他们关注的问题升级上报给项目发起人

B 立即开始项目并签发变更请求以调整项目期望

C.应用人际关系技能，管理他们关注的问题

D.通过监督相关方的关系来控制相关方的参与

8 .在哪次会议期间，敏捷项目经理应与团队合作，分享任务、故事和承诺相关的信息？

A 相关方优先级会议

B 项目状态会议

Csprint 回顾会议

D 展会

9 . 作为其扩张计划的一部分，一家公司希望首次在国外执行一个复杂项目，没有历史数据可用来制定项目章程。项目经理应该使用什么工具或技术来成功执行这项任务？

A 专家判断

B 德尔斐技术

C.核对单分析

D.石川图

10 . 一家公司的组织文化是开放的、积极参与的，并重视持续改造，个人员工在会议期间自由表达自己对流程、政策和程序的意见。项目经理希望在项目期间尊重组织的持续改造价值。项目经理应该从哪里收集经验教训？

A 回顾总结会议

B 每日站会

C.相关方参与计划

D.团队章程

1.答案 A

题解：结束项目或阶段包括存档项目或阶段信息，完成计划的工作，释放组织团队资源以展开

新的工作。b 是结束项目或阶段之前完成的。题干关键词：项目已经结束。

题解：谈判是解决所有索赔和争议的首选方法。

3 . 答案 B

题解：储备分析是指在项目的任一时点比较剩余应急储备与剩余风险量，从而确定剩余储备是否仍然合理。题干关键词：所需资源。

4 . 答案 D

题解：根据发现问题-分析问题-解决问题的思路，d 为分析问题，a、b、C 是具体的措施。

5 . 答案 A

题解：a 中有关键词：可能

6 . 答案 D

题解：活动属性包括活动编码、紧前活动、紧后活动、逻辑关系、提前量和滞后量、资源要求、强制日期、制约因素和假设条件。题干关键词：逻辑关系，至少 2 年经验

7 . 答案 C

题解：管理相关方包括参与通过谈判和沟通管理相关方期望、澄清和解决已识别的问题。

8 . 答案 D

题解：站会是每名成员分享每日工作和问题的会议，因此符合题干要求。而 B 选项是传统项目

管理会议，团队未必参加分享。C 中的回顾会议无需分享任务。A 不存在。

题解：专家判断是指基于某应用领域、知识领域、学科和行业等的专业知识而做出的，关于当前活动的合理判断。a、c 均为制定项目章程的工具，c 来源于组织过程资产，与题干中的“首次”不符。

#### 10. 答案 A

题解：在敏捷项目管理中，回顾会议用来收集经验教训，并制定持续改进策略。

1. 一个项目正在执行当中，这时一些变更引起团队的注意。这些变更是必要的，但每个人对于他们认为正确的事情都有不同意见。项目经理应该怎么做？

A 确保整个团队和相关方理解并遵循变更管理计划

B 与项目发起人和董事会开会解决这个问题

C.与团队成员来开会审查这个问题，并在需要时请求变更

D.对项目实施所有请求的变更，并与团队沟通

2 . 在执行项目期间，发生了一个意外情况。项目经理应该审查哪些信息来确定适当的行动？

A 团队社交门户

B 项目管理计划

C 经验教训

D.专家判断

3 . 在一个多功能项目的规划阶段，项目经理发现没有足够的资源来生产软件包。项目经理通过与第三方公司签署服务水平协议（Sla）来外包此软件包的生产。项目经理使用的是哪一项风险应对策略？

A 减轻

B 转移

C.接受

D.规避

4 . 由于缺乏资金，一个项目在启动阶段被终止，项目经理必须对项目收尾。项目经理首先应该做什么？

A 查阅沟通管理计划，适当地通知所有相关方

B 审查组织的项目收尾指南

C.执行风险分析，确定终止项目的潜在影响

D.结束所有项目采购过程

5 .为解决客户发展的一个意外问题， 另外三名主题专家（smes）加入了一个由五名成员组成的项目队，那么增加了多少个沟通渠道？

A18



C36

D.39

6 .一个项目正在实施将为组织提供竞争优势的技术。项目经理了解到，一项将推出的新技术可能使原先计划推出的技术过时。项目经理应该怎么做？

A 忽略该技术发展，并关注项目的原始范围

B 建议使用新技术来跟上最新的技术发展

C.执行成本效益分析，以确定升级是否合理

D.完成影响评估并为项目建议最佳可选方案

7 .T 立关键的项目团队成员由于自然灾害影响其所在的城市内无法上班，客户期待着可交付成果，而且合同中包含了惩罚条款。项目经理应该怎么做？

A 检查合同中是否有由于自然灾害避免而免于处罚的条款

B 与客户协商处罚例外情况

C.在不受自然灾害影响的城市聘请一位新成员

D.更新风险登记册，包括对自然灾害的减轻

8 .项目团队成员将因积极工作和满足项目成本目标而获得奖励。高级经理向项目经理询问团队成员的可用性和旅行偏好，项目经理可以在哪里获得此奖励的定义标准和频率？

A 责任分配矩阵（ram）

B 项目管理计划

C.遣散计划

D.项目资源管理计划

9 .T 立团队成员通知项目经理，一种计算机病毒正在关闭整个公司的工作站。项目经理应该怎么做？

A 宣布发生严重的安全问题，并将其升级上报给危机管理委员会

B 尝试确定病毒的类型及其来源

C.通知 it 安全部

D.关闭所有系统并等待有关下一步操作的信息

10 . 一个在国外工作的项目团队被转移到项目经理所在的国家。下一个工作周是这个团队的宗教节目，这些团队成员要求在这一周放假。项目经理应该怎么做？

A 与法律部门核对该团队的合同条件，并遵守其答复与建议

B 批准该请求，并让原来的团队休假，作为他们辛勤工作的奖励

C.批准该请求，作为对其重要性的认可

D.拒绝该请求, 以避免对进度计划造成负面影响

1 . 答案 A 题解：变更管理计划为管理变更控制过程提供指导，并记录变更控制委员会（CCb）的角色和职责。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/066052011223010045>