

XX 有限公司

原水池外墙抹灰层铲除、砖缝勾缝施工

# 施工组织设计方案

项目名称：原水池外墙抹灰层铲除、砖缝勾缝施工

申请单位：（盖章）

法定代表人：（签字或盖章）

或委托代理人：（签字或盖章）

日期：202X 年 3 月 8 日

# 施工组织设计方案

## 第一章、施工方案

### 一、墙面铲除工程

1.1 工艺流程： 安全防护—→松动、空鼓、起翘部位检查—→松动、空鼓、起翘部位铲除—→整体墙面铲除—→门窗洞口、阴阳角等细部铲除—→墙面清洗—→滚刷墙固—→水泥砂浆全面找平。

### 1.2 施工要点：

- 1、整体装饰面层拆除采用便携式电动锤凿除和人工手铲钎相结合。
- 2、装饰面层总体铲除前，先检查墙面已松动、空鼓、起翘部位，局部人工凿除排出安全隐患。
- 3、装饰面砖铲除务必铲除干净。
- 4、装饰面砖铲除后基层砂浆仔细敲打检查，空鼓基层砂浆务必铲除干净。
- 5、铲除后墙面基层刷毛清洗。
- 6、为保证铲除后的墙面基层结实，无沙粒松动状况。
- 7、墙面滚涂墙固剂涂抹均匀。
- 8、水泥砂浆找补基层部位抹面。

### 1.3 操作要点：

- 1、基层处理：将基层抹灰面的灰尘、污垢和油渍清除干净；对于局部基层平整度和垂直度不符合要求的部位，先用专用粘结砂浆（柔性面砖粘结胶、水泥、中砂 1：1：2）整改。
- 2、弹线排砖：在基层抹灰面上，先弹出垂直、水平控制线，再根据面砖的规格尺寸、排列图，弹出每版纸皮面砖网格控制线。

3、排砖要求：① 阳角、窗口、大墙面、柱垛等主要部位都要排整砖，非整砖要放在阴角或不明显处，且不宜小于 1/2 整砖。② 墙面阳角处采取搭接粘贴的方式（大面砖遮小面砖、正面砖遮侧面砖），粘贴前应确定建筑物的正面和侧面。③ 墙体变形缝处，面砖宜从缝两侧分别排列，留出变形缝。④ 对于女儿墙、窗台、隔板、凸窗板等水平阳角处，立面砖应压盖顶面砖，立面底皮砖应封盖底平面面砖，可下突 3~5mm 兼做滴水线，底平面面砖向内适当翘起以便滴水。

#### 1.4 饰面砖粘贴：

1、粘贴顺序应由上至下分层分段进行，每段内应自下而上进行，而且要先贴附墙柱，后墙面，再贴窗间墙。

2、饰面砖胶粘剂厚度 3-5mm，面砖卧灰应饱满，以免形成渗水通道现象，并在受冻后造成外墙饰面砖空鼓开裂。贴砖时，砖里边线对准弹线，外侧边线对准铅线，四周全部对线后，再将砖压实固定。

3、先固定好靠尺板，贴最下第一板砖时，面砖贴上后用灰铲柄轻敲击面砖，使之附线，再轻敲固定。用靠尺随时找平，调整平整和垂直度，每板饰面砖应齐缝，在粘接层初凝前，调整面砖位置和接缝宽度，初凝后严禁振动或移动面砖，以免造成面砖粘接不牢固，脱掉面砖现象。

4、墙面凸出的卡件，水管、栏杆及其他凸出构件，宜采用整砖套割套贴，套割缝隙在 2mm 以内，圆孔宜采用专用开孔器具来处理，不得采用非整砖拼凑粘贴。

5、粘贴施工时，当室外温度大于 35℃ 时，应采用遮阳措施，室外气温低于 5℃ 时应禁止粘贴，下雨天禁止粘贴。

## 二、勾缝施工要点

### 1.1 揭纸：

1、待砂浆凝结 1—2 天后可将面砖表面的纸皮揭下，揭纸前用滚筒蘸清水将纸皮充分湿润，便于将纸皮揭干净。

2、勾缝形式为凹圆缝，凹进深度为 2~3mm，勾缝宜先勾水平缝再勾竖缝，纵横交叉处要过渡自然，不能有明显痕迹，缝要在一个水平面上，平直深浅一致，表面光滑。

3、勾缝：勾缝前将缝内的杂物清理干净，之后按 1: (3-4) 的比例将水加入勾缝剂中搅拌均匀至糊状，用勾缝托板将拌制好的浆料涂抹于缝道之中，待面砖勾缝剂收浆后可先用 4mm 宽勾缝匙压实，缝深宜凹进砖面 1mm。待沾在面砖表面的勾缝剂失水风干后，用干布擦拭干净，再用  $\Phi 6\text{mm}$  圆钢重新对缝道抽光，形成光洁的嵌缝效果。

4、纸皮揭净后使用面砖专用勾缝剂进行二次勾缝，勾缝效果显著提高，有效防止了面砖的空鼓和外墙渗漏现象。外观质量好，同时保证了建筑物的美观。

5、面砖清洗：勾缝完成 2—3 天后到竣工前，用滚筒蘸 10% 的草酸水擦洗面砖表面，并随即用清水由上往下冲洗干净。

6、工序验收要求 每道工序均要进行验收，上一道工序未完成验收，严禁进入下一道工序。验收按五层为一个验收段，并且实行施工过程监督检查，验收人员包括班组长、质量员、工长，验收后形成书面验收资料。

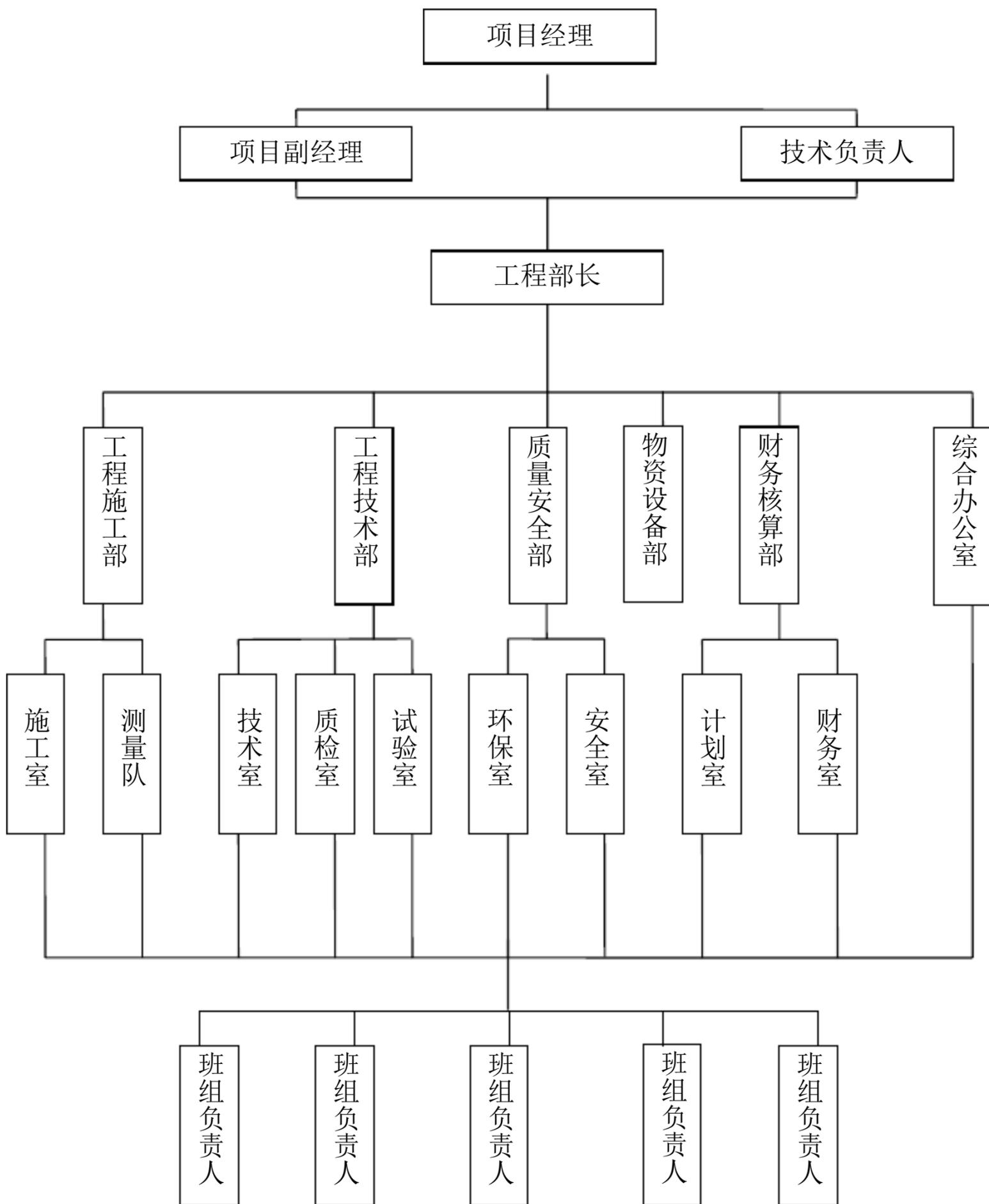
## 第二章、进度、安全及质量保证措施

### 一、确保工期进度的技术组织措施

根据工程招标文件的要求，以及初步设计规模、平面布局及结构设计的特

点，经过全面分析研究制定科学合理、全面有效的施工方案和施工组织措施。充分利用各种先进、成熟的施工新技术、新工艺、新型施工机械设备，确保工程按期完成。

确保工期的组织架构见下框图：



### 1.1 施工进度计划保证措施

## （一）、组织措施

### 1、组织管理措施

（1）领导班子配置 配备强有力的高素质项目管理班子，项目经理全面负责工程质量、工期和经济效益，对履行合同条款负有直接责任。

（2）施工进度管理 强化计划管理，制定切实可行、有明确控制目标的施工网络计划，并随施工进度的变化，及时对网络计划进行调整。

（3）制定奖罚制度 分阶段制定目标责任状，用经济手段对管理人员、施工班组进行经济奖罚，增强施工人员的工期意识。

（4）抓紧施工工期，提高劳动生产率 从施工开始，采取全气候施工，干满时间，占满空间。

（5）计划先行、准备先作 随着工程进度的发展，各种原材料、成品、半成品，以及机械设备、劳动力等都是影响工程进度的重要因素，因此，为不影响工程进度，必须提前准确地提供各种计划，并且落实可靠，如某一项计划拖延，有可调节的时间余地，不至于对工程总进度造成太大的影响。

（6）分段流水、立体交叉 按本程的特点，本项目组织各工种实行流水作业，使有限的工作面得到充分利用，且完全按科学的等节拍流水进行。

（7）认真研究、组织学习 针对特殊部位、重要部位及新型施工工艺，首先由项目部施工人员组织学习，研究透彻，掌握要领，然后组织工人学习，使其能准确地操作，达到熟练掌握。保证施工过程中顺利进行，不耽误工期。

（8）严格自检，质量过关 针对每一道工序的施工过程，严把质量关。发现问题及时纠正，使质量隐患消除在萌芽状态，不要等木已成舟，造成大面积返工，势必会造成部分工人窝工，影响工程有序地进行。

(9) 工期承包, 严格奖罚 每月月初, 根据月进度计划, 向各班组下发当月任务单。在施工过程中, 施工人员为其创造好工作面, 使施工班组有信心、有责任完成当月任务。月底结算时, 按完成程度奖罚。

## 2 、 技术措施

(1)、严格按规范、规程、施工组织设计要求施工, 避免因质量问题返工而造成工期延误。

(2)、在施工中采用施工一段恢复一段, 加快施工进度。

## 3、 劳动力保证措施

(1)、合理分配劳动力, 在公司劳动力的统筹安排上, 优先考虑该工程的劳动力。

(2)、根据流水段的划分, 将生产工人合理的安置在工作面, 进行交叉作业。交将工人分成两班作业。以确保按时按质的完成各项工作量。

(3)、准确计算工程量, 按工程量所需的工日数合理安排劳动力, 使之不产生浪费劳动力的现象。

(4)、为生产工人创造良好的生产环境, 做好生产的准备工作, 使工人一上操作面, 就可展开工作, 不产生窝工现象。

(5)、实行流水快速施工法, 组织流水施工, 以实现缩短工期的目的。

## 二、安全生产技术措施

### 1、安全保证体系及组织机构

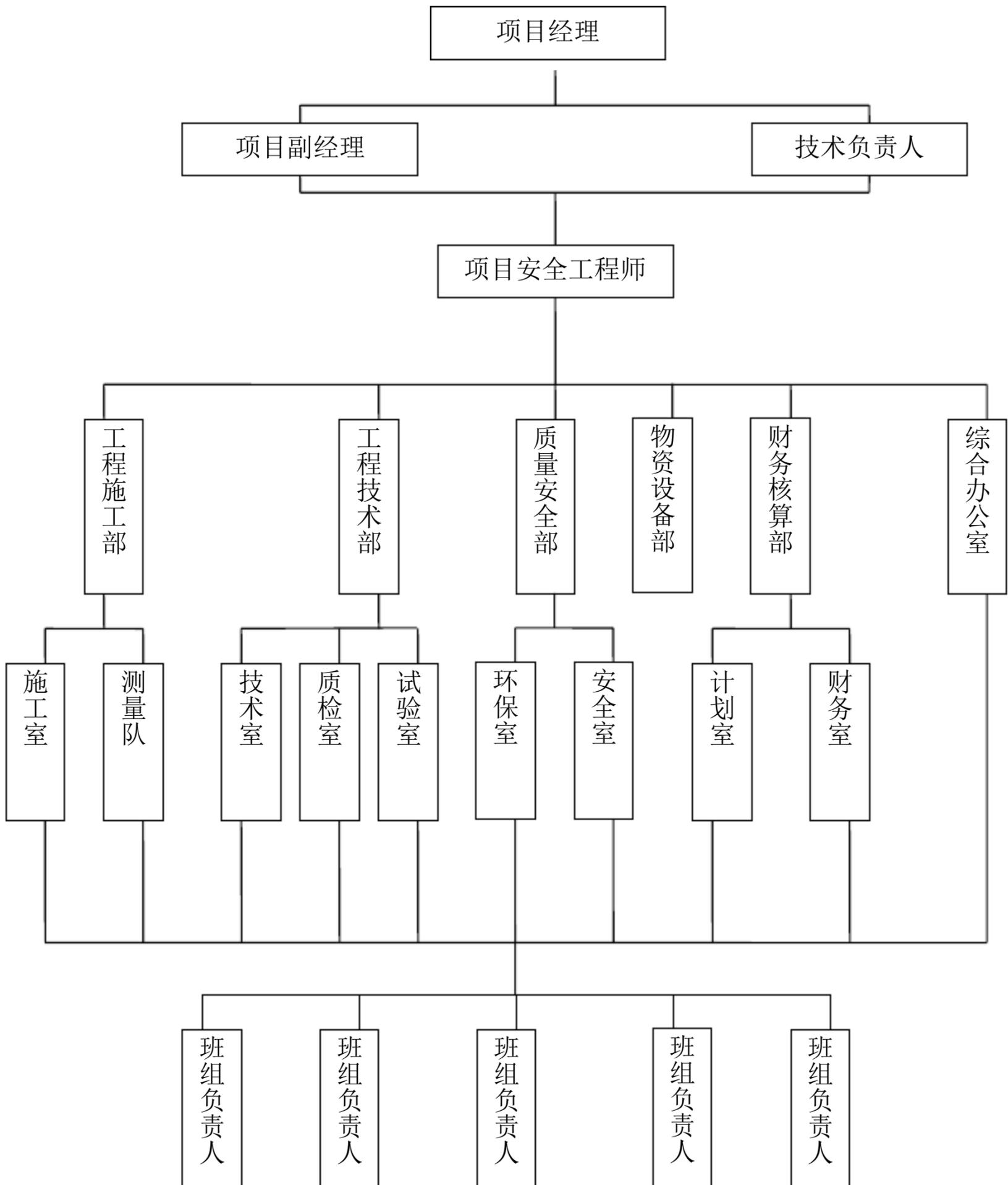
#### (1)、安全机构设立

针对本工程安全要求及省、市有关安全要求, 项目部设安全环保部, 负责工程施工过程中的安全管理; 管理的关键是明确安全管理的目标, 明确职责,

确定工作内容，制定工作程序和方法，最终实现安全管理的目的。本工程依据 ISO19001 国际标准，建立职业健康安全管理体系，根据工程自身的特点、工艺要求对危险源进行辨识、评价，针对评价的重大危险源，制定目标、指标管理方案，组织落实，并制定应急预防措施保证安全生产处于受控状态。

项目安全环保部设置专门的安全机构，设置一名安全负责人，并配置一名有资质的安全员。安全机构负责本工程的安全目标控制，落实项目部安全管理制度，对现场的安全工作进行实现动态管理，保证安全目标的顺利实现。

1.1 项目安全组织机构见下页图：



## 1.2 安全组织机构各部门及人员职责

### 1.2.1 项目经理、副经理职责

(1) 项目经理是本项目的安全生产第一责任者，认真贯彻落实上级安全生产的方针、政策及各项规章制度，对所辖项目工程的安全生产负总的责任。

(2) 负责公司质量、环境与职业健康安全管理体系在项目的有效运行。

(3) 组织项目部重大环境因素和重大危险源的确定，主持制定项目环境与职业健康安全目标、指标及管理方案，并组织落实。

(4) 主持审查本项目的安全技术措施，呈报批准后，负责组织贯彻实施。

(5) 组织安全专业会议，研究本项目的安全生产形势，解决安全生产中存在的问题，对检查出的问题，按“三定”原则积极组织整改。

(6) 每周在计划、布置、检查、总结、评比生产的同时，计划、布置、检查、总结、评比安全生产。

(7) 牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，组织员工搞好安全生产和现场文明施工。对本项目的员工，特别是工长、组长进行安全生产责任制和劳动纪律教育，总结交流安全生产经验，开展安全卫生竞赛活动，对员工进行劳动安全奖惩。

(8) 发生工伤事故和未遂事故及时上报，组织保护好事故现场，并认真分析事故原因，按照“四不放过”的原则提出和实现改进措施，对事故责任者，提出处理意见。

(9) 组织项目部及时整改安检部门及安全人员提出的问题，支持项目安全员的工作，使之有职有权，使安全生产始终处于受控状态。

(10) 组织有关人员搞好安全管理资料的编制、收集、整理和归档等管理工作。

### 1.2.2 项目技术负责人职责

(1) 协助项目经理贯彻执行上级安全生产法律、法规及有关规定和制度，对项目的安全技术负直接责任。

(2) 根据生产规模，组织或参加一般工程施工组织设计（施工方案）制定，

向单位工程技术负责人、工长及其有关人员进行书面安全技术交底，并督促其实施；主持编制专项施工方案及季节性施工安全技术措施，批准后组织实施和监督检查。

(3) 负责组织员工学习有关安全技术规程和规章制度。

(4) 参加工伤事故的调查分析，制订防范技术措施。

(5) 组织有关人员研究、改进机具、设备，消除粉尘噪声，改善劳动条件。

(6) 参加施工现场搭设的脚手架、安全网、模板支撑体系、安装的电器、机械等安全防护设施的验收，合格后方可使用。

### 1.2.3 安全工程师职责

(1) 协助项目领导，认真贯彻执行党和国家的安全生产方针、政策和有关条例及各项规章制度，参加项目部安全措施制定工作。

(2) 认真做好日常检查，做到预防为主，监督实施各项安全措施、安全交底，制止违章指挥及违章操作，遇有严重险情，有权暂停生产并组织人员撤离，及时报告领导处理，对不听劝阻的，应越级反映。

(3) 协助项目部领导做好周六检查，周一教育工作，督促、指导、检查各生产班组搞好班前、班后安全活动，总结、交流、推广安全生产经验，配合有关人员搞好新工人入厂教育，开展安全技术培训及变换工种教育，负责安全生产的宣传，组织安全活动。

(4) 参加脚手架、安全网等各种安全设施的验收工作。

(5) 参加本项目部工伤事故和未遂事故的调查分析。

(6) 按照部颁标准等有关规定的要求，交流、搜集、整理、保管各种安全资料。

## (2)、突发性事故应急预案措施

2.1 目的：预防或减少潜在施工安全事故或紧急情况对施工安全造成的影响，对可能出现的火灾、爆炸及油品、化学品等危险品泄露、上下水管道的破裂等重大环境危害的紧急情况进行预防和控制，尽量减少对环境的影响，保证人员和物品的安全。

2.2 适用范围：本工程施工过程中发生可能出现的坍塌等有人员涉险情况及火灾、爆炸、危险品泄漏、污水管道的破裂等重大环境危害的紧急情况。

### 2.3 成立应急准备管理体系

2.3.1 项目部成立应急准备领导小组，成员如下：

组长：由项目经理担任；

副组长：由项目技术负责人担任；

成员：包括项目部各部门负责人及所有安全管理员。

2.3.2 职责划分：

组长——组织指挥，并负责向上级汇报

副组长——协助组织指挥，安排善后事宜

组员——负责处理施工安全事故的应急指挥

负责机械事故的应急指挥

负责事故应急工作的监督检查与协调

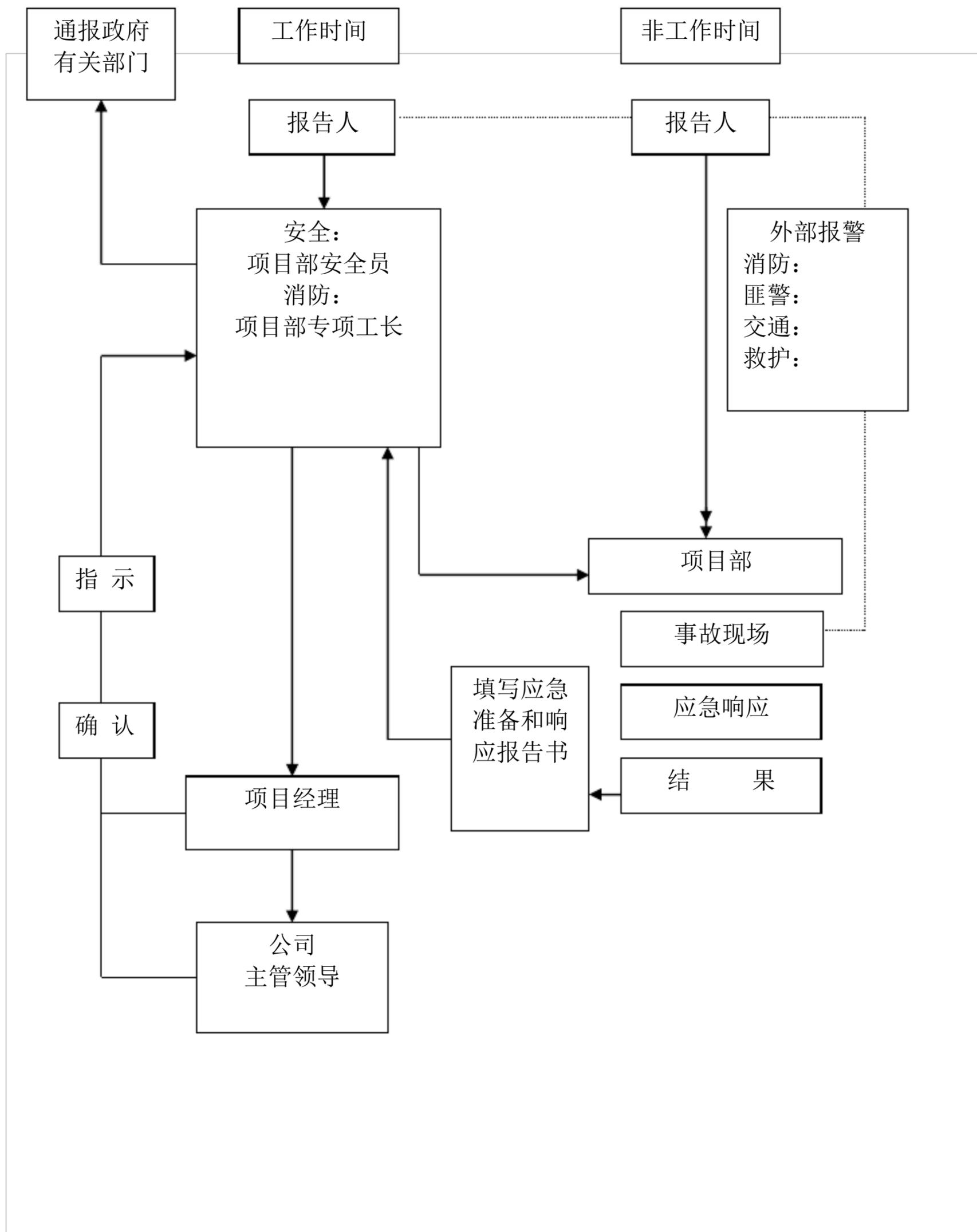
负责消防接车，保健员负责伤员的临时紧急救助

负责各口事故应急准备与响应的具体工作。

各项目成立各自相应的应急领导小组，负责本项目的应急准备与响应工作，小组成员由项目决定。

### 2.3.3 项目部应急指挥流程图

应急准备和响应指挥流程图



#### 2.3.4 应急工具清单：

防火、防爆、防泄露工具：灭火器、消防水龙带、消防栓、洋镐、消防钩、水桶、铁锹、沙袋、阻燃棉被、管钳、抽水泵、电话、防毒面罩等。

急救工具用具：担架、医药箱（内备：止血绷带、急救药品等）、救护用车。

#### 2.3.5 应急准备

##### （1）对应急人员进行应急准备相关培训：

对应急现场人员进行岗位教育和消防知识的教育；对扑救火灾、救护人员的知识能力教育；对抢救摔伤人员知识能力教育；对紧急切断电源、抢救触电人员知识能力教育；对控制机械事故损坏或伤害，排除机械设备危害、防止机械事故继续扩大教育。做好培训计划和培训工作记录。

（2）专项工长根据所管辖的范围组建义务消防队，明确义务消防队的职责分工。

（3）备足备好应急工具和应急用品，作好预防准备。

## 2、安全生产保证措施

### 1、防止高空坠落措施

#### 1.1 高空坠落管理目标：杜绝高空坠落伤亡事故。

为保障现场高处作业人员安全，杜绝高空坠落事故发生，确保工程顺利进行，项目部确定：由技术负责人组织、编制专项施工方案并按时进行技术交底；对高处作业人员进行安全教育；由现场安全员对高空作业实施过程监控。

#### 1.2 预防措施、技术手段：

##### 1.2.1 管理措施

（1）制定针对性强的施工技术方案，执行严格的安全管理制度，竖立正确

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/057061052111006035>