

## 一、单项选择题

1、“自项目开始至项目完成”指的是项目的（B）。

- A.计划期
- B.实施期
- C.决策期和实施期
- D.施工期

2、某施工企业在基础工程施工过程中，通过采用价值工程优化了施工方案，结果在不增加施工成本的前提下，缩短了工期并提高了工程质量。这体现了项目的投资目标、进度目标和质量目标之间的（C）关系。

- A.矛盾
- B.协调
- C.统一
- D.关联

3、目前，我国多数的企业、学校、事业单位组织结构模式是（B）。

- A.线性组织结构
- B.职能组织结构
- C.矩阵组织结构
- D.项目组织结构

4、在军事组织系统中，采用的组织结构模式是（C）。

- A.职能组织结构
- B.矩阵组织结构
- C.线性组织结构
- D.混合型组织结构

5、某建设项目管理公司的组织系统采用了矩阵组织结构模式，其纵向管理部门有合同管理部、计划管理部、技术管理部、财务部和人事管理部等，其横向的工作部门通常是（A）。

- A.项目部
- B.质量管理部
- C.经理办公室
- D.物资供应部

6、某承包单位承包了高速公路工程的施工任务，一般情况下，下列不属于单位工程施工组织设计应包含内容的选项是（A）。

- A.整个项目的施工平面布置图设计
- B.主要技术经济指标
- C.单位工程施工进度计划
- D.施工方案的选择

7、以单位工程为对象编制的，由直接组织施工的单位编制，用以直接指导单位工

程的施工活动的文件是（ B ）。

- A. 施工组织总设计
- B. 单位工程施工组织设计
- C. 分项工程施工组织设计
- D. 施工图设计文件

8、项目目标动态控制的核心是（ C ）。

- A. 针对影响目标的各种因素进行预控
- B. 重新确定目标控制的计划值
- C. 当发现项目目标偏离时采取纠偏措施
- D. 进行项目目标的调整

9、下列不属于项目目标动态控制的纠偏措施中的技术措施的是（ B ）。

- A. 调整设计
- B. 落实加快工程施工进度所需的资金
- C. 改进施工方法
- D. 改变施工机具

10、在国际上，施工企业项目经理是企业任命的一个项目的项目管理班子的负责人，其最主要任务是（ D ）。

- A. 负责项目的技术管理工作
- B. 负责项目的人员配置和物资采购
- C. 代表企业法定代表人在项目上行使法律责任
- D. 项目目标的控制和组织协调

11、建设部的有关文件指出，工程项目施工应建立以（ D ）为首的生产经营管理系统。

- A. 项目总监理工程师
- B. 项目总工程师
- C. 业主
- D. 项目经理

12、在事件风险量区域图上，风险量最小的区域是（ D ）。

- A. 风险区 A
- B. 风险区 B
- C. 风险区 C
- D. 风险区 D

13、在施工风险管理过程中，属于风险识别工作的是（ C ）。

- A. 分析风险发生概率
- B. 确定风险管理目标
- C. 确定风险因素
- D. 预测风险成本

14、《建设工程安全生产管理条例》第十四条规定，工程监理单位和监理工程师对建设工程安全生产承担（ C ）。

- A.领导责任
- B.经济责任
- C.监理责任
- D.刑事责任

15、下列各项工作任务，属于施工准备阶段建设监理工作任务的是（ A ）。

- A.审查施工单位选择的分包单位的资质
- B.组织设计单位向施工单位进行技术交底
- C.编制单位工程施工组织设计
- D.检查和确认运到现场的材料的的质量

16、按规定标准发放的夏季防暑降温费属于（ D ）。

- A.职工福利费
- B.工资性补贴
- C.生产工人辅助工资
- D.生产工人劳动保护费

17、某工程采用《建设工程工程量清单计价规范》（GB 50500—2008），招标人提供的工程量清单中挖土方的工程量为2600，投标人根据其施工方案计算出的挖土方作业量为4300，完成该分项工程的直接工程费为76000元，管理费20000元，利润5000元，其他因素均不考虑，则根据已知条件，投标人应报的综合单价为（ D ）元/m<sup>3</sup>。

- A.23.49
- B.29.28
- C.36.92
- D.38.85

18、某施工项目地下水位较高，需要人工降水，由此产生的费用属于（ B ）。

- A.不可预见费
- B.措施费
- C.营业外支出
- D.管理费

19、预算定额是（ A ）为对象编制的定额。

- A.以建筑物或构筑物各个分部分项工程
- B.以扩大的分部分项工程
- C.以整个建筑物和构筑物
- D.以独立的单项工程或完整的工程项目

20、在工人工作时间消耗的分类中，损失时间不应包括（ B ）。

- A.多余和偶然时间
- B.休息时间

- C. 停工时间
- D. 违背劳动纪律损失时间

21、下列定额中可直接用于工程项目施工管理的是（ C ），它可用来编制施工作业计划、签发施工任务单、签发限额领料单等。

- A. 概算定额
- B. 预算定额
- C. 施工定额
- D. 概算指标

22、通过生产要素的优化配置，有效控制实际成本，属于（ A ）。

- A. 组织措施
- B. 技术措施
- C. 经济措施
- D. 合同措施

23、下列不属于施工成本管理任务的是（ D ）。

- A. 施工成本分析
- B. 施工成本考核
- C. 施工成本控制
- D. 施工成本策划

24、下列有关施工成本及成本管理的说法中，正确的是（ C ）。

- A. 直接成本是为施工设备、组织和管理施工生产的全部费用的支出
- B. 间接成本是可以直接计入工程对象的费用
- C. 成本管理责任体系包括组织管理层和项目经理部
- D. 组织管理层应发挥现场生产成本控制中心的管理职能

25、施工成本控制的步骤中，对比较结果进行分析作为施工成本控制工作的核心，其主要目的在于（ B ）。

- A. 将施工成本计划值与实际值进行比较
- B. 找出产生偏差的原因
- C. 按照完成情况估计完成项目所需的总费用
- D. 采取适当措施进行纠偏

26、施工成本控制要以（ A ）为依据，围绕降低工程成本这个目标，从预算收入和实际成本两方面，努力挖掘增收节支潜力，以求获得最大的经济效益。

- A. 工程承包合同
- B. 施工成本计划
- C. 进度报告
- D. 施工组织设计

27、下列施工成本控制依据中，能提供工程实际完成量及工程款实际支付情况的是（ C ）。

- A. 工程承包合同
- B. 施工成本计划
- C. 进度报告
- D. 工程变更文件

28、下列关于工程价款主要结算方式的说法，正确的是（ A ）。

- A. 分段结算的工程，可按月预支工程款
- B. 按月结算的工程，不需进行竣工结算
- C. 按月结算是在施工过程中按月结算工程款，不需支付预付款
- D. 只有工程承包合同价在100万元以下的才可实行竣工后一次结算

29、施工现场主导机械一台，台班单价1000元/台班，折旧费500元/台班，人工日工资单价100元/工日，窝工补贴50元/工日，由于电网停电，导致停工2天，人工窝工10工日，则施工企业可索赔（ D ）元。

- A. 0
- B. 500
- C. 1000
- D. 1500

30、某委托监理的工程施工已完成，验收后进行了工程竣工结算，最终工程款支付证书由（ C ）签发。

- A. 发包人
- B. 承包人
- C. 总监理工程师
- D. 专业监理工程师

31、大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过（ B ）论证总进度目标实现的可能性。

- A. 工程实施条件分析
- B. 编制总进度纲要
- C. 编制施工进度计划及相关的资源需求计划
- D. 编制多个不同的建设工程项目进度计划系统

32、进度目标分析和论证的目的是（ B ）。

- A. 落实进度控制的措施
- B. 论证进度目标是否合理
- C. 决定进度计划的不同功能
- D. 确定进度计划系统内部关系

33、在施工过程中编制的月度施工计划和旬施工作业计划，都属于（ B ）施工进度计划。

- A. 控制性
- B. 实施性
- C. 指导性



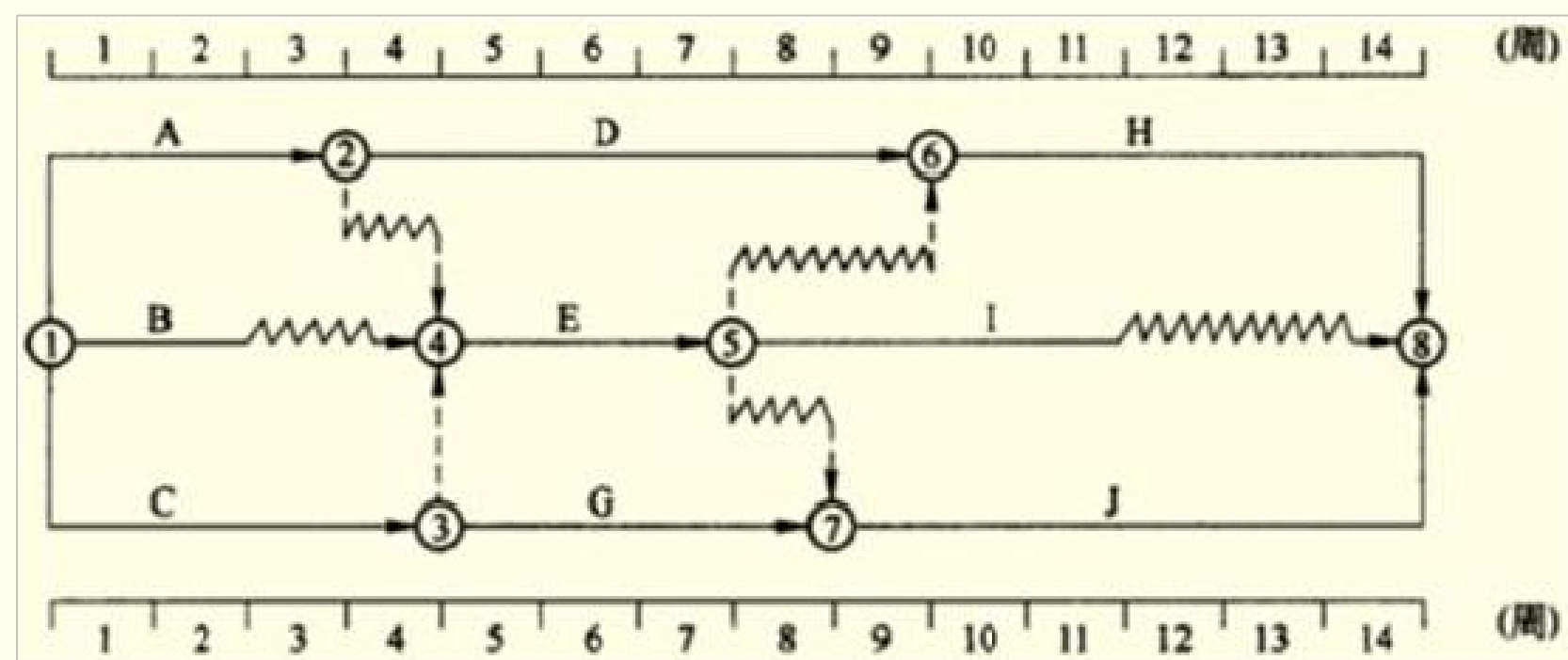
D.规划性

34、在理论上和工程实践中，一般而言，工程项目的控制性施工进度计划是指（ C ）。

- A.单位工程施工进度计划
- B.施工企业年度生产计划
- C.工程项目施工总进度规划
- D.工程项目月度施工计划

35、

35、已知某基础工程双代号时标网络计划如下图所示，



如果工作 E 实际进度延误了 4 周，则施工进度计划工期延误（ B ）周。

- A.2
- B.3
- C.4
- D.5

36、施工进度控制的技术措施涉及对实现施工进度目标有利的（ D ）的选用。

- A.控制技术
- B.合同结构
- C.组织结构形式
- D.设计技术和施工技术

37、施工方案对工程进度有直接的影响，在决策其选用时，不仅应分析技术的先进性和经济合理性，还应考虑其对（ A ）的影响。

- A.进度
- B.质量
- C.成本
- D.安全

38、工程项目的质量终检存在一定的局限性，因此施工质量控制应重视（ C ）。

- A. 竣工预验收
- B. 竣工验收
- C. 过程控制
- D. 事后控制

39、机械设备的控制包括施工机械、各类施工工器具和（ B ）的质量控制。

- A. 辅助设备
- B. 工程设备
- C. 拟投入使用的设备
- D. 运输设备

40、施工企业质量管理体系文件主要是由质量手册、程序文件、质量计划和质量（ C ）等构成。

- A. 方针
- B. 目标
- C. 记录
- D. 评审

41、下列施工质量控制措施中，属于事前控制的是（ A ）。

- A. 设计交底
- B. 重要结构实体检测
- C. 隐蔽工程验收
- D. 施工质量检查验收

42、下列属于现场质量检查中开工前要检查的内容是（ A ）。

- A. 是否具备开工条件
- B. 对重要的工序或对工程质量有重大影响的工序，应严格执行“三检”制度
- C. 检查成品有无保护措施以及保护措施是否有效可靠
- D. 施工中凡是隐蔽工程必须检查认证后方可进行隐蔽措施

43、不属于事中施工质量控制的重点是（ B ）。

- A. 工序质量的控制
- B. 坚持质量标准
- C. 工作质量的控制
- D. 质量控制点的控制

44、材料供应商要对（ A ）材料实施建筑节能材料备案登记。

- A. 外墙外保温、外墙内保温
- B. 建筑涂料
- C. 建筑门窗
- D. 人造板

45、对进入施工现场的钢筋取样后进行力学性能检测，属于施工质量控制方法中的（ C ）。

- A.目测法
- B.实测法
- C.试验法
- D.无损检验法

46、对砂、石常规检验中，用火车、货船或汽车运输的，以（ B ） m<sup>3</sup>或（ ） t 为一检验批。

- A.300、300
- B.400、600
- C.300、600
- D.200、300

47、由于基础工程发生严重拖期，为了赶工，施工负责人未按质量标准进行控制和检验，导致混凝土模板严重变形，为弥补缺陷，花费5万元。从事故等级看，该事件属于（ D ）。

- A.一般质量事故
- B.严重质量事故
- C.重大质量事故
- D.质量问题

48、在施工质量处理过程中，通过某些具体操作做出确认，评价质量事故的处理是否达到预期目的，是否依然存在隐患属于（ C ）。

- A.制定事故处理方案
- B.事故处理
- C.事故处理的鉴定验收
- D.施工防护措施

49、根据制定的事故处理的方案，对质量事故进行认真处理属于（ C ）。

- A.事故处理的鉴定验收
- B.制定事故处理方案
- C.事故处理
- D.事故原因分析

50、对施工总承包企业而言，在项目施工中，整个安全工作的薄弱环节是（ B ）。

- A.施工安全管理计划的制定
- B.分包单位的安全管理
- C.施工安全管理策划
- D.工人的安全管理

51、施工安全管理计划应在项目开工前编制，经（ D ）批准后实施。

- A.专职安全员
- B.企业法定代表人
- C.项目技术负责人
- D.项目经理



52、下列施工安全保证技术中，属于施工安全技术保证第一关的是（ A）。

- A.安全可靠性技术
- B.安全限控技术
- C.安全保（排）险技术
- D.安全保护技术

53、下列施工现场安全标志中，属于指令标志的是（ A）。

- A.佩戴安全帽标志
- B.禁止通行标志
- C.当心落物标志
- D.安全通道标志

54、按事故的伤害程度区分，伤亡事故可分为（ A ）。

- A.轻伤、重伤、死亡
- B.轻伤、重伤、重大伤亡
- C.轻伤、重伤、死亡、重大伤亡
- D.轻伤、重伤、严重伤亡

55、按照《生产安全事故报告和调查处理条例》(国务院令第493号)第三条规定，造成死亡（ B ）的事故属于重大事故。

- A.5人以上15人以下
- B.10人以上30人以下
- C.3人以上10人以下
- D.15人以上50人以下

56、某工人在施工作业过程中脚部被落物砸伤，休养了21周。根据《企业职工伤亡事故分类标准》(GB6441—86)，该工人的伤害程度为（ B）。

- A.轻伤
- B.重伤
- C.职业病
- D.失能伤害

57、施工项目经理部对生产安全事故应采取的处理程序是（ D ）。

- A.报告安全事故，安全事故现场处理，安全事故调查，编写报告并上报
- B.报告安全事故，安全事故分析记录，安全事故登记，编写报告并上报
- C.报告安全事故，安全事故处理，安全事故登记，安全事故调查，编写报告并上报
- D.报告安全事故，安全事故处理，安全事故登记，安全事故分析记录

58、下列有关施工总承包模式的表述中正确的是（ A ）。

- A.业主只与一个施工总承包单位签约，合同管理量较小
- B.业主要负责所有施工单位的管理及组织协调，对业主不利
- C.施工总承包合同一般实行单价合同，对业主有利

D.项目质量的好坏很大程度上取决于业主的管理水平

59、施工总承包模式在费用控制方面的一个特点是 (C )。

- A.开工日期较迟，建设周期较长，对进度控制不利
- B.业主与一个施工总承包单位签约，招标及合同管理工作量太大减小，对业主有利
- C.在开工前就有较明确的合同价，有利于业主对总造价的早期控制
- D.在施工过程中发生设计变更，则发生索赔的可能性较小

60、如发包人提供的测量基准点错误导致工程损失，发包人应 (D )。

- A.承担由此增加的费用，但不承担工期延误
- B.承担由此造成的工期延误，但不承担由此增加的费用
- C.承担由此增加的费用和工期延误，但不补偿承包人利润损失
- D.承担由此增加的费用和工期延误，并向承包人支付合理利润

61、根据《标准施工招标文件》，对于监理人未能按照约定的时间进行且无其他指示的工程隐蔽部位，承包人自行进行了工程隐蔽。此后，经剥开重新检验证明其质量是符合施工合同要求的，由此增加的费用和延误的工期应由 (B ) 承担。

- A.承包人
- B.发包人
- C.发包人和承包人共同
- D.监理人和承包人共同

62、根据《标准施工招标文件》中“通用合同条款”的规定，重新检验的费用 (D )。

- A.应由承包人承担
- B.应由发包人承担
- C.因监理人未对隐蔽工程进行验收，应由监理人承担
- D.应视重新检验结果，确定由哪方承担

63、

某土石方工程实行混合计价。其中土方工程实行总价包干，包干价14万元；石方工程实行单价合同。该工程有关工程量和价格资料如下表。则该工程结算价款为 ( C ) 万元。

<input type="checkbox"/>	估计工程量 / m <sup>3</sup>	实际工程量 / m <sup>3</sup>	承包单价 / (元 / m <sup>3</sup> )
土方工程	4000	4200	<input type="checkbox"/>
石方工程	2800	3000	120

- A.47.6
- B.48.3
- C.50.0

D.50.7

64、在工程实践中，对于单价合同计价方式，初步的合同总价与各项单价乘以实际完成工程之和发生矛盾时，实际工程款的支付以（C）进行计算。

- A.实际工程量乘以实际单价
- B.合同工程量乘以合同单价
- C.实际工程量乘以合同单价
- D.合同工程量乘以实际单价

65、根据《标准施工招标文件》中通用合同条款的规定，发包人认为有必要时，由监理人通知承包人以（B）方式实施变更的零星工作。

- A.计时工
- B.计日工
- C.钟点工
- D.计件工

66、监理人收到承包人书面建议后，应与发包人共同研究，确认存在变更的，应在收到承包人书面建议后的（C）天内做出变更指示。

- A.7
- B.10
- C.14
- D.20

67、下列情形中，承包人不可以提起索赔的事件是（D）。

- A.法规变化
- B.对合同规定以外的项目进行检验，且检验合格
- C.因工程变更造成的时间损失
- D.不可抗力导致承包人的设备损坏

68、如果对方提出了索赔要求，应采取各种措施来反击或反驳对方的索赔要求。通常采取的措施是（B）。

- A.分析合同错误，提出不同意见
- B.抓对方的失误，向对方提出索赔
- C.说明自身难处，赢得对方理解
- D.抓住客观原因，说明双方有责

69、建设工程项目的信息管理的目的旨在通过有效的项目信息传输的（D）为项目建设的增值服务。

- A.组织
- B.控制
- C.畅通
- D.组织和控制

70、施工单位应当在工程竣工验收前，将形成的有关工程档案向（B）归档。

- A.监理单位

- B. 建设单位
- C. 城建档案管理机构
- D. 质量监督机构

## 二、多项选择题

1、下列关于施工总承包管理方的说法中，错误的有（B E）。

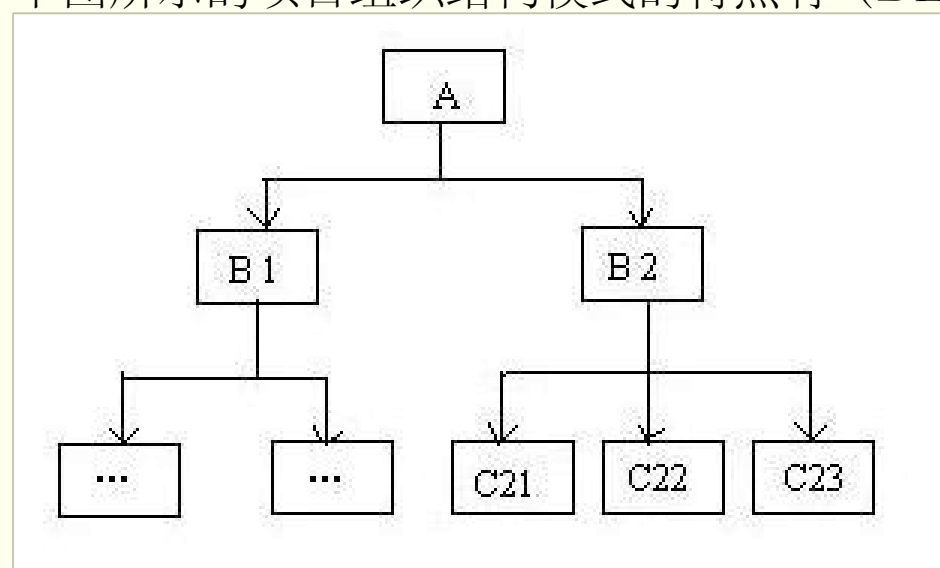
- A. 施工总承包管理方主要进行施工的总体管理和协调
- B. 一般情况下，施工总承包管理方与分包方和供货方直接签订施工合同
- C. 承担对分包方的组织和管理责任
- D. 与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调
- E. 由业主方选定的分包方无须施工总承包管理方的认可

2、属于管理 workflows 的有（ADE）。

- A. 投资控制流程
- B. 施工作业流程
- C. 采购工作流程
- D. 进度控制流程
- E. 工程变更工作流程

3、

下图所示的项目组织结构模式的特点有（DE）。



- A. 每一个部门可能得到其直接和非直接的上级部门下达的工作指令
- B. 每一个部门可根据其职能对其直接和非直接的下属部门下达指令
- C. 每一个部门可能会有多个矛盾的指令源
- D. 上下级指令传递路径较长
- E. 可确保工作指令的唯一性

4、施工机械使用费的构成包括（ABCE）等。

- A. 折旧费
- B. 大修理费
- C. 经常修理费
- D. 大型机械设备进出场及安拆费
- E. 人工费

- 5、工程项目经济与管理风险主要包括（BE）等。
- A.引起火灾和爆炸的因素
  - B.工程资金供应条件
  - C.工程机械
  - D.工程施工方案
  - E.现场与公用防火设施的可用性及其数量
- 6、下列费用中，属于建筑安装工程材料费的有（ABC）。
- A.材料运输损耗费
  - B.材料工地保管费
  - C.自设实验室检验材料耗费的化学药品
  - D.新材料检验费
  - E.对构件做破坏性试验的费用
- 7、预算定额是以建筑物或构筑物各个分部分项工程为对象编制的定额，其作用主要有（ABE）。
- A.编制概算定额的基础
  - B.编制单位估价表的依据
  - C.计算措施费用的基础
  - D.编制施工组织设计的依据
  - E.编制施工图预算的主要依据
- 8、编制施工成本计划时，施工成本包括（ABCD）。
- A.直接工程费
  - B.措施费
  - C.规费
  - D.企业管理费
  - E.税金
- 9、用比较法进行施工成本分析时，通常采用的比较形式有（ACDE）。
- A.本期实际指标与上期实际指标对比
  - B.本期实际指标与拟完成指标对比
  - C.将实际指标与目标指标对比
  - D.与本行业先进水平对比
  - E.与本行业平均水平对比
- 10、若该项目工程采用工程预付款结算公式，在工程预付款额度的测定，一般应考虑的因素是（BCDE）。
- A.业主的投资计划
  - B.建安工作量
  - C.施工工期
  - D.材料储备周期
  - E.主要材料和构件费用占建安工作量的比例



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/045124230313011112>